

# Коммерсантъ



Вторник 26 декабря 2017 №241 (6235 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

специальный репортаж | Как руководит Мурманской областью губернатор Марина Ковтун — 4



новости | Задержан гендиректор АО «Воентелеком», подозреваемый в мошенничестве на 0,5 млрд руб. — 5

новости | МИД РФ готов к смене посла в Молдавии — 6



07 **Пакетное настроение**  
Инвесторы уходят с российского рынка в ожидании расширения санкций

07 **«Росатом» поможет «Ростеху» с отходами**  
«Атомэнергомаш» поставит оборудование для мусоросжигательных ТЭС

07 **ФАС ловит такси**  
Агрегаторов перевозок проверяют на ценовой сговор

## Владимир Путин пообещал освободить бизнесменов, но не всех

От 13-процентного налога освободят только тех, кто возвратит капиталы в Россию

25 декабря президент России Владимир Путин принял в Кремле законодателей и обнародовал несколько своих новых предновогодних инициатив. Больше других они касаются бизнесменов, которые, считает специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, могут встретить Новый год в более веселом настроении, чем все остальные, — но только если они решили в новом году вывести свой бизнес из-за рубежа и вести его же в России.

В Екатерининском зале Первого корпуса Кремля собрались больше 50 человек: руководящий состав Совета Федерации и Госдумы. Спикера Совета Федерации Валентину Матвиенко, которая выступала первой, никто и не мог опередить сказать о главном:

— Главное — что вы, Владимир Владимирович, объявили о своем выдвижении! В этот момент вся страна, по-моему, облегченно вздохнула и сказала: «Наконец-то!»

Как же радостно было услышать это от Валентины Матвиенко, и не только президенту. Я лишь в эту секунду почувствовал себя всей страной (а то иногда казалось, что только я этого и жду и только об этом спрашиваю).

Блестящим, по ее словам, стал демографический пакет Путина, как его уже назвали в народе («нет, а вот теперь без меня...»).

По словам Валентины Матвиенко, за год сильно выросло «уважение к нам на международной арене». Возможно, именно поэтому, просто на всякий случай, «усилились попытки изоляции стран». Впрочем, они в этом же году закончились, рассказала Валентина Матвиенко, полным провалом. Об этом можно судить прежде всего по тому, что на Парламентской ассамблее в Санкт-Петербурге были представлены больше 160 стран, которые «как будто специально хотели продемонстрировать уважение к России!».



Валентина Матвиенко и Вячеслав Володин в Екатерининском зале дополняли не только Владимира Путина, но и друг друга ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

Впрочем, я-то помню свои разговоры с парламентариями в Санкт-Петербурге. И отчего-то подавляющее большинство из них утверждали, что первопричиной их появления здесь стал безудержный интерес к этому городу, и они искренне благодарили организаторов ассамблеи за то, что те решили провести ее не в моем случае не в Москве.

Других признаков прорыва изоляции пока, судя по всему, не наблюдается, иначе Валентина Матвиенко не преминула бы о них вспомнить (впрочем, на тему изоляции России сейчас активно высказываются ее иностранные коллеги: в ближайшее время ожидается расширение санкционного списка российских госслужащих и бизнесменов до 300 человек (см. „Ъ“ от 25 декабря).

Спикер Госдумы Вячеслав Володин неожиданно стал рассказывать о том, насколько серьезная ситуация с выращиванием и распространением наркотиков в Афганистане, причем говорил просто, без пафоса, словно по-рабочему. — как про неизбежность, которую все-таки по возможности следует предотвращать (и этот подход, конечно, сразу напомнил о перманентности борьбы за экологию).

— В десятки раз увеличилось количество нарколабораторий... — произнес Вячеслав Володин, и мне вдруг показалось, что он как-то мечтательно улыбнулся... а, нет, извините, это он с отвращением поморщился...

Вячеслав Володин не обошел своим вниманием и решение президента о вводе российских войск в Сирию: «Иначе в этой стране появилось бы террористическое государство...»

Валентина Матвиенко в своем выступлении назвала это решение единственно верным, то есть смогла, на мой взгляд, запомниться в этом вопросе даже больше Вячеслава Володина.

## Три отставки и четыре назначения

Владимир Путин произвел кадровые перестановки полуженерального масштаба

Как прогнозировал „Ъ“, Владимир Путин вчера перевел своего полпреда в Центральном федеральном округе (ЦФО) Александра Беглова на пост полпреда в Северо-Западном округе (СЗФО), назначив вместо него в ЦФО воронежского губернатора Александра Гордеева. Для экс-полпреда в СЗФО Николая Цуканова в Кремле создана новая должность помощника президента по вопросам местного самоуправления. Источники „Ъ“ не исключают, что господин Беглов в 2018 году станет кандидатом на пост губернатора Санкт-Петербурга.

**Передвижение по горизонтали**  
Александр Беглов сегодня будет представлен на новом посту в Санкт-Петербурге. В 2002–2003 годах он работал там заместителем губернатора Владимира Яковлева, а после его отставки и до избрания на этот пост Валентины Матвиенко исполнял обязанности главы города. В аппарате полпреда в СЗФО ожидают, что с приходом жесткого, но системного чиновника исчезнет «истерическая составляющая», которая отличала стиль управления Николая Цуканова, проработавшего на этом по-

сту менее полутора лет. Источники „Ъ“ говорят, что его отставку ускорили попытки «влезть в президентские выборы» и подвинуть при формировании петербургского избирательного штаба Владимира Путина неоднократно его возглавлявшего ректора Горного университета Владимира Литвиненко. За время пребывания в Петербурге господин Цуканов не успел реализовать серьезных инициатив, за исключением проекта написания школьниками и студентами патристических сочинений (по данным „Ъ“, после смены полпреда проект будет свернут).

По словам источников „Ъ“, в задачи Александра Беглова накануне президентских выборов входят усиление контроля над протестной ситуацией в Петербурге и обеспечение достойной явки на участки.

В полпредстве считают назначение Александра Беглова повторением сценария с Валентиной Матвиенко, которая в марте 2003 года была назначена на пост полпреда, а в октябре избрана губернатором вместо досрочно ушедшего в отставку Владимира Яковлева.

новости — С3

## «Компаний в России все меньше и меньше, и все хуже и хуже активы, которые у них остаются»

Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов о планах по покупке активов и отношениях с «Роснефтью»

По сути, единственная оставшаяся крупная частная нефтекомпания России — ЛУКОЙЛ — в 2017 году удивила рынок сообщениями о возможной продаже активов. Что именно она может продать, а что купить для пополнения запасов, а также об отношениях с государственной «Роснефтью» в интервью „Ъ“ рассказал глава и основной владелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов.

— Недавно страны ОПЕК+ продлили сделку по ограничению добычи. Можно ли оценить результаты ее действия в 2017 году? И не упадут ли цены, если добыча сланцевой нефти в 2018 году будет расти? — Я был сторонником согласованных действий со стороны ОПЕК. Мы видим их результаты: благодаря соглашению бюджет России получил около \$50 млрд. И решение о продлении было необходимо, потому

что запасы, которые находятся и в плавающих танкерах, и на берегу, еще достаточно высоки. Совместные действия стран привели к повышению цен, но почти 2,8 млрд баррелей находятся в хранилищах, так что еще 250–300 млн баррелей должно быть сокращено, чтобы привести запасы к уровню 2012–2013 годов.

При этом мы надеемся, что действие соглашения не приведет к резкому росту цен на нефть, потому что идет наращивание добычи сланцевых производителей. Производство на территории США может вырасти на 800 тыс. баррелей в сутки, а потребление, по прогнозам МЭА, вырастет на 1,4–1,6 млн баррелей в сутки. Поэтому баланс будет сохранен. И самое главное, что в соглашении ОПЕК+ есть так называемые даты мониторинга: это конец марта — начало апреля и июнь.

первые лица — С10

## Семейный форсаж

Льготные автокредиты погашаются быстрее, чем хотят банкиры

Популярные среди граждан льготные автокредиты оказались невыгодны для банкиров. Они жалуются, что часть кредитов гасится почти сразу — фактически, клиенты берут их просто чтобы воспользоваться предусмотренными в рамках программ скидками к цене машины. Банки просят курирующий эти программы Минпромторг изменить их условия. Чиновники идут на диалог, но эксперты отмечают, что программы призваны поддерживать население и автоконцерны, а не банки.

О том, что почти 10% кредитов, оформляемых в 2017 году по льготным программам кредитования «Семейный автомобиль» и «Первый автомобиль», погашаются заемщиками в течение первых трех-четырех недель, рассказали „Ъ“ банкиры в неофициальных беседах. Этот вопрос, по словам представителя российского банка, входящего в двадцатку крупнейших, активно обсуждался на прошедшем на днях совещании у заместителя главы Минпромторга Александра Морозова с участием банков. «Данные программы были разработаны как адресная поддержка людей, которые не могут купить машину без подобных льгот, — поясняет собеседник „Ъ“ из другого крупного банка. — Сейчас же каждый десятый кредит берется людьми, желающими просто получить скидку по данным программам». По его словам, для банков это достаточно критичный вопрос, поскольку по таким кредитам они недополучают прибыль, и Минпромторг готов обсудить и поддержать любые предложения от участников рынка по корректировке программ для минимизации досрочно закрытых договоров кредитования. В Минпромторге на запрос „Ъ“ сообщили, что адресные социальные меры поддержки отрасли рассчитаны прежде всего на привлечение новых покупателей, не имеющих возможности приобрести новый автомобиль без поддержки со стороны государства.

деловые новости — С8

Подписной индекс 50060

Advertisement for House of Garrard jewelry. Includes contact information for Moscow and St. Petersburg, and the website www.mercury.ru.

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 52,9

пункта составил **индекс RSBI «Опоры России»** по итогам третьего квартала 2017 года. Динамика этого показателя фиксирует, что после полутора лет падения (третий квартал 2014-го — четвертый квартал 2015 года) деловая активность МСП со второго квартала прошлого года начала восстанавливаться. В третьем квартале 2017 года темпы роста индекса несколько замедлились. Причина — отсутствие улучшений в части доступности финансирования и продолжение стагнации объемов выручки. Основной фактор, который поддерживает деловую активность в сегменте МСП — позитивная ситуация с инвестициями. Такая же картина наблюдается в целом по экономике РФ, восстановление которой сейчас обеспечивается в основном инвестициями.



## Белый дом поставил транспорту цель

### Пилотная госпрограмма его развития обойдется вдвое дороже ФЦП

Вчера правительство отчиталось об утверждении второй из пяти пилотных госпрограмм — «Развитие транспортной системы» на 2018–2021 годы. Программа поглотила одноименную ФЦП, но обойдется при этом вдвое дороже — 7,7 трлн вместо 3,2 трлн руб. За эти деньги Белый дом планирует ускорить дорожное строительство, включая концессии, в полтора раза нарастить грузооборот портов и на четверть — экспорт транспортных услуг. Обещаны также борьба с пробками и снижение доли транспортных расходов в производстве.

Опубликованное вчера постановление правительства от 20 декабря 2017 года №1596 утвердило переход на проектное управление второй из пяти пилотных госпрограмм — «Развитие транспортной системы» на 2018–2021 годы объемом 7,7 трлн руб. В качестве подпрограмм в нее вошли развитие железнодорожного транспорта, дорожного хозяйства, гражданской авиации, морского и речного транспорта, транспортный надзор, развитие транспортных узлов и организационные мероприятия. Тем же постановлением реализация ФЦП «Развитие транспортной системы России (2010–2021 годы)» досрочно прекращена — ее средства стали частью финансирования «пилота».



Новая транспортная госпрограмма предполагает активизацию дорожного строительства — в 2018 году на две трети ее должны обеспечить концессионные соглашения. ФОТО АНТОНА ВАГАНОВА

Обновленная транспортная госпрограмма обойдется в 2018 году в 2,1 трлн руб., в 2019 году — в 1,9 трлн руб., в 2020 году — в 1,8 трлн руб., в 2021 году — в 2 трлн руб. Федераль-

ный бюджет выделит из этих средств 3,2 трлн руб., региональные бюджеты — 2,7 трлн, еще 1,8 трлн руб. — внебюджетные источники. Отметим, что паспорт самой ФЦП, поглотенной госпрограммой, предполагал расходование за те же годы лишь

3,2 трлн руб., из которых на федеральный бюджет приходилось почти втрое меньше — 1,3 трлн.

Удорожание отразилось на целях «пилота» — это снижение транспортности экономики до 26,3 тонно-километра на 1 тыс. руб. произведенного ВВП к 2021 году (31,7 тонно-километра в 2016 году), рост транспортной подвижности населения до 4,2 тыс. км на человека (3,5 тыс. км в 2016 году, ФЦП предполагала рост показателя лишь до 3,6 тыс. км), увеличение экспорта транспортных услуг до \$19 млрд к 2021 году (\$14,9 млрд в 2016 году, по ФЦП — \$16,8 млрд к 2021 году), сокращение числа происшествий на транспорте на 10% к 2016 году и борьбу с пробками — снижение доли дорожной сети городов, работающих в режиме перегрузки в час пик, до 68% (78% в 2016 году, ФЦП такой цели не учитывала). В индикаторах выполнения программы эти цели отражены как почти трехкратный рост строительства и реконструкции федеральных дорог (с 326 км в 2017 году до 982 км в 2018-м) — в основном за счет концессий и инвестиционных соглашений (600 км в 2018 году против 70 км в 2017 году). Там же рост грузооборота морских портов с 722 млн тонн в 2016 году до 966 млн тонн в 2021-м. Остальные по-

казатели в сравнении с ФЦП изменились мало или не изменились вовсе.

Напомним, перевод пяти наиболее значимых госпрограмм — жилищной, аграрной, транспортной, медицинской и образовательной — для отработки на них проектного подхода был одобрен еще весной в рамках работы проектного офиса правительства как попытка реализовать бюджет с жесткой привязкой (3,5 тыс. км в 2016 году, ФЦП предполагала рост показателя лишь до 3,6 тыс. км), увеличение экспорта транспортных услуг до \$19 млрд к 2021 году (\$14,9 млрд в 2016 году, по ФЦП — \$16,8 млрд к 2021 году), сокращение числа происшествий на транспорте на 10% к 2016 году и борьбу с пробками — снижение доли дорожной сети городов, работающих в режиме перегрузки в час пик, до 68% (78% в 2016 году, ФЦП такой цели не учитывала). В индикаторах выполнения программы эти цели отражены как почти трехкратный рост строительства и реконструкции федеральных дорог (с 326 км в 2017 году до 982 км в 2018-м) — в основном за счет концессий и инвестиционных соглашений (600 км в 2018 году против 70 км в 2017 году). Там же рост грузооборота морских портов с 722 млн тонн в 2016 году до 966 млн тонн в 2021-м. Остальные по-

Олег Сапожков

## Инвесторов просят поторопиться

### Срок ожидания резидентов в ТОР моногородов может быть сокращен

Власти обещают жестче оценивать экономическую целесообразность существования территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР) в моногородах. Первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов вчера сообщил о рассмотрении в правительстве возможности закрытия таких льготных зон в случае, если в течение первых двух лет работы в них так и не появятся резиденты. При этом вчера же было объявлено о создании еще шести новых ТОР в моногородах — теперь на 319 российских монопрофильных образований придается 36 льготных зон.

Правительство может ужесточить требования к ТОР, установив возможность отзыва льготного статуса в слу-

чае, если в течение первых лет работы они не смогут привлечь резидентов. На совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева Игорь Шувалов пояснил, что такая мера предлагается для того, чтобы «при получении статуса ТОР была ответственность местных и региональных властей по привлечению резидентов в эти зоны». Контрольный срок, до истечения которого в ТОР должны прийти инвесторы, будет обсуждаться — пока речь идет об одном-двух годах.

Сейчас в России 319 моногородов, из них почти 100 включены в так называемую красную, наиболее проблемную категорию. Для диверсификации экономик таких монопрофильных образований ТОР изначально придуманные для Дальнего

Востока, с 2016 года стали создаваться и на этих территориях. Режим ТОР предполагает льготы по налогам на прибыль, на землю и имущество, а также пониженные тарифы по страховым взносам. ТОР создаются на 70 лет, при этом их досрочная ликвидация возможна в случае, если по истечении трех лет с момента создания не было заключено ни одного соглашения с резидентами (или все они были расторгнуты).

Вчера правительство объявило о создании шести новых ТОР (три в Татарстане, по одной — в Карелии, Тамбовской области и в Ставропольском крае). Теперь в моногородах 36 льготных зон. Пока в реестре резидентов ТОР моногородов — 86 резидентов. Отметим, что в паспорте приоритетного проекта «Комплек-

ное развитие моногородов» к концу 2017 года предусматривалось создание 54 ТОР в моногородах. Судя по вчерашнему совещанию, власти намерены отойти от этого плана, отдавая предпочтение территориям, находящимся в «красной зоне» и с наиболее сложной ситуацией по части безработицы. Если же статус запрашивается для моногородов с относительно устойчивым экономическим развитием, правительство будет обращать внимание на количество привлекаемых инвесторов и на предоставляемые регионами гарантии того, что резиденты являются реальными инвесторами.

Судя по реестру резидентов, пока кандидатов на закрытие ТОР в моногородах нет. Из существующих более полутора года резидентов нет

лишь у созданной в марте этого года ТОР «Емба» (Коми). Эксперт консалтинговой группы «НЭО Центр» Павел Утовский полагает, что введение более жестких ограничений для ТОР действительно необходимо — это «мотивирует регионы вести более эффективную работу с резидентами, а не создавать видимость такой работы». По его словам, на фоне создания шести новых ТОР эта мера еще более актуальна — в эти территории центр обещает вкладывать большие средства, власти регионов (судя по инвестпланам) должны будут привлечь 50 млрд руб. инвестиций. «Фильтр по отбору резидентов при новых условиях будет куда более серьезный», — считает Павел Утовский.

Евгения Крючкова

## Резервная валюта Марса

### Доллар отчасти обеспечен ядерным оружием, но США на этом не зарабатывают

Среди причин диспропорций в использовании мировых резервных валют военные и дипломатические цели стран, формирующих внешние резервы, играют не меньшую роль, чем чисто экономические факторы. Это основной тезис статьи экономиста Барри Эйхенгрин и его соавторов из ЕЦБ, анализирующих ситуацию с распределением резервов в мире в разных временных периодах. Авторы приходят к выводу о ключевой важности ядерного оружия в распределении резервных валют в начале XXI века и, парадоксально, почти нулевой значимости для экономики США статуса доллара как основной резервной валюты мира с точки зрения «военной» гипотезы — выгоды бюджета США от сложившегося положения дел сравнимы с его военными расходами.

Препринт работы Барри Эйхенгринна из Беркли и двух сотрудников ЕЦБ — Арно Меля и Ливии Читю —

опубликован в серии публикаций американской экономической ассоциации NBER. Темой публикации «Марс или Меркурий? Геополитика международного выбора резервных валют» является исследование двух наиболее популярных гипотез, объясняющих диспропорции в использовании резервных валют в сравнении с их стабильностью и гипотетическим «естественным» распределением, вытекающим из объема внешнеторговых сделок, в том числе финансовых.

Стандартной гипотезой, объясняющей, например, доминирование доллара США как мировой резервной валюты со второй половины XX века (и ранее фунта стерлингов), является «гипотеза Меркурия» — распределение складывается как функция размера экономик, вовлеченных в мировую систему торговли и потоков капитала, и платежеспособности эмитента резервной валюты. Вторая гипотеза, сформулированная в 1970-х годах, «гипо-

теза Марса», предполагает, что ключевую роль в формировании диспропорций играют военные и дипломатические соображения правительств, формирующих внешние резервы. Эта гипотеза, в частности, лучше, чем «гипотеза Меркурия», может объяснить большую долю резервов в долларах США Японии в сравнении с Китаем и Германией в сравнении с Францией (до появления зоны евро): предположительно на решении отражается необходимость сотрудничества с ядерной державой, обеспечивающей страновую безопасность. Эйхенгрин и коллеги затрагивают тему учета спекулятивной, особенно с учетом работы двух соавторов в ЕЦБ — следствием диспропорций этого рода в системе мировых валют, не объясняемой платежеспособностью евроблока, является медленное распространение евро как резервной валюты, а тема справедливости «платежа Европы и Японии за ядерную защиту США» является актуальной частью

внешнеполитической риторики президента США Дональда Трампа. Между тем попытки статистической проверки «марсианской» и «меркурианской» гипотез ранее не принимались — они формулировались в мало пересекающихся сферах научных исследований.

Авторы демонстрируют на данных начала (до 1913 года) и второй половины XX века, что «гипотеза Марса» имеет статистическое подтверждение, как и «гипотеза Меркурия». При этом эффекты в определенных случаях взаимосвязаны — и абсолютно точные предсказания влияния тех и других на распределение мировых резервных валют во внешних госактивах, видимо, невозможны. Тем не менее подтверждения «гипотезы Марса» обнаружены: данные начала XX века позволяют предположить предельно 30-процентный рост использования валюты страны-лидера военного пакта как резервной ее союзниками.

Впрочем, Эйхенгрин и соавторы, тестируя гипотетический сценарий сокращения на 30% доли американской валюты в резервах стран, хранящих свои внешние резервы в долларах активах, в пользу евро, иены и китайского юаня, приходят к выводу о том, что по крайней мере в терминах «гипотезы Марса» бюджет США ничего не выигрывает от статуса доллара как «валюты ядерной державы». Прямые зарубежные военные расходы США составляют, по разным оценкам, от \$10 до \$100 млрд в год (70% таких расходов производится США в Германии, Японии и Южной Корее). Рост процентных ставок ФРС, который вызвало бы такое «изгнание» доллара из резервов, оценивается в \$115 млрд в год — это около 80 процентов пунктов роста ставки краткосрочно и 30 п. п. среднесрочно. Политика военного изоляционизма для США без изменения роли экономики США в мире по крайней мере не имеет больших рисков, полагают авторы.

Дмитрий Бутрин

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Принт Москва». Адрес: Лиозневский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3554 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipka@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕВЫЙ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджан — главный редактор еженедельника «ВЛАСТЬ», Екатерина Любукина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ», ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порохов: Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминев (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варшавин (присутствие), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (национальная политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Илья Богданов (специальная «Приморская»), Евгений Жирнов (история-архивная), Николай Зубов (информационная инфраструктура), Татьяна Третьякова (региональная корпорация), Петр Колбасин (корпоративная коммуникация) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велесова | ВЫПУСК — Анастасия Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Вячеслав Гусев — автор макета, Сергей Цыгань — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PPA Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лившицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | ООО «Факторинг-Финанс» — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронежское ООО «Коммерсантъ» — Чернышевский (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбургское ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутское ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казаньское ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодарское ООО «ЮгмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярское ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгородское ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирское АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермьское ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Донуское ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самарское АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербургское ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратовское ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфаское ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинское ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 91 184

Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургском, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Три отставки и четыре назначения



Александр Беглов (слева), Алексей Гордеев (в центре) и Николай Цуканов к президентским выборам назначены на новые посты. ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА, ОЛЕГА ХАРСЕЕВА, АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

В случае реализации аналогичной схемы отставка Георгия Полтавченко и переход в Смольный Александра Беглова могут состояться вскоре после президентских выборов. Отметим, что его семья не покидала Петербург. Его жена Наталья Беглова возглавляет комитет в горадминистрации по делам ЗАГС, а зять Павел Белов — комитет по физкультуре и спорту. В Смольном до недавнего времени работала и его дочь Юлия, а дочь Ольга — доцент юрфака СПбГУ, где учился президент. Политолог Ростислав Туровский также не исключил, что Александр Беглов может переместиться на пост губернатора. «Георгий Полтавченко тоже был таким полпредом в ЦФО (с 2000 по 2011 год, — „Ъ“) и добился губернаторства», — заметил эксперт.

В администрации президента (АП), отмечают источники „Ъ“, активно обсуждается усиление института полпреда, в частности наделение полпредов вице-премьерскими функциями (в настоящее время такой набор полномочий есть у полпреда в ДФО Юрия Трутнева, ранее он был и у полпреда в СКФО Александра Хлопонина). В этой ситуации господин Беглов может быть заинтересован в сохранении нынешней должности. Вакансия полпреда в СЗФО в случае перемещения Александра Беглова в Смольный освободится за последние шесть лет уже в пятый раз. Впрочем, вопрос о том, пойдет ли господин Беглов на губернаторские выборы, «решать будет не он», отметили собеседники „Ъ“.

Для формирования новой команды в распоряжении господина Беглова уже есть вакансии: давний соратник и заместитель Николая Цуканова — Анастасия Кузнецова, отвечающая в полпредстве СЗФО за контрольную деятельность, экономическую и социальную политику, — находится в декретном отпуске. Эти обязанности сейчас исполняет Евгений Карпичев, ранее работавший в полпредстве Приволжского округа. Ожидается, что вместе с господином Бегловым в Петербург вернется его заместитель в ЦФО Ирина Потехина (бывший вице-губернатор Санкт-Петербурга). Однако, как утверждают источники „Ъ“, в аппаратах полпредов кадровых перестановок до

президентских выборов не ожидается, а госпожа Потехина и в дальнейшем останется работать в Москве. Тяжеловесом в аппарате полпреда в СЗФО остается отвечающая за внутреннюю политику его заместитель Любовь Совершаева — бывший топ-менеджер банка «Россия» Юрия Ковальчука, работавшая в Смольном в 1990-е годы при Владимире Путине. Отметим, что госпоже Совершаевой неоднократно прочили повышение, в том числе и на пост губернатора Петербурга.

Ростислав Туровский перемещение Александра Беглова считает удачным. «Его спокойные методы управления — не недостаток, а достоинство. Он не замечен в политических конфликтах, не пытается рулить в регионах, активно вмешиваясь в политику губернаторов. Он выполнял контролирующую функцию», — считает господин Туровский. Политолог Евгений Минченко отметил, что «у него здесь есть связи, авторитет, не исключено, что он будет готовить какой-то большой проект, например по объединению Петербурга и Ленобласти».

### Повышение по вертикали

Назначенный полпредом президента в ЦФО Алексей Гордеев к отставке с поста губернатора Воронежской области, очевидно, готовился заранее. Рязанский агрохолдинг «Ока-Агро», принадлежащий его сыну Никите, незадолго до отставки господина Гордеева разделил между собой один из крупнейших производителей молока в стране воронежский холдинг «Эконива» Штефана Дюрра и сахарная компания «Продимекс». Ее руководителем давно сотрудничает с господином Гордеевым, а большинство ее активов расположено в Воронежской области. Сделки по приобретению активов «Ока-Агро» уже одобрены в Федеральной антимонопольной службе. Многие назначения Алексея Гордеева начали либо покидать региональное правительство, либо уходило на аппаратные должности, напрямую не связанные с управлением регионом. Евгений Минченко отметил: на губернаторском посту Алексей Гордеев критиковал правительство и АП, а теперь его самого «поставили на позицию федерального чиновника». В свою очередь, Ростислав Туров-

ский считает, что для господина Гордеева назначение на пост полпреда в ЦФО может быть «временным плацдармом при переходе на федеральную должность». Экс-глава был недоступен для комментариев.

По словам нескольких источников „Ъ“ в региональной власти, назначение мэра Воронежской области Александра Гусева врио главы области «согласовано и одобрено» Алексеем Гордеевым. Господин Гусев появился в его команде вскоре после его назначения губернатором в 2009 году. Он пришел в региональное правительство с должности гендиректора ОАО «Воронежсинтезкаучук» (структура СИБУРа). Вскоре господин Гусев стал первым вице-премьером. В 2013 году под давлением господина Гордеева ушел в отставку мэр Воронежской области Сергей Колюха. Глава региона видел его преемником владельца мебельного холдинга «Ангстрем» Геннадия Чернушкина, но за два месяца до выборов он внезапно с ним снялся. Пришлось в срочном порядке искать замену — выбор пал на первого вице-премьера. Господин Гусев был избран при самой низкой явке в истории выборов воронежского мэра — 23,5%. Он соглашался практически со всеми инициативами областного правительства. Там смену руководства региона восприняли спокойно. «Мы все уже семь лет работаем с Гусевым в одной команде — губернаторской. И, думаю, продолжим в том же духе», — сказал „Ъ“ вице-премьер Виталий Шабалатов.

Врио главы не собирается «что-то резко менять», так как заданный Алексеем Гордеевым «курс — правильный». По словам Александра Гусева, его беседа с Владимиром Путиным прошла «по-домашнему», «не чувствовалось давления большого начальника». Тем не менее врио главы не знает, пойдет ли на выборы в сентябре 2018 года: «Это будет зависеть от того, как у меня будет получаться работать эти девять месяцев. И как мою деятельность оценят». В КПРФ также считают, что «до сентября в стране может поменяться все, и какая там будет конфигурация к следующей осени — очень тяжело предсказать». «Логика федерального центра, очевидно, была в том, чтобы усилить федеральный аппарат перед выборами президента, сохранив

при этом преемственность в регионе», — считает вице-спикер облдумы, первый секретарь обкома КПРФ Сергей Рудаков.

Предшественник Алексея Гордеева на посту воронежского губернатора Владимир Кулаков уверен, что «Гусеву будет тяжелее, чем Гордееву». «Главное в этих рокировках — уход Беглова на Северо-Запад, именно от него надо вести всю цепочку перестановок. Очевидно, что в ЦФО нет других сильных кандидатов, готовых уехать на новый пост. Воронеж — регион, в который какого попало варяга не пришлешь, а человека для Воронежа каллибра Гордеева, похоже, не нашлось». Господин Кулаков отметил, что у экс-главы «был достаточный аппаратный вес, чтобы получить для региона, наверное, второе по объему после Чечни федеральное финансирование в министерствах». У Гусева с этим будут сложности, если, конечно, Гордеев не станет выступать его толкачом», — заключил экс-губернатор. Александр Кынев считает кандидатуру господина Гусева неудачной: «Это слабая фигура, производная от Гордеева».

### Перемещение в неизвестную сторону

Собеседники „Ъ“ в АП пока не объяснили новое назначение Николая Цуканова, отмечая, что это может быть временным решением. Усиление в АП работы с МСУ, за которую отвечает теперь господин Цуканов, необходимо «с серьезным и системным уровнем», поэтому после президентских выборов будет сформировано новое управление, что не означает сохранения за ним нынешнего поста, говорят источники „Ъ“. По мнению главы комиссии Общественной палаты по МСУ Андрея Максимова, назначение Николая Цуканова говорит об усилении к президентским выборам коммуникаций с муниципальным сообществом. Об этом же говорит назначение вице-спикера Совета Федерации (СФ) Андрея Турчака куратором МСУ, избрание главы комитета СФ по региональной политике Олега Мельченко председателем Всероссийского совета местного самоуправления. «Кроме того, федеральному центру не резон отдавать все рычаги влияния на МСУ регионам, и те-

перь муниципалам есть к кому обратиться в АП», — отметил господин Максимов.

Николай Цуканов занял пост губернатора Калининградской области в 2010 году, до этого он пять лет проработал главой Гусевского района. Назначению господина Цуканова предшествовали многотысячные митинги 2009–2010 годов за отставку губернатора-варяга Георгия Бооса. Недовольство жителей привело к назначению местного главы возглавил мэр Орска Юрий Берг, а Ростовскую область — бывший глава Ленинского района Подмосквы Василий Голубев. В 2015 году господин Цуканов выиграл губернаторские выборы, однако меньше чем через год ушел на повышение на пост полпреда в СЗФО. Политолог Александр Кынев полагает, что кадровые решения были приняты «по принципу домино». «Во время отставки Николая Цуканова с поста губернатора его нельзя было убирать в никуда: в это время в регионе шли кампании в Госдуму и облдуму. Его назначение полпредом было случайным, он воспринимался как слабая фигура. Сейчас проводятся дежурные меры по зачистке слабых флангов», — заявил он „Ъ“. По мнению политолога Евгения Минченко, статус нового помощника президента будет зависеть от его работы, но «формально статус помощника президента выше статуса полпреда». Директор Института региональных проблем Дмитрий Журавлев считает, что в назначении господина Цуканова есть «аспект подготовки к выборам президента», поскольку «на муниципальном уровне — образование, здравоохранение, социалка».

Эксперты допускают, что до выборов могут быть проведены точечные отставки в губернаторском корпусе. «Если они произойдут, то связаны будут с перестановками на федеральном уровне», — считает Ростислав Туровский. Евгений Минченко добавил, что уволить могут губернаторов с низким рейтингом.

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Вневолд Ипотно, Воронеж; Андрей Перцев, Наталья Городецкая**

## «Комиссия не печенки, чтобы всем нравиться»

Центризбирком отказал Алексею Навальному в регистрации кандидатом в президенты

**Главе ФБК Алексею Навальному официально отказали в регистрации кандидатом в президенты РФ из-за судимости по тяжкой статье. Господин Навальный назвал мотивацию Центризбиркома (ЦИК) «юридически кружевами» и призвал комиссию учесть «контекст ситуации» и решение Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) по его делу. Глава ЦИКа Элла Памфилова обвинила оппозиционера в «обманывании молодежи» и поставила ему в пример основателя «Яблока» Григория Явлинского, который критикует власть «грамотнее». Алексей Навальный объявил «забастовку избирателей».**

Документы Алексея Навального ЦИК рассмотрел в последнюю очередь. До него отрез получили бизнесмен Сергей Полонский (в инициативной группе по его выдвижению было менее 500 человек) и журналист Олег Лурье. Последнему отказали по той же причине, что и господину Навальному: наличие судимости за тяжкое преступление. Олег Лурье был осужден за вымогательство и вышел из мест заключения в 2011 году, поэтому допустить до выборов по действующему закону его нельзя, напомнил член ЦИКа Борис Эбзеев. Гражданин не может участвовать в выборах в течение десяти лет после снятия и погашения судимости за тяжкое преступление. Алексей Навальный осужден к лишению свободы на пять лет условно по делу «Кировлеса».

Глава ФБК ранее заявлял, что право на участие в выборах ему гарантирует Конституция, в которой говорится: избирательного права ли-

шаются лишь недееспособные и граждане, находящиеся в местах лишения свободы. Господин Эбзеев считает, что отказ кандидатам в регистрации не будет нарушением Основного закона: такой вопрос уже рассматривал Конституционный суд (КС). Господин Навальный на это возразил, что КС рассматривал закон «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан РФ», в то время как президентские выборы регламентируются отдельным законом.

Оппозиционер заявил, что суть ЦИКа не изменилась с приходом в комиссию Эллы Памфиловой. «Как и при господине Чурове, вы плетете какие-то юридические кружева. Я как юрист заслушался, когда выступал Борис Эбзеев, думаю: как человек хорошо говорит и много различных отсылок на Европейскую конвенцию по правам человека! — сказал господин Навальный. — Я доказал в ЕСПЧ, что приговоры были фальсифицированы. Я хочу вам отметить, уважаемые друзья, чтобы вы не имели права произносить слова „европейская конвенция“». ЕСПЧ в феврале 2016 года обязал РФ выплатить фигурантам дела «Кировлеса» компенсации за нарушение права на справедливое разбирательство. Адвокаты господина Навального требовали пересмотра дела, ссылаясь на мнение ЕСПЧ (см. „Ъ“ от 21 февраля).

«Комиссия не печенки, чтобы всем нравиться», — заявила в ответ глава ЦИКа Элла Памфилова. — У каждого человека в составе ЦИКа есть серьезная биография. Он не раз смотрел сложным ситуациям в лицо. И они свои решения принимают ис-

ходя из закона! Если у вас судимость — причем здесь ЦИК?! В ходе перепалки Алексей Навальный попросил главу ЦИКа «нажать кнопку» и дать ему ответить на вопрос. «Вы ссылаетесь на героические факты своей биографии, поздравляем вас! Но мы платим вам зарплату. Вы люди, сидящие на моей шее, и я как налогоплательщик хотел бы, чтобы вы занялись своей работой. Вы чиновники, и ваша обязанность — учесть контекст этой ситуации: приговор был отменен», — ответил господин Навальный, чем вывел Эллу Памфилову из себя. «Я отпахала 12 лет при советской власти, а вы собираете деньги незаконным образом и обманываете несчастную молодежь!» — закричала она. Алексей Навальный поблагодарил ее за «раскрытие истинного к нему отношения».

Успокоившись, Элла Памфилова призвала оппозиционера не «монопольно протест». «Вы у нас единственный и неповторимый политик, который говорит о коррупции? А Слабунова (Эмилия Слабунова, лидер «Яблока» — „Ъ“) А Григорий Явлинский (основатель «Яблока» — „Ъ“) Который и жизнью рисковал, и власть ругающие слова говорил, просто делал это грамотно и четко! Они не менее оппозиционные», — заявила госпожа Памфилова.

Зампред ЦИКа Николай Булаев назвал ошибочным убеждение в том, что участие в выборах Алексея Навального повлияет на явку избирателей. «Вы участвовали в московской избирательной кампании — явка была 30%. Ваше участие на явку не повлияло! Эксперты все говорят, что явка в марте будет достаточно вы-

сокой», — сказал он оппозиционеру, назвав «ошибкой» его «решение опираться на сознание людей, не обладающих жизненным опытом». Господин Булаев намекал на активное участие в организованных Алексеем Навальным митингах студентов и школьников. Член ЦИКа Евгений Шевченко отметил, что ЕСПЧ не вправе отменять решения нацио-

нального суда, а потому «такая аргументация» Алексея Навального «еще больше убедила его в правильности принимаемого ЦИКом решения».

После того как Центризбирком официально принял решение об отказе Алексею Навальному в регистрации кандидатом в президенты, тот объявил «забастовку избирателей», призвав своих сторонников

присоединиться к бойкоту выборов. «Процедура, в которой нам предлагают участвовать, не является выборами!» — заявил он, пояснив, что отныне все его избирательные штабы станут «штабами забастовки»: волонтеры будут вести наблюдение за явкой, а также агитировать против предстоящих выборов.

**Екатерина Гробман**

**ПОЗДРАВЛЯЕМ С ПРАВОСЛАВНОЙ НАГРАДОЙ ИГОРЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА НАЙВАЛЬТА!**



**20 декабря 2017 года председатель совета директоров Балтийской Строительной Компании Игорь Александрович Найвальт награжден Патриархом Московским и всея Руси Кириллом Орденом святого благоверного князя Даниила Московского I степени**



**Уважаемый Игорь Александрович!**  
Сердечно поздравляю Вас со знаменательным событием в Вашей жизни – награждением Орденом святого благоверного князя Даниила Московского I степени! Шестую по благодатному пути своего призвания, во всех жизненных обстоятельствах Вы всегда являли пример духовной стойкости, верности столь важному делу сохранения и приумножения традиций церковного зодчества! Желаю Вам, дорогой Игорь Александрович, стать неугасимой лампадой в руках Творца: пусть радость о Господе озаряет Ваши силы во всех делах и начинаниях во благо Церкви и Отечества нашего!

*Савва, епископ Воскресенский, викарий Святейшего Патриарха Московского и всея Руси, наместник Новоспасского ставропигиального мужского монастыря города Москвы*

**Уважаемый Игорь Александрович!**  
Поздравляю Вас с вручением Ордена святого князя Даниила Московского I степени! Ваше предназначение – служить Отечеству, служить искренне и честно! Социальная ответственность – один из пунктов обязательной программы Балтийской Строительной Компании, которой Вы руководите. Часть своей прибыли БСК расходует на реконструкцию и возведение храмов РПЦ – построено и восстановлено около 70 церквей и часовен. Такими компаниями БСК активно участвует в просветительских и социальных проектах, каждый из них несет свет гуманизма и является достойным вкладом в духовное возрождение России, в пропаганду активной жизненной позиции и правильных ориентиров. Желаю здоровья, достойных собеседников, успехов и процветания!

*Депутат Государственной думы, Герой России, трехкратный победитель Олимпийских игр А. Карелин*

# спецрепортаж

## Область ограниченного примирения

### Как характер мурманского губернатора перевернул региональную политику

**Губернатору Мурманской области Марине Ковтун уверенно прочили осенью 2017 года отставку, однако в список уволенных глав регионов она в итоге не попала. Позднее в ответ на то, что в отношении членов команды губернатора были возбуждены уголовные дела, госпожа Ковтун обвинила силовиков в политическом заказе. С Мариной Ковтун встретился Владимир Путин, однако и после беседы с президентом слухи о скором увольнении не прекратились. За тем, как живет регион в перманентном политическом обострении, наблюдал корреспондент „Ъ“ Андрей Перцев.**

«Для региона это настоящий стресс, который мы все до сих пор переживаем», — рассказывает „Ъ“ об ощущениях последних месяцев сити-менеджер Мурманска Андрей Сысоев. Марине Ковтун прочили отставку во время осенней ротации глав регионов, сама она 23 октября заявила о давлении силовиков и «политическом заказе». Разговоры о вероятной отставке губернатора были небеспопучными: в июле в кабинетах высокопоставленных чиновников региона прошли обыски, а в октябре по подозрению в коррупции был арестован глава аппарата губернатора Игорь Бабенко. Госпоже Ковтун одновременно с губернаторами-отставниками вызывали в администрацию президента (АП), однако 2 ноября с ней встретился Владимир Путин и пообещал поддержку ее проектам. «Ситуация достигла предела, что-то должно было произойти и произошло: президент встретился с губернатором. Но следственные действия до сих пор идут. Все находится в подвешенном состоянии», — отметил депутат облдумы от КПРФ, бывший мэр Апатитов Михаил Антропов. Один из влиятельных единороссов пояснил: «Все остальные губернаторы, о которых говорили, были уволены, значит, слухи (об отставке госпожи Ковтун. — „Ъ“) не были беспочвенными. Жители обсуждают их на кухнях, в банях, в транспорте».

#### Достаточно быть дипломатом

11 декабря во время ежегодного доклада перед депутатами, муниципальными главами и руководителями предприятий Марина Ковтун держалась уверенно: говорила о достижениях и планах. Выступление длилось больше двух часов. «Посмотрите на этих людей: они, кажется, внимательно слушали, хлопали. Но думают они о другом!» — сказал „Ъ“ один из слушателей речи. Три источника „Ъ“ рассказали, что протекция Марине Ковтун оказал Владимир Стржалковский. С ним она работала в Ротуризм и «Норникеле», которыми господин Стржалковский руководил в разное время. Свое слово в поддержку главы региона замолвил и патриарх Кирилл. Теперь мурманских политиков, бизнесменов и жителей волнует, сколько проработает губернатор.

«Мурманская область — это монотерритория. Здесь расположены предприятия крупнейших вертикально интегрированных корпораций — «Норникеля», «Фосагро», СУЭК, СЗФК, «Росатом», «Еврохим». Сейчас в область приходит НОВАТЭК и «Роснефть». На своих территориях корпорации формируют пулы депутатов, выдвигают глав. В Мурманске сильный муниципалитет. В каком-то смысле работать губернатором здесь достаточно просто — для этого важно быть коммуникатором и дипломатом», — пояснил „Ъ“ собеседник в региональной администрации. В качестве примера успешного коммуникатора он приводит экс-губернатора Юрия Евдокимова, называет и фамилию Марины Ковтун, но уточняет — «образца 2012–2013 годов». Она возглавила регион в 2012 году и поначалу была популярна.

До госпожи Ковтун область три года руководил бывший глава Росрыболовства Дмитрий Дмитриенко, не имевший до этого отношения к региону. «Вместе с ним приехало около 300 человек, которые были определены на самые значительные должности: главы госпредприятий, рядовые чиновничьи посты, не говоря о правительственных. Мы называли их парашотисты, десантники», — вспоминает депутат облдумы от «Справедливой России» Александр Макаревич.

**«Некоторые представляют, что губернатор — это Буратино, на которого можно повлиять, как-то его подточить под свои интересы, подрихтовать. Потом это превращается в бревно или в полено, которое уже никому не интересно»**

Михаил Антропов полагает, что тогда глава региона работал «в пользу лояльных ему коммерческих структур». Внутренней политикой, по словам нескольких собеседников „Ъ“, руководил советник Дмитрия Дмитриенко политолог Леонид Давыдов. «Это был серый кардинал. Я тогда был мэром Апатитов и уволил главу управления ЖКХ, чья работа мне не устраивала», — губернатор спросил, почему я так с ним обошелся. Оказалось, что этот чиновник учился вместе с Давыдовым, позже он стал главой Кольского района», — рассказал Михаил Антропов. Леонид Давыдов заверил „Ъ“, что мурманские политики приписывают ему «несуществующие заслуги».

Вскоре вариаты привлекли внимание силовиков: в кабинетах правительственных чиновников прошли обыски. «В сейфах у них нашли какие-то деньги, а что за деньги? Тайна следствия! А сейчас уже обо всем и забыли!» — возмущается господин Антропов. Недовольно приездом командой сказалось на результатах «Единой России» на выборах в Госдуму в 2011 году (партия набрала в области 32%, в целом по стране — 49%), вскоре после этого Дмитрий Дмитриенко был уволен, вслед за ним снялись с мест его соратники. При этом один из влиятельных единороссов признает, что «при Дмитриенко было реализовано несколько проектов». «Чего стоит только объездная дорога вокруг Мурманска. У Дмитриенко была серьезная поддержка на федеральном уровне. Но главное, с губернатором можно было вести переговоры, доказать ему свою правоту», — рассуждает собеседник „Ъ“.

Марина Ковтун считает, что «жителями региона и группами влияния» период правления Дмитрия Дмитриенко был «воспринят не очень хорошо». «О чем свидетельствует короткий срок его руководства: он проработал всего три года», — объясняет она „Ъ“. По мнению Леонида Давыдова, госпоже Ковтун достались проекты, «которые были распаханы Дмитриенко».

На пост губернатора Марина Ковтун была назначена в 2012 году с поста вице-спикера облдумы, на котором она успела проработать четыре месяца. До этого она работала



Мурманские политики всматриваются в будущее губернатора Марины Ковтун  
ФОТО НИКОЛАЯ ПЕТРОВА

заместителем главы Кольской ГМК (предприятие «Норникеля»). «Наша фракция голосовала за нее, хотя установка по всей стране была не поддерживать кандидата от власти. Я объяснял своему руководству — люди меня просто не поймут, если я проголосую против», — говорит Александр Макаревич. Госпожа Ковтун обещала разобраться с наследием предшественника и осуждала его политику. Членами ее команды стали выходцы из структур «Норникеля» — на пост первого зама был назначен бывший директор архангельского морского порта Александр Тюкавин, вице-губернатором по внутренней политике — Анатолий Векшин. Сейчас в региональной администрации работают и представители других крупных корпораций — «Фосагро», «Росатом». «Я очень ценю опыт, который приобретает управленцы, работая в крупных промышленных компаниях. Дилетантов там не держат», — пояснила Марина Ковтун. С ее приходом регион стал активно заявлять о своей роли в освоении Арктики. «Роль и место Мурманской области никто не может опспорить, здесь находится единственный круглогодичный незамерзающий порт. И из 67 портов РФ только мурманский порту имеет статус „без ограничений“», — подчеркивала губернатор.

Она рассказывает про находящиеся в стадии реализации проекты: строительство НОВАТЭКом производства в Белокаменке, мурманский транспортный узел. У этих планов есть критики. «Мы уже обожглись на Штокмане — при Дмитриенко заявляли, что область станет базой его освоения, к нам придет газ. Ничего этого нет. Новые проекты это хорошо, но транспортному узлу уже переносили сроки, сокращали финансирование. НОВАТЭК планирует завозить рабочую силу, на региональный бизнес его проект мало влиять», — сетует коммунист Антропов.

Еще одна претензия к работе администрации региона — госдолг. По словам господина Антропова, «Евдокимов сдал регион почти с нулевым госдолгом, а сейчас он почти 19 млрд». «У нас всегда бюджетные показатели соответствуют бюджетному правилу», — уверяет корреспондента „Ъ“ Марина Ковтун.

#### «Она человек-война»

В «Единой России», КПРФ и «Справедливой России» говорят о плохом характере губернатора. «Я ее предупреждал — главное, чтобы на этом посту не выросла корона, но корона становилась все больше и больше», — отметил Александр Макаревич. По словам Михаила Антропова, «эмоциональная составляющая (в работе губернатора. — „Ъ“) очень большая, характер определяет судьбу». Все собеседники „Ъ“, описывая стиль руководства госпожи Ковтун, используют слова «царица», «владычица морская». «Для нее конфликт — естественная стихия, без него при мирной жизни она чувствует себя некомфортно», — считает источник в партии власти. «Ей нужно было всегда мобилизованной, она человек-война», — подтверждает господин Макаревич.

По его словам, даже единороссы, которые позволяли высказывать свое мнение, были «зачищены». Спикер облдумы Михаил Ильных потерял пост, полностью обновился состав замов (три человека. — „Ъ“), хотя это были самые лояльные люди. Досталось и тем, с кем у Марины Ковтун было противостояние раньше», — сказал „Ъ“ спаворосс. Первый громкий конфликт при Марине Ковтун в Мурманской области произошел в 2014 году. Был арестован крупный предприниматель в сфере ЖКХ — экс-совет-

ник Юрия Евдокимова и Дмитрия Дмитриенко Геннадий Шубин. Он имел большое влияние на отделение партии власти и после выборов в облдуму в декабре 2011 года смог провести в спикеры своего кандидата — Василия Шамбира, хотя единороссы официально выдвинули Евгения Никору. На этот пост тогда претендовала в том числе Марина Ковтун. «У „Норникеля“ были свои виды на спикерство — их представители беседовали со мной, будучи ли депутаты поддерживать Ковтун. Я сказал, что их кандидату лучше было бы набраться опыта, поработав вице-спикером, спикерство бы потом от нее не ушло», — рассказал Александр Макаревич. «Влияние Шубина было очевидным после избрания спикером Василия Шамбира», — отмечает Михаил Антропов.

Господина Шамбира арестовали в 2013 году. «У губернатора был фактически оппозиционный ей спикер и не самая лояльная дума. Она выбрала самый жесткий вариант, чтобы поставить депутатов под контроль — Василий получил реальный срок», — вспоминает Андрей Сысоев. Собеседники „Ъ“ уверяют, что у господина Шамбира на тот момент не было губернаторских амбиций. «Он был избран по партспикеру, только начинал работу спикером. И не набрал еще опыта и популярности для участия в выборах», — пояснил Александр Макаревич. Геннадий Шубин на судебном процессе говорил о политической подоплеке дела: якобы в Кремле в качестве кандидата на пост губернатора рассматривался и Василий Шамбир. «Основная задача бизнеса — добиваться результатов, меняя собственную бизнес-политику, а не влияя на руководство области, чтобы добиваться от них каких-то преференций», — объясняет претензии к господину Шубину Марина Ковтун.

**«Мурманская область — это монотерритория. Здесь расположены предприятия крупнейших корпораций, работать губернатором здесь достаточно просто — для этого важно быть коммуникатором и дипломатом»**

По словам одного из мурманских чиновников, после дела Шубина — Шамбира Марина Ковтун «почувствовала кровь»: «Она поняла, что может успешно разбираться с недоброжелателями или влиятельными группами при помощи силовых структур».

В 2014 году госпожа Ковтун заручилась согласием президента на досрочное избрание губернатором и набрала 68% голосов. Занявший второе место Михаил Антропов получил 11%. «На стороне губернатора был административный ресурс, хотя внешне демократия соблюдалась — муниципальный фильтр нам пройти не мешали», — отмечает он.

По словам собеседника „Ъ“, близкого к региональному правительству, после избрания отношения губернатора с крупными компаниями изменились. «С „Норникелем“ они напряженные, с „Фосагро“ — тоже, с СЗФК — никакие. Нейтральные — с „Росатомом“ и НОВАТЭКом», — перечисляет он. А депутат, просивший не называть его имени, приводит пример «Фосагро»: «Компания перешла на консолидированный бюджет, регион потерял 2 млрд руб., для регионального бюджета это большая цифра!» Собесед-

ник „Ъ“ полагает, что Марина Ковтун считает корпорации зависимыми от региональной власти: «Она к ним не придет чего-то просить — „вы и так должны“, результаты таких отношений налицо». В «Фосагро» пояснили „Ъ“, что «компания не переходила на консолидированный бюджет — произошло объединение активов на базе одного предприятия в Череповце, которое теперь называется АО „Апатит“». «Что касается налоговых отчислений в бюджеты областей присутствия предприятий компании, то их совокупный объем не изменился, но распределение стало более равномерным», — пояснили в компании, назвав отношения с администрацией области «конструктивными».

«Все крупные предприятия выполняют свои задачи, у них, наверное, есть свои представления о том, как должна работать власть в регионе, но для меня важнейшим остаются интересы региона и его жителей. Невозможно обслуживать интересы какой-либо одной группы влияния — тогда ты не губернатор, а просто ставленник этой группы», — описывает свои отношения с крупным бизнесом Марина Ковтун. Она посотвала, что «некоторые представляют, что губернатор — это некий Буратино, на которого можно повлиять, как-то его подточить под свои интересы, подрихтовать». «Один ножки подрезал, другой ручки укоротил, третий — носик, чтобы не лез куда не надо... Потом это превращается в бревно или в полено, которое уже никому не интересно», — заключила госпожа Ковтун.

#### Область против города

Источник „Ъ“, близкий к региональной администрации, полагает, что переломным моментом в политической карьере губернатора стал ее конфликт с мэрией Мурманска. В областном центре действует двуглавая система управления — мэром является спикер гордумы, администрацией управляет сити-менеджер. До думских выборов 2016 года в совете депутатов председательствовал Алексей Веллер. «Но начали распространяться слухи, что у него есть губернаторские амбиции. Это надуманный повод, этих амбиций у Алексея не было», — уверен Андрей Сысоев. По его словам, вице-губернатор Игорь Бабенко обратился к силовикам с просьбой проверить господина Веллера: «Проверили все под микроскопом, ничего не нашли». «Против меня тоже возбуждали дела», — сообщил господин Сысоев. Городские власти противостояли областным в судах, отсуживая дотации бюджетников, а также в областном парламенте. «Там есть пул мурманских депутатов, губернатор их называла „мушкетеры Веллера“, — рассказывает господин Сысоев. Михаил Антропов говорит, что коммунисты были в этом конфликте скорее на стороне областной власти: «Например, в строительстве для расселения ветхого жилья просеживались коррупционные моменты». «Когда работа строится таким образом, что субъекту федерации муниципалитет ставит условия — мы будем работать хорошо, если вы нам дадите больше денег, это не разговор. Ультиматумы в политике, как правило, заканчиваются не в интересах ни той ни другой стороны», — заявила Марина Ковтун. Отметим, что конфликт с мэрией и «Единой Россией» стоил в 2009 году поста Юрию Евдокимову: он видел на посту главы города своего зама Сергея Субботина, партия власти решила поддерживать градоначальника Михаила Савченко. Победил господин Субботин, вскоре господин Евдокимов был уволен.

После пары лет противостояния господин Веллер избрался в Госдуму, а спикером-мэром стал Дмитрий Филиппов, лояльный областной власти. Отношения между главой города и сити-менеджером не самые лучшие.

Летом 2017 года начались обыски и аресты в администрации региона. Теперь уже бывшего вице-губернатора Игоря Бабенко и нескольких его подчиненных обвинили в мошенничестве — в частности, в составлении фиктивных договоров на предоставление товаров и услуг. На сайте «Блогер51» так описана эта схема: правительственное учреждение делало госзакупки, но в то же время просило крупные компании представить товары или услуги бесплатно. В конце октября Марина Ковтун провела брифинг, где выступила с необычным для главы региона заявлением. «Уже около года я как высшее должностное лицо и правительство Мурманской области в целом испытываем серьезное давление со стороны правоохранительных органов. Оно выражается в массованных запросах, проверках и других акциях устрашения», — объявила она. Госпожа Ковтун связала «давление» с «муниципальными чиновниками».

Собеседники „Ъ“ рассказывают, что у губернатора хорошие отношения с главой областного МВД Николаем Балтаевым. «Свои угрозы неудачно она способна реализовать в том числе и через правоохранительные органы», — полагает Михаил Антропов. Александру Макаревичу выступление госпожи Ковтун показалось странным: «Ведь она сама прибегала к силовому ресурсу, почему же она рассчитывала, что его не применят против нее». Обыски в правительстве региона вела ФСБ, в них принимали участие сотрудники из федерального центра.

Источник „Ъ“ в региональной власти объясняет, что администрация региона обратилась в Москву с просьбой разобраться во взаимодействии регионального ФСБ и властями Мурманска. «Но результат был противоположный. Комиссия из Москвы приехала, но никакой связи не обнаружила, зато пошла обыски в правительстве», — уверяет он.

По словам Марины Ковтун, она не «вправе и не хочет комментировать действия правоохранительных органов». «Органы госвласти никогда не будут противодействовать правоохранителям для того, чтобы те докопались до истины: что было, до какой степени было, кем были допущены нарушения», — заверила она.

Следователи продолжают работать в регионе. Мурманские политики и бизнесмены уверены, что до президентских выборов в марте 2018 года перестановок не будет. «Президент Марину Ковтун все-таки принял!» — подчеркнул Михаил Антропов.

Во время осенней ротации губернаторов среди возможных преемников Марины Ковтун назывались вице-спикер Госдумы Ирина Яровая, заместитель полпреда в Северо-Западном федеральном округе Любовь Совершаева, замминистра энергетики Алексей Текслер (выходец из «Норникеля»). «Мы слова „ротация“ и слышать не хотим. Законодательная власть работает вместе с исполнительной в tandem», — указывает спикер законбрани, глава областных единороссов Сергей Дубовой. Он уверен, что госпожа Ковтун продолжит работать на своем посту. Леонид Давыдов полагает, что «Марина Ковтун плоть от плоти своего региона». «В регионе ожидали местного и получили его, а если бы назначили (тоже местного. — „Ъ“) Алексея Веллера, все могло бы быть еще интереснее. Вопрос ведь не в том — местный человек или варяг», — уточняет он.

Марина Ковтун на вопрос о выдвижении на новый срок в 2019 году отвечает так: «Это не зависит от моего желания, но работать надо так, чтобы не было стыдно перед теми, кто придет в будущем».

# НОВОСТИ

## В учебном центре прошли хищения

Вынесен приговор по делу о поставках программного обеспечения для сухопутных войск

Савеловский районный суд Москвы приговорил к шести годам заключения бывшего начальника управления международных проектов и военно-технического сотрудничества ОАО «Оборонсервис» Евгения Козлова. Полковника Службы внешней разведки Козлова, по данным «Ъ», признали виновным в хищении 231,2 млн руб., выделенных Минобороны на оснащение крупнейшего в Европе учебного центра сухопутных войск, расположенного в поселке Мулино Нижегородской области. Защита собирается обжаловать решение суда, полагая, что офицер непричастен к хищениям.

Уголовное дело Евгения Козлова Савеловский районный суд рассматривал с мая этого года. В результате он был признан виновным в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК) и взят под стражу в зале суда.

## Rheinmetall должна была поставить и установить лазерные системы имитации боя, однако из-за санкций немецкая сторона вышла из проекта

По данным ГВСУ СКР, в 2012–2014 годах Евгений Козлов являлся руководителем проекта в ОАО «Оборонсервис» по оснащению центра боевой подготовки в Мулино. Изначально проектированием и строительством центра по контракту, заключенному еще в 2011 году с тогдашним министром обороны Анатолием Сердюковым, занималась немецкая компания Rheinmetall Defence Electronics. Предполагалось, что она построит в Нижегородской области центр, аналогичный тому, что уже возвел для нужд Бундесвера. Так, согласно контракту, Rheinmetall должна была поставить и установить в центре лазерные системы имитации боя, которые позволяют одновременно участвовать в нем более тысячи военнослужащих, систему связи, разбора учебных боев и т. д. Од-

нако из-за санкций немецкая сторона вышла из проекта, что существенно затянulo его реализацию.

Между тем полковник Козлов путем злоупотребления доверием должностных лиц Минобороны и его партнеров, по версии следствия, ввел в число соисполнителей контрактов подконтрольное ему ООО «Торрос». Компания, получая деньги от немецкого партнера Минобороны, должна была изготовить компьютерные программы для центра в Мулино. Однако, получив более 231,2 млн руб., своих обязательств не выполнила. Следствие пришло к выводу, что ООО являлось фирмой-однодневкой, созданной для хищений.

В прениях представитель Главной военной прокуратуры просил приговорить подсудимого к 8,5 года колонии. Однако суд снизил наказание до шести лет общего режима, назначив также бывшему начальнику управ-

ления штраф в 900 тыс. руб. Евгению Козлову в течение трех лет после отсидки запрещено заниматься управленческой деятельностью. Также суд удовлетворил к нему иск Минобороны на сумму похищенного. На его возмещение, очевидно, пойдут изъятые у офицера 40 млн руб., а также две арестованные квартиры в Москве. При этом лишая осужденного звания полковника и медали «За боевые заслуги» суд не стал.

Стоит отметить, что сам осужденный ранее дал признательные показания, но затем от них отказался, настаивая, что они были получены под давлением. Его адвокат Юрий Филатов заявил «Ъ», что обжалует приговор, считая своего клиента непричастным к хищению.

Владислав Трифонов

## Маршрутизаторы «Воентелекома» привели к гендиректору

Александр Давыдов задержан по подозрению в причастности к особо крупному мошенничеству

Как стало известно «Ъ», в Москве был задержан гендиректор АО «Воентелеком» Александр Давыдов. Он подозревается в хищении около полумиллиарда рублей в ходе реализации госконтрактов, заключенных с Минобороны на поставки маршрутизаторов, а также осуществления авторского надзора за спутниковой связью. Ранее фигурантами этого уголовного дела стали первый замгендиректора «Воентелекома» Олег Савицкий, бывший советник гендиректора Дмитрий Семилетов и гендиректор фирмы-подрядчика ООО «ЭрСиАй» Татьяна Ильина.

Обыски в служебном кабинете, а затем и в автомобиле генерального директора АО «Воентелеком» Александра Давыдова с участием пяти сотрудников Главного военного следственного управления (ГВСУ) СКР и оперативники ФСБ провели вчера утром. После этого господина Давыдову предъявили постановление о задержании на 48 часов в качестве подозреваемого и отвезли его в здание ГВСУ на допрос. Все эти мероприятия проводились в рамках расследования уголовного дела о мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ), возбужденного еще в 2013 году на основании матери-



Александра Давыдова (на фото) взяли через два года после приговора его предшественнику на посту гендиректора «Воентелекома»

алов проверки, полученных из Главной военной прокуратуры (ГВП).

Александр Давыдов возглавил «Воентелеком» в феврале 2013 года, а до этого четыре года руководил АО «НИИ „Масштаб“». При нем «Воентелеком» вошел в топ-20 крупнейших IT-компаний России, реализовывав свыше десятка инвестиционных

проектов в области НИОКР и разработав более 20 образцов современного оборудования в интересах Минобороны, Минпромторга, Минюста, ФСБ и ФСО России.

Как говорится в материалах расследования, топ-менеджеры АО «Воентелеком», заключая с Минобороны контракты на поставки оборудования, среди которого были маршрутизаторы (роутеры), а также на осуществление авторского надзора за спутниковой связью, использовали различные схемы, чтобы существенно завышать стоимость продукции, а также получать двойную плату за оказание услуг. Например, за один маршрутизатор Минобороны платило по 1 млн руб., в то время как его рыночная стоимость, по подсчетам следствия, не превышала 350 тыс. руб. При этом, стоит отметить, поставщиком программного обеспечения выступало подконтрольное фигурантам ООО «Эмзиор», а интеллектуальным собственником этих разработок являлась фирма «Эмзиор технологджи», которую возглавляет родная сестра главы «Воентелекома» Ольга Давыдова. По предварительным подсчетам военных следователей, только по двум контрактам руководство «Воентелекома» таким образом похитило более 460 млн руб.

По данным источников «Ъ», ГВСУ намерено сегодня ходатайствовать перед Хамовническим райсудом об аресте Александра Давыдова.

Как ранее сообщал «Ъ», в начале декабря нынешнего года в рамках этого уголовного дела военное следствие сначала задержало, а затем в Хамовническом суде добилось ареста до февраля следующего года первого заместителя гендиректора «Воентелекома» Олега Савицкого, бывшего советника Александра Давыдова Дмитрия Семилетова и гендиректора ООО «ЭрСиАй» Татьяны Ильиной. После допроса в ГВСУ в статусе свидетеля остался лишь финдиректор АО Евгений Жилков. Отметим, что в суде защита утверждала, что о причинении ущерба Минобороны говорить пока рано, поскольку исполнение одного из фигурирующих в деле контрактов не завершено.

Остается напомнить, что предшественник Александра Давыдова на посту руководителя «Воентелекома» Николай Тамодин в 2015 году был приговорен Савеловским райсудом Москвы к шести годам лишения свободы за хищение средств, выделенных на реализацию оборонных госконтрактов. Причиненный им ущерб оценивается в 714 млн руб.

Юрий Сенаторов

## Киллер отказался от явки

Сотрудник ФСБ утверждает, что его заставили признаться в массовых убийствах

Как стало известно «Ъ», с неожиданным заявлением выступил Александр Кобылин — один из фигурантов громкого уголовного дела банды убийц, состоявшей из сотрудников спецслужбы. Сотрудник ФСБ, отвечавший в ведомстве за подготовку спецназовцев по рукопашному бою и борьбе, ранее признавшийся в серии убийств и давший показания на других фигурантов, неожиданно объявил, что явку с повинной его заставили написать под пытками. Борец согласился, полагая, что за отказ его могут ликвидировать как лидера банды. Последний был найден в СИЗО с перерезанным горлом. Прокуратура и суд Кобылина не поверили.

Массовые убийства, вменяемые в вину Александру Кобылину и его предполагаемым сообщникам из ФСБ, были совершены в Тюменской области. По версии военного следствия, участники ОПГ начинали с разбоев и вымогательства, а затем убрали своих жертв, опасаясь, что те могут навести на них сотрудников правоохранительных органов.

По официальным данным, Александр Кобылин, оказавшись под следствием, написал явку с повинной, в которой сообщил об известных ему тяжких преступлениях, совершенных участниками банды. При этом себя известный в регионе борец, подготовивший целый ряд победителей соревнований по самбо и другим видам единоборств, назвал соучастником преступлений, роль которого в основном была второстепенной — якобы он лишь перевозил их непосредственных исполнителей и выступал в качестве наводчика.

Господин Кобылин рассчитывал, что после перевода его и других обвиняемых в Москву, где их делом теперь занимаются сотрудники главного военного следственного управления СКР, ему за активное сотрудничество изменят меру пресечения с содержания в СИЗО на домашний арест, однако этого не произошло. Тогда, сменив адвоката, обвиняемый изменил и тактику своей защиты.

По новой версии защитника и самого Кобылина, в материалах уголовного дела отсутствуют доказательства, подтверждающие его причастность к инкриминируемому ему преступлению, а явка с повинной была написана им «после применения пыток и незаконных методов ведения допросов». Обращаясь в Московский окружной военный суд (МОВС), Кобылин и его защитник указали, что данные, указанные в явке с повинной, не соответствуют протоколу задержания обвиняемого, в котором, в частности, указано, что тот оказал активное сопротивление проводившим его оперативникам. Доказывая свою невиновность, Александр Кобылин отметил, что незаконным методом дознания якобы мог подвергаться еще один фигурант расследования — предполагаемый лидер банды снайпер УФСБ Сергей Гилев. Его подельник полагает, что в мае этого года Гилев был убит в камере СИЗО Заводураляска — его тело нашли с вскрытыми венами и перерезанным горлом. Вскоре после этого, по версии защиты Александра Кобылина, труп снайпера «был кремнирован с целью сокрытия следов преступления».

Оставляя Кобылина под стражей до февраля 2018 года, МОВС в своем постановлении отметил, что его причастность к совершенным преступлениям подтверждается не только явкой с повинной, но и протоколами допросов и иными материалами уголовного дела. При этом суд указал, что выпускать фигуранта расследования из СИЗО никак нельзя, так как до своего задержания он уже находился в розыске, а в момент инкриминируемых ему деяний «с целью сокрытия следов» соблюдал «повышенные меры конспирации»: использовал «одноразовые» мобильники с обезличенными сим-картами.

Отметим, что по результатам скандального расследования был отправлен в отставку начальник УФСБ Тюменской области генерал-майор Владимир Пятилетов, а также целый ряд высокопоставленных сотрудников управления, под командованием которых служили обвиняемые.

Николай Сергеев

РЕСТОРАНЫ

РАППОПОРТА

食軒閣

китайская грамота

СОВРЕМЕННАЯ КИТАЙСКАЯ КУХНЯ

Санкт-Петербург,  
набережная реки Мойки, 7  
+7 (921) 907 07 10

CHINAGRAMOTASPB

CHINAGRAMOTA.RU/SPB

РЕКЛАМА

# НОВОСТИ

## Владимир Путин пообещал освободить бизнесменов, но не всех

с1

Господин Володин определенно дал понять, что депутаты Госдумы готовы лично принять участие в реализации предложения о выводе капиталов российских бизнесменов из-за рубежа. Для того чтобы «бизнес чувствовал себя в безопасности в России», следует принять новые законодательные акты, и парламентарии, конечно, с удовольствием помогут бизнесменам почувствовать себя в безопасности, но для этого, наверно, ответную любовь следует проявить и бизнесменам по отношению к депутатам. А то будет как-то странно.

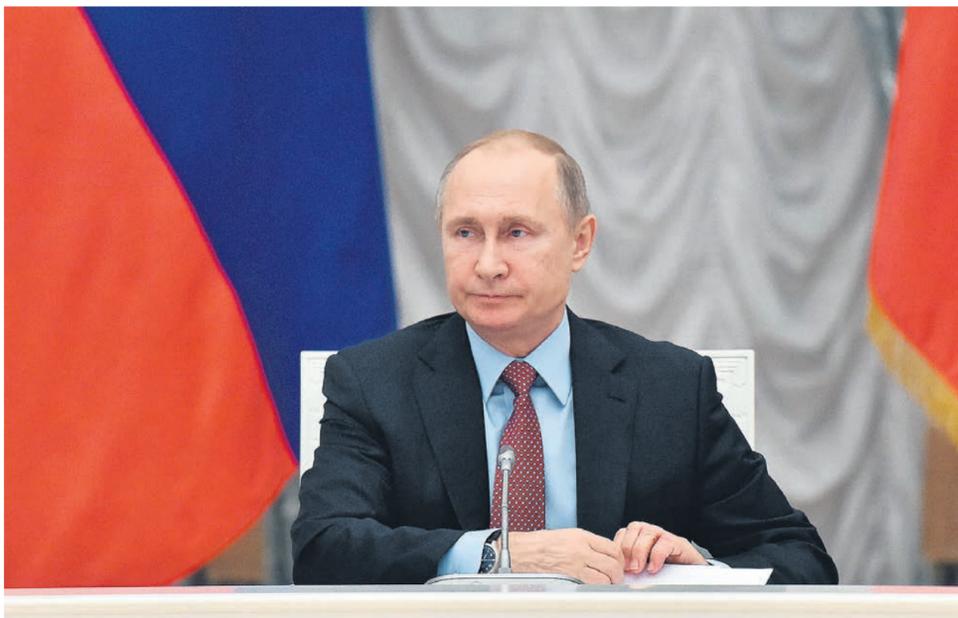
Большое впечатление на Вячеслава Володина, как и на Валентину Матвиенко, произвело решение Владимира Путина объявить о выдвижении себя кандидатом в президенты страны.

— Мы, как правильно сказала Валентина Ивановна, — обратил внимание Вячеслав Володин, — получим не только надежду на будущее! Есть то, что можно оценить в прошлом. Есть то, что можно оценить уже в настоящем...

А есть, как я понял из его следующей, слишком для меня витиеватой фразы, что-то, что произойдет только в будущем, оценивать необходимо уже сейчас.

Таким образом, Вячеслав Володин к концу своего выступления снова был, без сомнения, лучшим — по крайней мере по сравнению с Валентиной Матвиенко.

Председатель комитета Госдумы по экологии и охране окружающей среды Владимир Бурматов рассказывал



Комментарии Владимира Путина к докладам законодателей оказались не короче самих докладов ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

о том, что Госдуме к концу года удалось узаконить наконец раздельный сбор мусора (и даже на фоне философских замечаний Валентины Матвиенко и Вячеслава Володина эта тема выглядела еще более высокой).

— В проекте закона, — рассказал Владимир Бурматов, — мы не увидели механизма и полностью его переписали. Но проблемы, конечно, остаются. Особую тревогу, доложил Владимир Бурматов, вызывают медицинские отходы:

— Это ведь и патологоанатомические отходы! Кто

их вывозит?! Хорошо, если на полигон! (А и туда, кажется, не надо бы: как только представишь себе, что жители севера и востока страны дышат, оказывается, и патологоанатомическими отходами... Зачем Владимир Бурматов сейчас с нами так?.. Под праздники, когда отходы, в том числе таких, которых особенно не хотелось бы, будет в разы больше... — А. К.) А чаще на полигон не пускают, и их тогда в овраги вываливают... (Кого, в конце концов, их?! Неужели речь идет о полноформатных отходах?.. — А. К.) А там есть та-

кие фракции, которые можно и нужно перерабатывать!..

Разговор получался каким-то неформальным. В воздухе пахло, по-моему, уже странной туалетной водой (вот какой запах, выясняется, пыталась заглушить эта вода на свалках!).

Отдельно глава комитета остановился на крупногабаритных отходах (не путать, видимо, с полноформатными).

— А уголовная ответственность — спящая! — с горечью констатировал депутат.

Владимир Путин пообещал, что «борьба за сохранение окружающей среды не закончится никогда!», — и эта фраза может быть полноценным афоризмом в устах и на

головами противников политики государства в этом деле: президент ведь согласился, что победить борцов против экологии нельзя.

По поводу выброшенных холодильников и телевизоров (это они и есть крупногабаритные) Владимир Путин неожиданно высказался очень оптимистично: он не исключил введение по их поводу утилизационного сбора — вроде того, какой есть в части автомобилей, на которых их владельцы поставили крест.

Валентина Матвиенко в своем коротком выступлении успела одобрить и решение о регистрации западных СМИ как иноагентов, так что

Владимир Путин прокомментировал и его:

— Мы же не ограничиваем свободу граждан! Конечно, и этот закон нуждается в совершенствовании!

Это уже была новость, правда, неизвестно, хорошая или плохая: зависит от того, будет этот закон смягчен или ужесточен.

— Надо посмотреть, а потом на ясном глазу принимать решение! — заключил президент.

Ну если на ясном, то тогда, наверно, будут смягчать, потому что там же получилось девять на одного, а точнее на двоих, а утверждали и утверждают, что ответ — «зеркальный»...

В конце своего развернутого комментария Владимир Путин наконец обратился к тому месту выступления Вячеслава Володина, где тот обратил внимание на готовность депутатов подключиться к скорейшему принятию новых законов и поправок к уже существующим — о выводе капиталов из-за рубежа.

— У меня есть два предложения, о которых я раньше не говорил, — интриговал Владимир Путин.

Оказалось, что первое, многими ожидаемое, и с нетерпением, — о продлении срока амнистии капиталов.

И второе, неожиданное: «Освободить представителей бизнеса, которые закрывают свой бизнес за границей, от выплаты 13-процентного налога».

Ну как же за ним не осталось бы последнего слова.

А то в следующий раз и одобрить будет нечего.

Андрей Колесников

## Семь шагов к отчуждению



Иван Тимофеев, программный директор Валдайского клуба, директор программ РСМД

Наступающий год готовит новые испытания для российско-американских отношений. Подписанный в августе президентом Дональдом Трампом закон «О противодействии противникам США посредством санкций» (CAATSA, PL 115-44) определяет Россию как противника США, которому необходимо противодействовать посредством санкций. Имеющиеся у Вашингтона рычаги давления на Москву недооценивать не стоит. А чтобы понять, к чему готовиться, нужно тщательно проанализировать сам закон и принятые позже нормативные акты.

Согласно PL 115-44, в 2018 году Конгрессу должно быть представлено органами исполнительной власти как минимум семь отчетных документов. Наиболее ожидаемый из них (выйдет в феврале) — отчет о российских олигархах и околосударственных организациях, их связях с правящей элитой и лично президентом РФ. В нем появятся сведения об источниках доходов фигурантов списка и членов их семей, а также информация о связанных с ними незаконных эпизодах. Наряду с репутационными издержками, попадание в отчет с высокой вероятностью приведет к занесению в черный список Минфина, что на деле означает исключение из долларовой, а по факту из мировой финансовой системы.

## Каждый из упомянутых отчетов станет поводом для дальнейшего отчуждения России и США

Другой февральский отчет касается возможностей расширения санкций, определенных указом президента США №13662 (украинский пакет) на приобретение обязательств российского суверенного долга. Именно по этому указу проходят секторальные ограничения в отношении финансового и энергетического секторов России. PL 115-04 добавляет в их число также железные дороги, металлургические и обрабатывающие сектора.

Следующий отчет будет представлен в августе и должен обновляться ежегодно до 2021 года. Он касается любых незаконных финансовых операций, связанных с Россией. Попадание в него чревато уже конкретными уголовными делами.

Об остальных отчетах говорится в разделе «О противодействии российскому влиянию в Европе и Евразии», который подразумевает задействование «мягкой силы» с опорой на НКО в США и странах Евразии. На следующий год под эти задачи выделяется \$250 млн. PL 115-04 обязывает Госдепартамент отчитываться о результатах каждый год. Отдельный отчет будет касаться вопросов взаимодействия с зарубежными структурами: американцы ожидают, что их затраты будут усилены расходами на аналогичную деятельность со стороны ЕС. Появление документа ожидается 1 апреля.

Следующие два отчета также должны подаваться президентом США ежегодно. Первый — о СМИ, которыми владеет или поддерживает Россия. Второй — о влиянии России на выборы в Европе и Евразии. Этот отчет важен для интернационализации американского подхода к предпологаемому российскому «вмешательству». Наконец, еще один отчет связан с энергетической безопасностью Украины и других стран. Здесь фигурирует противодействие российским энергетическим проектам и прямо говорится о продвижении экспорта американских энергоносителей в Европу. О достижениях по этому направлению госсекретарь должен будет отчитаться в феврале, а затем — один раз в полгода.

В сухом остатке, PL 115-04 задает бюрократическую процедуру и нарратив, которые во многом будут определять политику США в отношении России. Нет сомнений, что каждый из упомянутых отчетов станет поводом для дальнейшего отчуждения двух стран. России необходима продуманная политика, которая позволит управлять конфронтацией, минимизировать ущерб и сохранять внешнеполитическую инициативу.

## Притравку отклонят во всех чтениях

Совет федерации примет закон, ограждающий животных от натаскивания собак

Совет федерации (СФ) сегодня одобрил закон, запрещающий контактную притравку охотничьих собак и ловчих птиц. Поправки вызвали споры в верхней палате. Закон может обидеть охотников — «пятимиллионную часть лояльного государству общества», пригрозили его противники в СФ. Однако большинство в профильном комитете СФ инициативу поддержало, пообещав следить за правоприменением. Комитет СФ по конституционному законодательству указал на то, что поправки все равно не будут работать, ведь закон об охоте не распространяется на «диких животных, содержащихся в неволе».

Комитет СФ по аграрно-продовольственной политике вчера обсудил резонансные поправки к закону «Об охоте и о сохранении охотничьих ресурсов», разрешающие тренировать охотничьих собак только с использованием ограждающих конструкций между собакой и животным. Закон, соавтором которого был спикер Госдумы Вячеслав Володин, был принят нижней палатой 21 декабря, а в СФ вызвал споры. В ситуации был «найден баланс между зоозащитниками и охотниками», сказала «Ъ» 23 декабря спикер СФ Валентина Мат-

виенко. По ее словам, она обсуждала закон с господином Володиным.

«Сегодня медведь, лиса сидят на цепи, без клячков, и на них натаскивают собак. 70 стран запретили контактную притравку, обучение идет только через сетку, стекло», — заявила на комитете вице-спикер Госдумы Ольга Тимофеева. Она считает сопротивление закону «прямым лоббизмом тех, кто занимается притравкой как бизнесом». Член комитета СФ Игорь Зубарев сказал, что интересовался у жителей Карелии и те «поддерживают запрет, тем более что в обществе есть запрос на гуманное отношение к животным».

Резко против запрета контактной притравки выступил зампред профильного комитета СФ Владимир Лебедев, который готовил отрицательный отзыв на закон и говорил, что против поправки выступают в 60 регионах. Вести необученную собаку в лес нельзя, она должна «понюхать кровь животного», считает сенатор. «Вы все тысячекратно охотничье собаководство ставите на грань гибели», — заявил он, отметив, что этим законом можно «обидеть пятимиллионную часть лояльного государству общества». Господин Лебедев предложил отклонить закон и обсудить его с охотничьими организациями. Сенатор Сергей Лисовский рассказывал, как запрет охоты на лис принес Великобританию вред: потерю 200 тыс. рабочих мест. Другой член комитета СФ Алексей Кондратенко сообщил о поступившем письме премьера Татарстана с просьбой не принимать «закон в таком виде» и о многочисленных звонках по этому поводу из Краснодарского края. «Вам звонят высокопоставленные люди, у которых есть ваш телефон», — парировала Ольга Тимофеева. — К тому же охота с собаками — дорогое развлечение».

Член комитета Иван Кулабухов заявил, что «готовить собак и птиц без контакта можно, но на соревнованиях все равно нужна живая лиса». Зампред комитета Сергей Митин предложил разделить закон: сейчас принять часть, где регулируется работа дрессировщиков, а про притравочные станции — позже. Глава комитета Михаил Шетинин предложил компромисс: рекомендовать СФ одобрить закон, но специальной рабочей группе следить погода за его правоприменением. Госдума должна заняться тем же. «Если опасения противников закона оправдаются, то мы выступим с инициативой о возвращении к рассмотрению закона», — пообещал он. 11 членов комитета проголосовали за одобрение закона, двое воздержались и двое — против.

Комитет СФ по конституционному законодательству вчера также поддержал поправку, правда, указав, что они не будут работать в отношении диких животных. Согласно п. 3 ст. 4 закона «Об охоте и о сохранении охотничьих ресурсов» (в этот закон вносятся поправки), «действие настоящего федерального закона не распространяется на отношения, связанные с использованием и защитой диких животных, содержащихся в неволе», указали в комитете. Следовательно, новые нормы фактически не запрещают продолжать готовить охотничьих собак с использованием лисиц, барсуков и енотов, пояснил глава комитета Андрей Клишас. По словам сенатора, поправки запретят только контактную притравку собак на домашних животных — кроликов, кур или поросят, но ему «неизвестно» о такой практике. «При правильном применении закона говорить о нарушении чьих-либо прав не придется», — сказал «Ъ» Андрей Клишас. — В целом тема защиты животных и ответственности и гуманного к ним отношения очень важна, и нужно поблагодарить Госдуму за внимание к этой теме».

Наталья Гордечкая, Наталья Корченкова

## В Молдавию отправляют опытного аппаратчика

Новым послом РФ в республике будет Олег Васнецов

В начале будущего года сменится посол России в Молдавии. Как стало известно «Ъ», нынешнего главу российской дипломатии Фарита Мухаметшина сменил Олег Васнецов, который последние восемь лет отработал в центральном аппарате МИД России. Кадровая ротация хоть и является плановой, но произойдет на фоне беспрецедентного ухудшения отношений между двумя странами и перспектив выхода Молдавии из СНГ.

О том, что в МИД РФ определились с кандидатурой нового посла в Молдавии, «Ъ» рассказали несколько информированных источников в Кишиневе и Москве. По словам источника, «Ъ» в окружении президента Молдавии Игоря Додона, в марте будущего года в командировку в Кишинев отправится 64-летний Олег Васнецов, который сейчас занимает пост главы департамента по связям с субъектами федерации, парламентом и общественными объединениями МИД России.

Согласно биографии на сайте МИД РФ, Олег Васнецов в 1975 году окончил МГИМО, а в 1984 году — Дипакадемию МИД СССР. В системе МИДа работает с 1975 года, владеет французским, английским, болгарским языками. С 1988 по 1993 год был атташе по культуре посольства СССР, а затем России в Болгарии. С 1996 по 2000 год работал советником посольства России во Франции. В 2000–2003 годах был замдиректора департамента



На посту посла РФ в Молдавии Олегу Васнецову предстоит налаживать отношения с правительством, которое называет себя прозападным ФОТО ЗУРАБА ДЖАВАХАДЗЕ/ТАСС

по культурным связям и делам ЮНЕСКО, затем (в 2003–2008 годах) — послом в Демократической Республике Конго, после чего вер-

нулся на работу в центральный аппарат МИДа. С 2009 года занимал пост замдиректора департамента по связям с субъектами федерации, парламентом и общественными объединениями, а в марте 2011 года возглавил этот департамент.

В Молдавии Олег Васнецов сменил посла РФ Фарита Мухаметшина, который возглавлял посольство с 5 апреля 2012 года. В конце января господину Мухаметшину исполнилось 71 год, что выше предельного возраста для госслужбы.

Замена посла хоть и является плановой, но осуществляется на фоне беспрецедентного охлаждения отношений между Москвой и Кишиневом. В мае этого года молдавское правительство, называющее себя прозападным, приняло решение выдворить из страны пятерых сотрудников посольства России (Москва ответила зеркально) во главе с военным атташе.

Летом вице-премьер РФ Дмитрий Rogozin — сопредседатель российско-молдавской межправкомиссии по торгово-экономическому сотрудничеству и спецпредставитель президента России по Приднестровью — был объявлен в Молдавии персоной нон грата. Господин Rogozin позже заявил, что за этим решением стоит молдавский олигарх Владимир Плахотнюк, возглавляющий правящую Демпартию и являющийся фактическим руководителем страны.

В начале декабря стало известно, что Владимир Плахотнюк в России стал фигурантом уголовного дела о «приготовлении к убийству группой лиц из корыстных побуждений или по найму» (по некоторым данным, речь идет о покушении на молдавского предпринимателя Ренато Усатого). Басманный суд Москвы заочно арестовал лидера молдавских демократов.

В перспективе отношения могут испортиться еще больше. В интервью «Ъ» (см. «Ъ» от 25 декабря) президент Молдавии Игорь Додон заявил, что ему известно о подготовке Демпартией инициативы о выходе страны из СНГ. «Мы слышали о таких идеях. Некоторые представители парламентского большинства, наиболее радикально настроенные в отношении России, говорили об этом», — сказал господин Додон «Ъ».

Источники «Ъ» в Демпартии также знают о таких планах. «Это может послужить хорошим сигналом внешним партнерам — ЕС и США», — сказал «Ъ» информированный демократ на условиях анонимности. Чтобы запустить процедуру выхода республики из СНГ, достаточно постановления парламента, принятого простым большинством. У Демпартии оно есть.

Владимир Соловьев, Галина Васильева, Кишинев; Елена Черненко

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 26.12.17

Австралийский доллар	44,9877	Доллар США	58,1989	Канадский доллар	45,7395	Сингапурский доллар	43,2899	Швейцарский франк	58,8760
Английский фунт	77,8759	Евро	69,0937	Китайский юань*	88,9987	Новая турецкая лира	15,2801	Японская иена**	51,3875
Белорусский рубль**	29,2825	Индийская рупия***	90,9074	Норвежская крона*	70,0213	Украинская гривна*	20,8225	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	92,8493	Казахский тенге***	17,4601	СДР	82,3933	Шведская крона*	69,7937	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 25.12.17 (пунктов)

Nikkei 225	22939,18 (+36,42)	DAX 30*	13072,79 (-36,95)
FTSE 100*	7592,66 (-11,32)	NASDAQ Composite*	6959,96 (-5,40)
PTC	1143,94 (+8,24)		



## Пакетное настроение

Инвесторы уходят с российского рынка в ожидании расширения санкций

Минувший год стал самым провальным для российских фондов с точки зрения привлечения иностранных инвестиций со времен введения санкций. В отсутствие сближения в отношениях США и России за год зарубежные инвесторы вывели с российского рынка почти \$900 млн. Российские фондовые индексы оказались в числе аутсайдеров среди фондовых индикаторов развивающихся стран. Наступающий год пока не готовит сюрпризов, ожидаемое расширение санкций против России, по оценке участников рынка, уже заложено в цены российских бумаг.

На предпраздничной неделе исход инвесторов из фондов, ориентированных на российский рынок, заметно ускорился. По оценке «Б», основанной на отчете BofA Merrill Lynch (учитывающего данные EPRF), отток составил \$126 млн. За неполный декабрь общий объем выведенных средств превысил \$161 млн. Таким образом, не только концовка года оказалась для российского рынка негативной, но суммарный отток инвестиций из российских фондов за год составил почти \$900 млн. Этот результат оказался самым провальным в период действия антироссийских санкций. И фактически полностью перекрыл позитивный итог 2016 года, когда в российский фонды зарубежные инвесторы вложили \$870 млн.

В итоге российские фонды оказались в числе аутсайдеров среди стран БРИК. Большой объем средств был выведен только из фондов, ориентированных на Китай (\$6,6 млрд). Между тем в индийские

фонды инвесторы вложили с начала года \$4,2 млрд, в бразильские поступило более \$2,7 млрд. Суммарно фонды развивающихся рынков привлекли за 2017 год более \$62 млрд. В свою очередь, в фонды развитых стран инвесторы вложили почти \$220 млрд.

Аномальное поведение инвесторов на российском рынке вызвано неоправдавшимися ожиданиями инвесторов в начале года. По словам начальника управления инвестиций «Райффайзен Капитала» Владимира Веденеева, в конце 2016 года международные инвесторы делали ставку на то, что приход к власти в США Дональда Трампа

позволит снять геополитическую напряженность и, возможно, санкции с России. Однако вместо этого произошло ухудшение отношений между странами, которое летом переросло в расширение секторальных санкций. «Поэтому инвесторы предпочли не торгиться с наращиванием позиций на российском фондовом рынке, в то же время заметно активизировавшись на рынке рублевого долга, в частности, на рынке ОФЗ», — отмечает директор инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексей Потапов.

Только осенью уходящего года российские акции получили под-

держку со стороны нефтяного рынка. В октябре стоимость североморской нефти Brent впервые с мая 2015 года поднялась до уровня \$65 за баррель. За пять месяцев уверенного роста европейская нефть подорожала почти в 1,5 раза. В период с сентября по ноябрь международные инвесторы вложили в российский фонды более \$550 млн, однако переломить негативный настрой середины года не смогли.

Выход иностранных инвесторов из российских акций негативно сказался на фондовых индексах. С начала года, по данным агентства Bloomberg, долларовой индекс PTC снизился на 1,4%. Это один из са-

мых худших результатов среди фондовых индексов развитых и развивающихся стран. Сильнее снизились (на 13,5–18%) только фондовые индексы Ближнего и Среднего Востока. Большинство остальных фондовых индексов развивающихся стран преимущественно росли, прибавив с начала года 15–50%, индикаторы развитых стран выросли в пределах 20–30%.

При этом новый пакет антироссийских санкций должен быть рассмотрен в феврале 2018 года. «Есть определенная надежда на то, что усиление санкций так и останется нереализованным риском для российского рынка, а прояснение ситуации в данном вопросе может придать рынку новый импульс к росту», — надеется Владимир Веденеев. По мнению Алексея Потапова, практически весь негатив уже учтен рынком, и новый год станет временем возврата портфельных инвесторов в страну. Российский рынок выглядит очень привлекательно по экономическим метрикам, в частности, в сравнении с рядом развивающихся стран, отмечает аналитик «Альфа-Капитала» Дарья Желаннова. По данным аналитиков BofA Merrill Lynch, российские компании торгуются исходя из коэффициента P/E (отношение капитализации компании к прогнозной чистой прибыли за 2018 год) на уровне 6,3, что в два-три раза ниже среднего показателя для других развивающихся стран. «Кроме того, высокая дивидендная доходность также не перестала быть сильным аргументом в пользу выбора российских бумаг», — отмечает госпожа Желаннова.

**Виталий Гайдаев**

## правила игры



на рынке газа становятся очень благоприятными для Восточной Европы, считает глава группы ТЭК

**Юрий Барсуков**

Главное, что поразило меня в решении Стокгольмского арбитража по спору между «Газпромом» и «Нафтогазом Украины» по контракту на поставку газа — какое ценообразование теперь будет доступно Киеву. Остальные параметры разрешения конфликта — объем контракта, уровень take-or-pay, разрешение на реэкспорт газа и так далее, а также платежи в пользу «Газпрома» на \$2 млрд — можно было с высокой точностью предположить еще в конце мая, когда арбитраж назвал принципы, которыми он намерен руководствоваться в окончательном решении.

Сами эти принципы тоже вполне понятны: арбитраж вошел в положение Украины, где, во-первых, потребление газа сократилось вдвое, а во-вторых, стал доступен новый источник импорта — реверс из Европы. Фактически Киев импортировал в 2016 году всего 11 млрд кубометров, вот арбитраж и решил, что контракт с «Газпромом» может обеспечивать примерно половину от этого (5 млрд кубометров). Параметр take-or-pay арбитраж вообще не менял, оставив на уровне 80% от годового объема, просто этот объем сократился в десять раз по сравнению с контрактом

Для Киева стала реальностью розовая мечта любой восточноевропейской страны — получать российский газ по цене Германии, традиционно самой низкой в ЕС

2009 года. Наконец, для вычисления цены на спорные объемы газа, поставленные на Украину в апреле-мае 2014 года, использована цена реверса, как и предполагал «Б», из чего и возникли \$2 млрд. А в целом арбитраж не стал пересматривать контрактную цену «Газпрома» до апреля 2014 года, признав ее справедливой.

А вот логика, по которой Украина теперь сможет получать газ по цене немецкого хаба NCG, остается неясной. Цена реверсных поставок — альтернативы российскому газу — для нее всегда была основана на цене газа в Германии плюс затраты на транспортировку. Теперь же для Киева стала реальностью розовая мечта любой восточноевропейской страны — получать российский газ по цене Германии, традиционно самой низкой в ЕС. Такая ситуация, безусловно, затронет национальную гордость поляков, словаков, румын, болгар, а возможно, даже и турок, которые едва ли найдут убедительными любые причины, по которым должны покупать газ дорожке Украины. Хотя решения суда не являются прецедентными, существенное изменение цены на сопредельных рынках дает основания требовать от «Газпрома» пересмотра контрактов, а если договориться не удастся, то можно идти в тот же Стокгольм.

Сейчас ситуация не столь однозначна: контракты с нефтяной привязкой при текущей цене нефти могут быть выгоднее привязки к спотовой цене в Германии. Но, если нефть продолжит дорожать, «Газпрому» не избежать новых переговоров с потребителями. Монополии остается лишь радоваться, что объем контракта с Украиной сократился до 5 млрд кубометров — а то при росте цен и снятии запрета на реэкспорт Киев с радостью будет отбирать российский газ, перепродавая его менее удачливым соседям.

## «Росатом» поможет «Ростеху» с отходами

«Атомэнергомаш» поставит оборудование для мусоросжигательных ТЭС

Как стало известно, «Б», машиностроительный дивизион «Росатома» «Атомэнергомаш» (АЭМ) поставит оборудование для 280 МВт мусоросжигательных электростанций (МТЭС «Ростеха» в Подмосковье. Сумма контракта, по данным «Б», составит примерно 10% от общей стоимости проектов, то есть порядка 12 млрд руб. Не исключено, что АЭМ получит и контракт на оборудование еще для одной МТЭС «Ростеха» в Татарстане на 55 МВт.

Ключевым поставщиком генерирующего оборудования для четырех мусоросжигательных ТЭС, которые подконтрольны «Ростеху» фонд «РТ-Инвест» будет строить в Подмосковье, будет машиностроительный дивизион «Росатома» «Атомэнергомаш», сообщили «Б» в компаниях. Контракт на поставку четырех турбин, четырех воздушных конденсаторов и двенадцати единиц котельного оборудования в 2019–2020 годах с АЭМ заключила структура «РТ-Инвеста» АК-1. Общая мощность подмосковных МТЭС «Ростеха» составит 280 МВт, еще один завод в Татарстане на

55 МВт будет строить другая структура фонда АК-2. Источники «Б», близкие к ситуации, не исключают, что АЭМ может поставить оборудование и для этого проекта. Общая стоимость этих МТЭС составляет 150 млрд руб. (на четыре подмосковных МТЭС — 120 млрд руб.). По оценкам собеседников «Б», стоимость контракта АЭМ составляет около 10% от общей стоимости строительства подмосковных проектов, то есть порядка 12 млрд руб.

Решение о строительстве МТЭС (заводов по переработке твердых коммунальных отходов — ТКО) было принято в этом году по инициативе «РТ-Инвеста», который и выиграл в июне конкурсы на сооружение этих мощностей. МТЭС фактически приравнены к зеленой генерации, и возврат инвестиций в эти проекты будет идти по схеме договоров на поставку мощности (ДПМ, предполагают повышенные платежи потребителям), причем 50% выплата будет закрывать оптовый энергорынок, 50% — потребители региона. У «РТ-Инвеста» есть и проект второй очереди МТЭС еще на 510 МВт в Подмосковье и на Юге России — в Сочи, Минводах и на Тамани (см. «Б» от 3 августа),

инвестиции в него Наталья Порохова из АКРА ранее оценивала «Б» в 194 млрд руб. Основная критика МТЭС обычно связана либо с экологическими соображениями из-за сжигания мусора вместо его переработки, либо с высокой стоимостью проектов ТКО: CAPEX МТЭС достигает 378,7 тыс. руб. за 1 кВт (самая дорогая из всех видов зеленой генерации).

К проектам «РТ-Инвеста» уже проявил интерес «Роснано», которое создает с госкорпорацией фонд по инвестированию в МТЭС. Кроме того, около 8% в этих проектах получит поставщик технологии мусоросжигания — японская Hitachi Zosen Inova, которая и предоставляет лицензию АЭМ на производство оборудования. На вопрос «Б» о том, может ли сам АЭМ получить долю в МТЭС «РТ-Инвеста», источникам «Б» отвечать отказались. Входящее в АЭМ «ЗиО-Подольск» изготовит котельное оборудование для МТЭС; для турбин и конденсаторов, сообщили в компаниях, будет выбран технологический партнер с соответствующими компетенциями.

В АЭМ пояснили «Б», что контракт с АК-1 — шаг в сторону диверсификации и раз-

вития неатомных направлений бизнеса». С 2016 года неатомная диверсификация считается одним из направлений развития «Росатома» (после того как госкорпорация фактически приблизилась к естественному пределу по портфелю атомных заказов как в России, так и за рубежом). По итогам 2016 года доля новых продуктов в выручке АЭМ составила 43%, в 2017 году, по прогнозу дивизиона, она вырастет до 46%. Отметим, что еще два года назад в АЭМ делала ставку на собственный проект по мусоросжиганию, не связанный с «РТ-Инвестом». Тогда, как писал «Б», дивизион договорился с японской Mitsubishi Heavy Industries Environmental & Chemical Engineering (МНПЕС) о производстве такого оборудования для МТЭС. Тогда наиболее перспективным регионом виделась Бурятия, с властями которой был заключен меморандум о намерениях по строительству завода по сжиганию ТКО, одним из инвесторов назывался японский фонд NEDO. Но, по данным «Б», проект МНПЕС пока не продвинулся.

**Владимир Дзагуто**

## ФАС ловит такси

Агрегаторов перевозок проверяют на ценовой створ

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) начала расследовать возможной ценовой створ агрегаторов такси. «Яндекс.Такси», Uber, Gett и другим крупным сервисам придется в течение десяти дней объяснить ведомству формирование цен на поездки перед Новым годом. Стоимость поездок выросла не из-за картельного створа, а по причине резкого роста числа заказов, продолжают настаивать в самих сервисах.

Федеральная антимонопольная служба запросила у агрегаторов такси информацию о формировании цен и их динамике за год, сообщили «Б» в пресс-службе ведомства. На рост цен жаловались пользователи социальных сетей. Запросы направлены компаниям «Яндекс.Такси», Uber, Gett, RuTaxi, «Такси Ритм» и Maxim, уточняют в ФАС. Они обязаны предоставить данные в течение десяти рабочих дней. В случае доказанности участия компаний в картеле им может грозить оборотный штраф и уголовная ответственность, по-

ясняют в ФАС. Если же рост цен вызван объективными экономическими причинами, наказания агрегаторов не понесут.

В праздничный период базовые тарифы неизменны, настаивает директор по коммуникациям Uber в России и СНГ Ирина Гушина. Но если в определенный момент времени спрос в конкретных районах города превышает предложение, то платформа автоматически применяет повышающий коэффициент, привлекая тем самым больше водителей в эту точку города, объясняет она. Как только баланс спроса и предложения восстанавливается, цена возвращается к базовому тарифу. «Пользователь видит точную стоимость поездки заранее, поэтому может решить — совершить поездку или подождать, пока спрос снизится», — подчеркивает госпожа Гушина.

В «Яндекс.Такси» также утверждают, что не планируют менять тарифы в связи с новогодними праздниками. Но цена поездки в сервисе также сильно зависит от спроса: если заказов такси существенно больше, чем физи-

чески могут выполнить работающие на линии машины, система может автоматически включать повышающий коэффициент. «Это временная мера, которая в периоды особо высокого спроса помогает вызвать такси тем, кому это нужно срочно. В такие моменты мы вместе с партнерами-таксопарками стараемся вывести на линию как можно больше водителей. Их привлекает возможность больше заработать в периоды высокого спроса», — поясняют в компании. Чем больше водителей выходит на линию — тем ниже становится повышающий коэффициент. В предновогодний период спрос на такси особенно высок, дороги становятся более загруженными, что влияет на время поездки, а водители менее активно выходят на линию, стараясь больше времени провести с семьями, говорят в компании.

В преддверии Нового года стоимость услуг изменится не только в такси, но и у большинства компаний, однако у кого-то они вырастают в цене на 20%, а у кого-то на 50%, поэтому речи о створе в таких случаях в прин-

ципе не может быть, считает источник «Б» в одном из сервисов на рынке перевозок.

«Это, конечно, никакой не створ», — согласен директор по развитию inDriver Егор Федоров. В период активного шопинга и корпоративов, смещенный с зимней непогодой, пассажиры одновременно обращаются к сервисам такси, и предложение автомобилей не поспевает за лавинообразным ростом заказов, поясняет он. Это подтверждается и данными inDriver, который работает по другой модели: в нем стоимость поездки формируется на рыночной основе напрямую между пассажирами и водителями. При этом в предновогодний период стоимость заказов также резко растет — примерно в 1,5–2 раза, а с утра 2 января ситуация нормализуется. «Надо перетерпеть этот период, стараясь ездить при сильной необходимости или быть готовым переплатить», — резюмирует господин Федоров.

В Gett от комментариев отказались. **Кристина Жукова, Роман Рожков**

# деловые новости



## «Статус» изменился на банкротство

### Дистрибутор водки «Добрый медведь» уходит с рынка

Крупный российский дистрибутор водки «Статус-групп» подает заявление о собственном банкротстве, накопив долгов на 10 млрд руб. — почти половину своей прошлогодней выручки. К такой ситуации компания могла привести демпинговая политика, которую она вела, желая увеличить отгрузки. В результате этих усилий основная водка ее портфеля — «Добрый медведь» — летом смогла подняться с восьмого на первое место по продажам.

Сообщение о том, что ООО «Статус-групп» намерено обратиться в Арбитражный суд Москвы с заявлением о собственном банкротстве, появилось в понедельник на сайте Единого федерального реестра о фактах деятельности юридических лиц. Кредиторами компании указаны ООО «Паритет групп» (по данным «СПАРК-Интерфакс», дистрибутор алкоголя из Подмосковья), ПАО «ОФК-банк» и ООО «Салют» (северосетинский ликероводочный завод). Согласно данным картотеки арбитражных дел, 12 декабря «Салют» подал иск к «Статус-групп» на 481,17 млн руб. — сумма задолженности за поставленную продукцию.

Связаться с представителями «Статус-групп» вчера не удалось. «Интерфаксу» они рассказали, что по состоянию на декабрь сумма обязательств компании превысила 10 млрд руб. Она получила требование о досрочном погашении обязательств по кредитам и требованию об исполнении обязательств по договорам поручительства за третьих лиц. «Статус-групп»

не имеет возможности одновременно удовлетворить требования всех кредиторов в полном объеме по причине отсутствия денежных средств, достаточных для погашения предъявленных требований, и поддерживать операционную деятельность в отсутствие валового дохода из-за прекратившихся поставок товара от поставщиков», — приводит агентство информацию от пресс-службы «Статус».

Один из участников алкогольного рынка еще две недели назад рассказывал, что у «Статус-групп» начались сложности с отгрузками продукции контрагентам. Однако опрошенные ритейлеры и дистрибуторы масштабных сбоев в поставках тогда не подтвердили. «У «Статуса» в течение всего года периодически возникали перебои с отгрузками, нынешняя ситуация ничем кардинально не отличается», — говорил менеджер крупной оптовой алкогольной компании.

Широкою известность «Статус-групп» получила в 2015 году (сама компания создана в 2013 году), после того как низкоценовые водки из ее портфеля — «Добрый медведь», «Калина красная» и др. — вышли внезапно на первые места по продажам. Удар по продаваемым ею брендам был нанесен уже в феврале 2016 года, когда после проверки с участием ФСБ в Кабардино-Балкарии были остановлены несколько заводов, выпускавших продукцию для «Статус-групп». После этого марки компании так же стремительно стали терять доли рынка. Выручка «Статуса» в 2016 году сократилась почти вдвое — до 23,34 млрд руб., а чистая прибыль и во-

все почти в 48 раз — до 1,82 млн руб. В этом году казалось, что дела дистрибутора пошли в гору. После того как разливом «Доброго медведя» начали заниматься четыре предприятия из Северной Осетии (включая «Салют»), марка к лету этого вышла в лидеры продаж среди водок в России с долей 4,9% (см. «Ъ» от 6 сентября).

Знакомый менеджер «Статуса» причиной доведения его до банкротства называет демпинговую политику. «Стремясь захватить рынок объемами, компания на них ничего не зарабатывала. Свою роль сыграло также неэффективное расходование бюджетов», — сказал собеседник «Ъ». В первом квартале 2017 года «Статус-групп» объединила продажи с другим крупным дистрибутором и производителем алкоголя ГК «Кристалл-Лефортово» (марки «Праздничная», «Старая Москва» и др.). Её директор по маркетингу Алла Постнова в понедельник сказала, что «Кристалл-Лефортово» продолжает продавать водки, которые были в портфеле партнера. «Поскольку где-то в начале декабря «Статус» прекратил поставки, некоторые владельцы брендов, включая «Добрый медведь», разрешили заводу-производителю вести отгрузки в розничные сети напрямую», — добавила госпожа Постнова. В пресс-службе X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») подтвердили, что часть продукции, которую поставляли «Статус-групп», теперь идет непосредственно с производственных площадок. «Мы получаем продукцию в необходимых объемах», — отметили в X5.

Олег Трутнев

## Потребители не согласились с ФАС

### Споры вокруг индексации тарифов ОАО РЖД продолжаются

Правление ФАС рассмотрит проект приказа, который установит индексацию тарифов на 2018 год для ОАО РЖД. Текущее предложение службы — заменить 1,5% общей индексации повышением платы за порожный пробег вагонов на 7,3% — не встретило понимания у Совета потребителей ОАО РЖД. Его участники считают, такое решение приведет к массовым простоям, заставит грузоотправителей сокращать объемы и, следовательно, не обеспечит ОАО РЖД нужных доходов. ФАС обещала принять финальное решение с учетом мнения потребителей. Эксперты отмечают, что отсутствие ясности с индексацией тарифов на следующий год сильно осложняет работу грузоотправителей.

Совет потребителей ОАО РЖД 25 декабря обсудил предложения Федеральной антимонопольной службы (ФАС) по замене 1,5% общей индексации тарифов ОАО РЖД в 2018 году ростом на 7,3% платы за порожный про-

бег вагонов. Проект приказа с этими предложениями поступил на выходных (см. «Ъ» от 25 декабря).

Правительство 5 декабря согласовало увеличение тарифа ОАО РЖД на 2018 год в объеме 3,9% базовой индексации, сохранение 2% роста, исходяно одобренных только на 2017 год с возвратом к первоначальному уровню в 2018 году, и 1,5% на компенсацию изменений в налоговом законодательстве (см. «Ъ» от 12 декабря). Но ФАС предложила заменить 2% надбавкой на порожный пробег в 7,7% (см. «Ъ» от 20 декабря), а следом изменила проект приказа, предложив заменить 1,5% индексации ростом оплаты порожного пробега в 7,3%. В ФАС суммарный эффект от надбавки оценивают в 19 млрд руб.

Однако, как рассказали, «Ъ» участники совещания Совета потребителей, его члены высказались против этой меры. По мнению клиентов ОАО РЖД, она стимулирует грузоотправителей «выжидать обратной загрузки», а саму монополию — увеличивать поступления от простоев. Также потребители говорят о дискриминации не-

которых категорий грузов, у которых обратная загрузка не предвидится в принципе (некоторые грузы в цистернах, например). Один из участников совещания сообщил «Ъ», что плата за порожный пробег, будучи «подвижной и контролируемой величиной» и сокращаясь, не обеспечит необходимых поступлений в бюджет ОАО РЖД.

В ФАС от подробных комментариев воздержались, но сообщили «Ъ», что «окончательное решение будет принято правлением с учетом мнения потребителей». Глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров подчеркивает: «катастрофическая ситуация», когда на 25 декабря еще нет тарифных решений на следующий год, складывается в отрасли далеко не впервые. Это очень плохо для промышленности, поясняет эксперт, особенно для отраслей, ориентированных на экспорт: они используют долгосрочные контракты, вынуждены четко прогнозировать транспортные издержки и разрабатывать мультимодальные логистические схемы.

Наталья Скорлыгина

## Семейный форсаж

Впрочем, условия госпрограмм не ограничивают заемщиков в сроках кредитования, и, закрывая кредит досрочно, заемщик ничего не нарушает. В официальных комментариях банки проблему не признают. В ВТБ сообщили, что по итогам 2017 года каждый четвертый автокредит банка выдавался по данным программам. «Уровень погашения действительно несколько выше по сравнению со стандартными программами», — отмечает руководитель департамента автобизнеса ВТБ Алексей Токарев. — Но вполне нормально, если сравнивать с программами, реализуемыми совместно с автопроизводителями и предполагающими скидку на автомобиль по кредитной программе». Вместе с тем, как отмечает ведущий аналитик рейтин-

гового агентства «Эксперт РА» Иван Уклен, «изначально предполагалось, что бенефициаром данной программы будет бюджет, а не банковская система, так как субсидия на среднесрочном периоде должна опуститься за счет акцизов, налога на авто и т. п.»

В Минпромторге пояснили, что специально не ограничивали сроки погашения кредитов, позволяя клиентам самостоятельно планировать свои расходы на покупку автомобилей. «Применяемые банками современные технологии управления рисками позволяют идентифицировать добросовестных покупателей и избегать мошеннических схем при продаже новых автомобилей», — отметили в пресс-службе министерства.

Впрочем, даже при наличии от банков конструктивных предложений Минпромторг вряд ли успеет изменить какие-то условия программ, отмечают эксперты. «С учетом выделенного на господдержку этих программ объема средств (12 млрд руб., часть из которых пойдет на погашение задолженности 2017 года... «Ъ») денег вряд ли хватит больше чем на три-четыре месяца», — оценивает глава «Автостата» Сергей Целиков.

Светлана Самусева, Мария Саргычева

## Туроператоры не долетели до Китая

### Они вынуждены скорректировать свои программы

Отмена рейсов авиаперевозчика «Икар» на остров Хайнань заставила туроператоров изменить свои полетные программы в период высокого новогоднего спроса. Инициатива компании «Жемчужная река» предложить клиентам Вьетнам в качестве альтернативного направления не увенчалась успехом.

Туроператоры отреагировали на проблемы с организацией рейсов авиакомпания «Икар» в аэропорт Хайкоу на острове Хайнань. Так, петербургская компания «Матрешка тур» на своем сайте сообщила об отмене программ непосредственно на Хайнань до 26 января, в Овду до 3 марта и трех вылетов в Софию (28 декабря, 3 и 10 января). Основной причиной корректировки туроператор назвал низкую загрузку этих рейсов и форс-мажорную ситуацию авиакомпании «Икар». Туроператор «Жемчужная река» сообщил о свертывании полетной программы во Вьетнам, которую ранее анонсировал как альтернативу для туристов, лишившихся возможности поехать на Хайнань.

Об отмене рейсах «Икара» стало известно в конце прошлой недели: перевозчику не удалось получить слоты для полетов в Хайкоу из Москвы, Санкт-Петербурга, Уфы, Казани и Тюмени. В самой авиакомпании ранее указывали, что консолидатором рейсов выступал ООО «Геркулес трэвел», юридическое лицо туроператора «Жемчужная река»: именно с ней у «Икара» был заключен договор. На этих рейсах также должны были отправляться клиенты «Матрешки тур» и НПК «Интурист». Изначально сообщалось, что проблемы с вылетом возникли примерно у 200 пассажиров. Директор по продажам НПК «Интурист» Сергей Толчин пояснил «Ъ», что среди них было лишь шестеро клиентов компании: речь шла об индивиду-

### ЦИТАТА



Мы рассчитываем, что программы будут идти в плановом режиме без сбоев. Именно на это направлено решение Росавиации — Максим Соколов, министр транспорта РФ 21 декабря, комментируя сокращение чартерной программы в том числе «Икара»

альных запросах. По его словам, ситуация не привела к серьезным потерям для компании. Представитель «Матрешки тур» не смог оперативно ответить на запрос «Ъ».

Коммерческий директор «Жемчужной реки» Евгений Косенков пояснил «Ъ», что из-за отмены рейсов на Хайнань отправиться в вышеуказанные ранее туры не смогли примерно 1 тыс. путешественников. Туроператор принял решение предоставить им альтернативный тур во вьетнамский Нячанг, организовав полетную программу также совместно с «Икаром». Но уже спустя несколько дней было принято решение ее свернуть. Собеседник «Ъ», знакомый с ситуацией, поясняет, что туроператору не удалось загрузить эти рейсы: туристы планировали на Хайнане отдых с лечением и не рассматривали Вьетнам в качестве альтернативы. Собеседник «Ъ» называет эту идею плохой: «Жемчужная река» — профильный туроператор, который ранее не развивал Вьетнам в качестве собственного направления и не имел необ-

ходимых договоренностей с гостиницами. Советник главы Ростуризма Дмитрий Горин указывает, что в общей сложности «Жемчужная река» отправляла во Вьетнам 464 путешественника, все они будут вывезены в соответствии с первоначальными планами: 28, 29 декабря и 4 января.

Евгения Косенкова указывает, что «Жемчужная река» понесла в этой ситуации лишь репутационные потери. Но собеседник «Ъ» на туристическом рынке в этом сомневается. «Компания была вынуждена отменить вылеты в высокий новогодний сезон, размещения в отелях также были пропущены», — рассуждает один из них. Представитель OnlineTur.ru Игорь Блинов предполагает, что речь идет примерно о 30–35 млн руб. дополнительных затрат.

Сложности «Икара» начались на фоне решения российских авиационных властей о значительном сокращении чартерных программ перевозчиков на новогодние даты: так, количество рейсов «Икара» было сокращено на 20% (см. «Ъ» от 21 декабря). Причиной решения Росавиации стали новые правила организации чартерных перевозок, вступившие в силу с декабря. Но в самой компании «Икар» ранее указывали, что рейсы на Хайнань были отменены исключительно из-за проблем с китайской стороны: все разрешения на рейсы от российских властей были получены. По словам собеседника «Ъ», подобная проблема возникает уже не в первый раз, например, летом 2016 года с ней столкнулась авиакомпания «ЮТэйр». «Выходит, с одной стороны, китайские власти заинтересованы в привлечении туристов из России, с другой — ежедневно мы сталкиваемся с административными барьерами», — сетует собеседник «Ъ».

Александра Мерцалова, Елизавета Кузнецова

## Сера встала поперек трубы

### ФАС предложила бороться с ней с помощью банка нефти

В давней проблеме резкого роста уровня серы в системе «Транснефти» намечился новый поворот. ФАС выступила с идеей создать банк нефти, чтобы компании, добывающие сернистую нефть, платили остальным за снижение качества сырья. Но на рынке такую схему считают нереализуемой, а более жизнеспособным вариантом видят выделение высокосернистой нефти в отдельный поток на Усть-Лугу.

Как стало известно «Ъ», на совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича, посвященном тарифам «Транснефти», замглавы ФАС Анатолий Голомолзин выступил с предложением создать банк нефти. Это помогло бы монетизировать разницу по содержанию серы в нефти, сдаваемой в систему монополии. Постоянно растущая добыча нефти с высокой серой (по оценкам «Транснефти», по 3–3,5 млн т в год) снижает качество сырья, идущего на экспорт, и давно вызывает споры между компаниями-производителями. Так, сейчас при допустимом уровне серы в марке Urals в 1,8% ее содержание в нефти «Татнефти» и «Башнефти» превышает 2–2,3%.

По предложению ФАС, компании, сдающие сернистую нефть, должны будут «реальными деньгами» компенсировать производителям низкосернистой нефти разницу между ценой своего сырья и Urals. Для реализации идеи ФАС придется просить данные от компаний и отслеживать движение и качество нефти на всем пути по трубе, что почти невозможно: если хоть одна компания откажется предоставлять данные, вся система не будет работать. Пока, говорит источник «Ъ», знакомый с идеей ведомства, она на началь-

ном уровне на реализации. В ФАС на запрос «Ъ» не ответили.

Свой виртуальный банк нефти уже несколько лет функционирует у «Транснефти». Как пояснил «Ъ» советник президента компании Игорь Демина, это программный комплекс, который учитывает сдаваемую нефть по плотности и сере. «Но это внутренний продукт, с которым мы можем работать только наших клиентов», — поясняет он. По словам господина Демина, сама «Транснефть» не может контролировать уровень поступающей высокосернистой нефти, так как не имеет права отказать кому-то в доступе к трубе: «У нас громадное количество точек входа в систему и большое количество точек выхода. Из каждой из них нефтекомпания может потребовать тот объем, который она сдала».

Наиболее реальным путем решения проблемы может стать отдельная труба для высокосернистой нефти в порт Усть-Луга. Вариант обсуждается уже несколько лет, но теперь процесс активизировался, говорят источники «Ъ», знакомые с итогами совещания у замглавы Минэнерго Кирилла Молодцова с нефтекомпаниями на прошлой неделе. Речь идет об использовании уже имеющейся инфраструктуры сточных и дренажных трубопроводов (строительстве лупингов и компрессорных станций). Как уверяет собеседник «Ъ», Минэнерго и крупнейшие игроки поддерживают идею, против традиционно выступили производители Татарстана и Башкирии. В 2015 году «Транснефть» оценивала затраты на отдельную трубу с содержанием серы в 2,2% в 2,5 млрд руб. при прокачке до 23 млн т в год.

По словам источника «Ъ», близкого к Минэнерго, сейчас прорабатывается

еще два варианта. Во-первых, это строительство или модернизация НПЗ, которые были бы изначально рассчитаны на высокосернистую нефть. Такой завод — ТАНЭКО с возможностью переработки нефти с серой в 3,5% — уже построен в Татарстане ТАИФ. Но сейчас ТАНЭКО потребляет нефть с серой не выше 1,85%, что почти соответствует качеству Urals. К тому же нет конкретики, кто, на какой объем и в какие сроки должен строить подобные НПЗ. Другим вариантом является компаундирование нефти (технология управления смешения), но для этого нужна соответствующая инфраструктура. «Сейчас получается с точностью до наоборот — 12 млн т легкой западносибирской нефти повернули на восток, где проблемы с серой и так нет», — говорит один из источников «Ъ».

По данным «Ъ», именно переборка «Роснефтью» ее сибирской нефти в Китай и растущая сера на западном направлении стали причиной активизации обсуждения. В Минэнерго «Ъ» сообщили, что «была проведена оценка вариантов обеспечения сохранения качества нефти, поставляемой на российские НПЗ, среди которых вариант выделения высокосернистого потока в направлении порта Усть-Луга», при этом окончательное решение не принято. В «Роснефти» не стали комментировать ситуацию. С группой ТАИФ связаться не удалось. Самый простой вариант — построить отдельную трубу для высокосернистой нефти, считает советник ассоциации РИССОМ Елена Кадочникова: такая нефть плохо скапливается на состоянии металла, и даже если использовать существующую инфраструктуру, ее нужно будет особым образом дорабатывать.

Ольга Мордошенко

**Учеба и каникулы за рубежом**

Великобритания  
Швейцария  
Германия  
Франция  
Мальта  
Бельгия  
Испания  
Ирландия  
Канада, США

• Престижные школьно-пансионные программы  
• Кружковые языковые курсы  
• Предвузовская подготовка  
• Летние школы

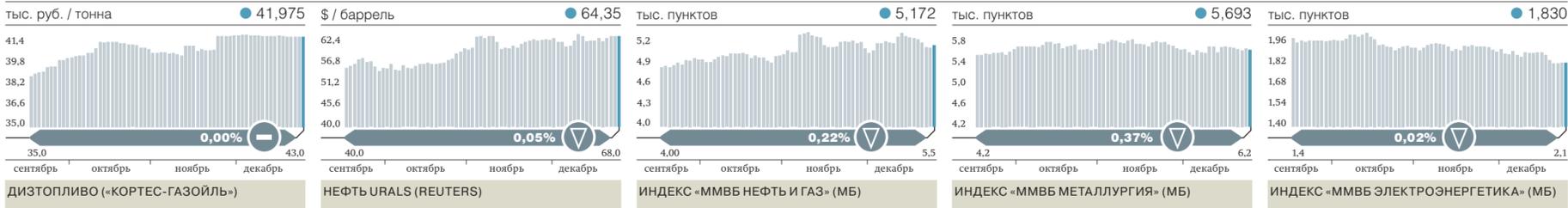
АЛБЬИОН  
Москва  
ул. Мал. Дмитровка  
дом 20

(495) 694-3677, 694-3625, 694-3600  
www.albroncom.ru

**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Футбол по сети

«Одноклассники» обновили рекорд по числу зрителей

Несмотря на технические проблемы, трансляция матча между «Реалом» и «Барселоной» в качестве 4К собрала в «Одноклассниках» более 2,2 млн пользователей одновременно. Конкуренция со стороны интернета заставила активизировать переговоры о покупке прав на чемпионат Испании и канал «Матч ТВ», ранее отказавшийся от его показа из-за высокой стоимости. Трансляция турнира возобновится на «Матче» с нового года.

Более 2,2 млн зрителей одновременно подключились в субботу к трансляции матча чемпионата Испании по футболу между «Реалом» и «Барселоной» в «Одноклассниках», рассказали «Ъ» в компании. По словам представителя социальной сети, это стало для нее рекордом по пиковым значениям одновременного просмотра. За два часа прямой эфир собрал аудиторию 4,3 млн уникальных зрителей, которые в среднем смотрели не менее 13 минут матча. К примеру, первый день московского этапа Гран-при по фигурному катанию в октябре в «Одноклассниках» смотрели 2,2 млн уникальных пользователей, второй день — около 2 млн.

Трансляция матча прошла не без проблем: из-за нагрузки на серверы

в начале матча эфир был приостановлен «для части аудитории» (ее размер в социальной сети не уточняют). Трансляция начала возобновляться уже спустя 10 минут, заверяют в «Одноклассниках». «С самого начала матча мы увидели наибольший зрительский интерес к просмотру именно в разрешении 4К, и, надо признаться, это было для нас немного неожиданно. Мы приносим извинения зрителям и будем планировать серверные мощности с учетом востребованности 4К-трансляций», — поясняет директор «Одноклассников» по продуктам «Видео» и OK Live Марина Краснова.

Помимо проблем с трансляцией, у опрошенных «Ъ» участников рынка есть вопросы и относительно методики подсчета аудитории. «Вряд ли можно говорить о корректности подсчета, когда каждое нажатие клавиши F5, чтобы обновить висющую трансляцию, засчитывается как просмотр», — рассуждает один из собеседников. В «Одноклассниках» настаивают, что учитывают не количество просмотров, а уникальную аудиторию, смотревшую матч, при этом просмотр засчитывается через три секунды просмотра.

На общедоступном телевидении игру показывал «Первый канал», в

том числе на сайте. Представитель канала не комментирует вопрос об аудитории показа. Также матч транслировал сайт Sports.ru. По словам соинноватора Sports.ru Дмитрия Навоши, там его посмотрели чуть менее 250 тыс. человек. «Весь доход от рекламы внутри плеера шел «Телеспорту», — поясняет он. Агентство «Телеспорт» владеет правами на показ в России чемпионата Испании по футболу. Глава TeleSport Digital Илья Рустамов заверяет, что «любые сайты, которые захотят сотрудничать, получат контент». Зарабатывает компания в числе прочего на продаже рекламы в ходе трансляций.

Вчера стало известно, что входящий в «Газпром-медиа» телеканал «Матч ТВ», пропустивший показ последнего сезона чемпионата Испании, возобновит его трансляции с нового года: 7 января канал покажет матч между «Сельтой» и «Реалом», сообщил в Twitter продюсер тематических каналов «ТММатч» Сергей Акулинин. Илья Рустамов подтвердил «Ъ», что «Телеспорт» ведет с руководством телеканала соответствующие переговоры. «Пока есть сделка на два матча по выбору в туре», — уточнил он. На момент сдачи номера на «Матч ТВ» не ответили на запрос «Ъ».

**Роман Рожков**

## В «Шоколаде» заменят начинку

Радиостанция сменит музыку и аудиторию

Входящее в холдинг «Румедиа» Владимир Лисина «Радио „Шоколад“» с нового года ждет перезапуск: теперь его эфир будет состоять из кавер-версий популярных песен. Новый формат позволит увеличить аудиторию и сместить ее уклон с женщин на мужчин, рассчитывают в холдинге. Запускать новые форматы на рынке музыкальных станций сложно — он и так давно перегружен, отмечают эксперты.

«Радио „Шоколад“» с 1 января 2018 года скорректирует формат вещания, рассказал «Ъ» гендиректор холдинга «Румедиа» Михаил Бергер. Вместо нынешних зарубежных хитов на станции будут звучать кавер-версии популярной музыки. Название у «Шоколада» меняться не будет. Этот шаг необходим, потому что «Шоколаду» не удалось набрать достаточную аудиторию, чтобы считать его состоявшимся как бизнес-проект, уточняют в «Румедиа».

По данным Mediascore, в сентябре—ноябре 2017 года среднесуточная аудитория «Шоколада» в Москве достигла 201,9 тыс. человек. Это лишь 37-я по популярности радиостанция в столице. В аналогичный период прошлого года аудитория составила 195,6 тыс. Для сравнения: аудитория наиболее популярной в столице музыкальной станции «Авторадио» за

тот же период составила 1,1 млн москвичей. Выручка ООО «Перспектива-М», на которое оформлена лицензия «Радио „Шоколад“», в 2016 году составила 33,6 млн руб., чистая прибыль 11,7 млн. В холдинг «Румедиа», объединяющий медийные активы председателя совета директоров Новолипецкого металлургического комбината Владимира Лисина, также входит радиостанция Business FM.

В новой ядерной аудитории «Шоколада» с корректировкой формата будут незначительно превалировать мужчины, возраст аудитории составит 35—40 лет, говорит главный редактор «Шоколада» Денис Чаков. Сейчас слушатели на три-четыре года моложе, с небольшим преобладанием женщин, уточняет он. По его словам, оценивать средства, которые холдинг потратит на продвижение, а также потенциальный прирост аудитории пока рано.

Рынок музыкальных станций, особенно в Москве, сейчас перегружен, поэтому запускать новые форматы сложно и вероятность их успеха низка, считает один из создателей Business FM Егор Альтман. Бюджеты «Румедиа», скорее всего, ограничены, а привлечь новую аудиторию без инвестиций в активное продвижение невозможно, добавляет другой собеседник на рынке радио.

Это не первая попытка изменить или скорректировать формат частоты, на которой вещает «Шоколад», но до сих пор они были не слишком удачны. Попытки перезапуска радиостанции начались еще при ее прежнем владельце — Аркадии Гайдамаке. Его холдинг «Объединенные медиа» в 2007—2008 годах пытался развивать на этой частоте радиостанцию «Фино FM» с саундтреками, в запуск которой инвестировал несколько миллионов долларов. Но в 2008 году станция была переименована в «98 хитов» и переориентировалась на популярную музыку. С 2010 года вместо нее было запущено «Радио „Шоколад“».

Очередная попытка найти для станции подходящий формат следует за неудачными переговорами о ее продаже, отмечают собеседники «Ъ» на рынке радио. Еще в 2015 году «Радио „Шоколад“» попытался купить «Европейская медиагруппа», стороны подавали заявку в Федеральную антимонопольную службу, но сделка не состоялась. Нынешним летом на актив снова были претенденты, но в итоге они потеряли интерес к станции, говорит собеседник «Ъ» на рынке и подтверждает источник в «Румедиа».

**Елизавета Макарова, Анна Афанасьева**

## Лечебный атом

Группа «Медси» открывает ядерную лабораторию

Сеть клиник «Медси» (входит в АФК «Система» Владимира Евтушенкова) планирует инвестировать 2,4 млрд руб. в создание собственных R&D-лабораторий и центра ядерной медицины. Для реализации обоих проектов в компании рассчитывают привлечь сторонних инвесторов. Но потенциальных партнеров может отпугнуть длительный срок окупаемости, именно по этой причине так и не было реализовано большинство аналогичных планов.

О намерении «Медси» вложить 1,6 млрд руб. в создание собственной R&D-лаборатории стало известно из презентации (копия есть у «Ъ») медицинского директора компании Павла Богомолова во время выступления на форуме «Русфонд». В документе уточняется, что лаборатория будет включать в себя иммуноонкологию (CAR-T) — персонализированное лечение онкологических болезней, генетическое редактирование (CRISPR-Cas9), а также клеточные технологии (биосинтез, выращивание тканей и органов из стволовых клеток), криобанк (хранение биоматериалов) и изготовление персонализированных продуктов.

Кроме этого, в «Медси» рассчитывают для развития радиотерапии в онкологии вложить 800 млн руб. в создание центра ядерной медицины с радионуклидным подразделением. Таким образом, стоимость обоих проектов может достичь 2,4 млрд руб. В «Медси» сообщили «Ъ», что для реализации своих планов компания намерена привлечь сторонних инвесторов.

● В ГК «Медси» входят 18 клиник в Москве и Подмосковье, а также семь клиник в регионах, три клиничко-диагностических центра, две клинические больницы и 73 медпункта, департамент семейной медицины, служба скорой медицин-

ской помощи, медицинский велнес и два санатория. По собственным данным, выручка «Медси» в 2016 году составила 9,4 млрд руб., чистый убыток — 499 млн руб.

По данным «Медси», сегодня в России удовлетворяется 7% спроса на лучшие методы обследования и лечения, а 80% имеющейся в медучреждениях диагностической техники старше десяти лет и требует замены. В компании, по словам Павла Богомолова, рассчитывают, что новые технологии позволят «Медси» обеспечить излечение больных онкологией с запущенными стадиями рака, а также диабета первого типа и других заболеваний.

«В России сейчас не более десяти центров и примерно столько же R&D-лабораторий, а число больных онкологией каждый год растет на 500 тыс.», — отмечает директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Давид Мелик-Гусейнов. По его данным, государственными и частными медучреждениями уже заявлено большое количество планов по созданию подобных центров и лабораторий, но к строительству до сих пор никто не приступил. Главная проблема — в долгой окупаемости вложений в подобные проекты, уточняет эксперт. «Сложно найти инвестора, который готов ждать возврата инвестиций не менее десяти лет», — продолжает господин Мелик-Гусейнов. — В этом и будет сложность для «Медси» — убедить возможных партнеров в результатах проекта».

Объем финансирования здравоохранения по итогам 2017 года в России превысит 250 млрд руб. Из этой суммы 20% составляют затраты на лечение онкологии. Основная часть средств (около 60%), по данным Давида Мелик-Гусейнова, тратится на хирургию, тогда как в других странах уже много лет используется ядерная медицина.

**Мария Котова**

## «Россиум» сдал землю

Концерн продал нестратегический агрохолдинг группе компаний «Регион»

Агропромышленный холдинг «Агронова-Л», входивший в концерн «Россиум» Романа Авдеева, приобрели структуры ГК «Регион» Сергея Сударикова. Хотя активы компании имеют потенциал для развития, но сейчас, к примеру, молочное подразделение остается убыточным.

«Агронова-Л» — головная структура одноименного агрохолдинга — сообщила в понедельник, 25 декабря, о переходе 46,81% компаний под управление АО «Мегаинвест», а 53,18% — под контроль АО «Вегаинвест». Обе компании принадлежат ЗПИФ «Коммерческие инвестиции», которым управляет ГК «Регион» Сергея Сударикова. До этого «Агронова-Л» владел концерн «Россиум» Романа Авдеева.

Сделка была закрыта 22 декабря 2017 года, следует из сообщения компании. Господин Авдеев подтвердил «Ъ» продажу «Агронова-Л». По его словам, актив имел нестратегическое значение для «Россиума» и он решил продать этот бизнес, так как покупатель предложил хорошую цену. Он отказался называть стоимость сделки. В «Регионе» не ответили оперативно на запрос «Ъ».

«Агронова-Л» занимается растениеводством и животноводством, владеет примерно 100 тыс. га в Тверской, Липецкой, Тамбовской и Рязанской областях. Кроме того, у холдинга было более 470 голов овец и 5,4 тыс. голов крупного рогатого скота, говорится в отчетности компании. В январе—июне 2017 года «Агронова-Л» снизила выручку на 14% год к году, до 987,8 млн руб., и получила 36,8 млн руб. чистого убытка против 327,9 млн руб. прибыли годом ранее.

ГК «Регион» основана в 1995 года, специализируется на инвестициях в финансовый сектор, также занимается банковским бизнесом и вложениями в недвижимость. По собственным данным, входит в пятерку крупнейших УК в стране с совокупным объемом активов в управлении более 340 млрд руб. «Регион» считается близкой «Роснефти», она управляет пенсионными средствами НПФ нефтяной компании, являясь организатором размещений ее облигаций, участвует совместно с

**100 тысяч гектаров составляет земельный банк холдинга «Агронова-Л»**

«Роснефтью» в ряде компаний. В «Регионе» настаивают, что ГК всегда была частной компанией, раскрывающей конечных бенефициаров. «Россиум» создан в 2006 году, фокусируется на инвестициях на финансовом рынке, в девелопменте, добыче природных ресурсов, коммерческой недвижимости и фармацевтике. Управляет, в частности, Московским кредитным банком (МКБ), девелоперской компанией «Инград» и владеет 24,6% в «Аптечной сети 36,6».

У «Региона» и «Россиума» есть совместные проекты. В августе 2017 года Роман Авдеев завершил объединение своих девелоперских активов ОПИН и «Инград». В рамках

размещения дополнительного выпуска акций 18% объединенной компании «Инград» получила структура «Региона» за 7,5 млрд руб. С июня 2017 года председатель совета директоров ГК «Регион» Сергей Менжинский входит в наблюдательный совет МКБ.

Руководитель группы по обслуживанию предприятий сельского хозяйства подразделения Deloitte Ринат Хасанов оценивает стоимость «Агронова-Л» в 4–5 млрд руб. По его мнению, у компании существенный земельный банк, но часть площадей не задействована, а молочные хозяйства пока убыточны и перспективы этого бизнеса неясны. На 30 июня 2017 года «Агронова-Л» использовала почти 57 тыс. га земли. Растениеводческий сегмент холдинга в январе—июне 2017 года принес 814,7 млн руб. выручки и 50,3 млн руб. чистой прибыли. Выручка животноводческого бизнеса за тот же период была 173,9 млн руб., чистый убыток — 9,1 млн руб. Цены на зерно в центральном Черноземье сегодня на 20–30% ниже, чем в прошлом сезоне, доходность в растениеводстве упала, отмечает директор «Совхозна» Андрей Сизов. По его словам, цены на сельхозземли в России продолжают расти, а рентабельность растениеводческого бизнеса будет восстанавливаться.

«Агронова-Л» — последний сельскохозяйственный актив «Россиума». Ранее концерн также владел 3% в Ekosem-Agta, которой принадлежит крупнейший производитель молока в стране холдинг «Эконива». В октябре 2017 года «Россиум» продал долю. Имя покупателя и причины выхода концерна из капитала Ekosem-Agta не раскрывались.

**Анатолий Костырев**

На правах рекламы

## Гайдаровский форум в РАНХиГС: «Россия и мир: цели и ценности»



С 16 по 18 января 2018 г. в стенах Президентской академии состоится ежегодный Гайдаровский форум, на котором соберутся влиятельные эксперты со всего мира. Это международная научно-практическая конференция в области экономики, значимое политико-экономическое событие в России. Форум проводят Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), Институт экономической политики им. Е. Т. Гайдара и Ассоциация инновационных регионов России (АИРР).

Предстоящий форум станет уже девятым, он проводится с 2010 г. в память о Егоре Гайдаре, выдающемся ученом-экономисте, идеологе российских реформ начала 1990-х гг. Дискуссии Форума традиционно сфокусированы на острых проблемах современности и актуальных вопросах социально-экономической сферы. Особое значение придается темам, связанным с осмыслением положения и стратегической роли России в мире. Гайдаровский форум — 2018 будет посвящен теме: «Россия и мир: цели и ценности». Участники обсудят современные вызовы для государственного управления, внедрение проектной деятельности в органах власти, драйверы развития инноваций, новые вызовы для центральных банков, цифровое общество. Отдельно будут рассмотрены санкции, 100-летие революции в России, доверие, барьеры и факторы успеха предпринимательства в России, кластерный подход в эпоху цифрового производства и многое другое.

Всего в рамках форума запланированы более 60 дискуссионных площадок. Эксперты обсудят самые разные темы в рамках панельных и экспертных дискуссий. Состоятся открытые диалоги, презентации и заседания. Гайдаровский форум объединяет теоретиков и практиков, ведущих мировых ученых и политиков, представителей финансовых кругов и глобальной бизнес-элиты. В мероприятии примут участие влиятельные представители финансовых кругов, известные мировые ученые и политики.

Ключевым событием форума станет пленарная дискуссия «Цели и ценности», которую в первый день мероприятия проведет ректор РАНХиГС Владимир Мау. Среди участников будут: Кристиана Георгиева — главный исполнительный директор Всемирного банка; Якоб Френкель — председатель правления JP Morgan Chase, председатель Банка Израиля (1991—2000); политолог Иван Крастев; Херман Ван Ромпёй — президент центра европейской политики, почетный президент Европейского

совета, премьер-министр Бельгии (2008—2009) и Кай Мякянен — министр внешней торговли и развития Финляндии.

16 января состоится панельная дискуссия «Разделительные линии в мировой экономике». Вопрос свободной торговли и экономической интеграция превратилась в политическую повестку для многих лидеров крупных государств. Санкции стали ежедневной реальностью, а мировая экономика оказывается фрагментированной не только по традиционным линиям Север-Юг и Запад-Восток. Отдельные страны уходят от повестки, которую продвигали десятилетиями. Модератором обсуждений станет президент Центра стратегических разработок Павел Кадочников.

В этот же день участники обсудят эффективность бюджетных расходов, социальную политику, внедрение проектного управления в органах госвласти, модель бизнес-школы для лидеров XXI века, высокотехнологичный бизнес в регионах России и другие темы. Отдельная экспертная дискуссия будет посвящена теме: «Человеческий капитал на государственной и муниципальной службе: ценности и развитие».

Среди участников Гайдаровского форума — 2018 будут: международный руководитель по стратегии и развитию лидерства в PwC International Блэр Шелпарт; директор Francis Maude Associates LLP и государственный министр торговли и инвестиций Великобритании (2015—2016) Франсис Мод; председатель Китайской команды и управляющий директор Европейских политических исследований в компании Trusted Sources Джонатан Фенби; директор Принстонского института международных и региональных исследований Стивен Коткин, профессор Сиднейского университета Шейла Фицпатрик и профессор Иллинойского университета Марк Стейнберг; председатель Банка Испании Луис Мария Линде де Кастро; руководители ведущих бизнес-школ (президент международной бизнес-школы IMD Жан-Франсуа Манзони, декан-основатель высшей школы бизнеса Cheung Kong Сян Бин, директор EDHEC Оливер Оже) и многие другие.

На состоявшихся Гайдаровских форумах выступал председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, заместитель председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович. Форум объединяет теоретиков и практиков. Ежегодно участниками становятся тысячи гостей и сотни журналистов. В прошлом году мероприятие посетило порядка 8 тысяч участников и почти 800 журналистов. Форум входит в тройку наиболее цитируемых экономических конференций в России. Financial Times включила Форум в пять мировых бизнес-событий дня. ГФ-2015 впервые за всю историю проведения занял 2 место среди всех российских экономических форумов по количеству упоминаний в СМИ за календарный год. Гайдаровский форум был признан бизнес-событием года и получил премию The Moscow Times Awards — 2013.

Ежегодно в Москве, в Президентскую академию съезжаются звезды мировой экономики, нобелевские лауреаты, лучшие преподаватели вузов-лидеров (Гарварда, Стэнфорда, Массачусетского технологического института и др.), представители российского политического истеблишмента. В российских медиа за Гайдаровским форумом прочно закрепилась репутация «российского Давоса», по составу участников и статусу экспертов, входящих в топ мировых экономических конференций.

# первые лица

## «Компаний в России все меньше и меньше, и все хуже и хуже активы, которые у них остаются»

с1

— Сегодня нельзя допустить те ошибки, которые были совершены в 2000-х годах, когда стоимость нефти доходила до \$140 за баррель, что давало стимул разработки и сланцевых месторождений, и нефтяных песков, и практически всех глубоководных месторождений. Поэтому цену, которую сегодня демонстрирует рынок, необходимо удерживать. — **Правительство утвердило законопроект по НДС, но в него не были включены обводненные месторождения. Какими вы видите справедливые льготы на подобные активы?**

— К сожалению, законопроект по НДС не успели принять в такие сроки, чтобы он вступил в действие с 1 января 2018 года. Но надо понимать, что на сегодня это эксперимент, в ходе которого будет необходимо доработать администрирование, проверить его эффективность как для инвесторов, так и для бюджета страны. Если закон начнет работать с 1 января 2019 года, то для проведения эксперимента понадобится не целых пять лет, а гораздо меньше, чтобы мониторинг состоялся и закон можно было бы тиражировать на большее количество месторождений. Потому что заложенные в документе 15 млн тонн добычи — достаточно небольшой объем, но для апробации его достаточно. Самое главное — в этот эксперимент вошли месторождения всех крупнейших компаний, мониторинг можно вести по всем.

Мы, конечно, разочарованы, что полностью противоположное решение было принято по обводненным месторождениям. Мы считали, что было бы объективно применить к ним этот закон также в виде эксперимента, чтобы компании могли бы представить результаты и показать свою эффективность работы на подобных активах. Но



### ЛИЧНОЕ ДЕЛО АЛЕКПЕРОВ ВАГИТ ЮСУФОВИЧ

Родился 1 сентября 1950 года в Баку. В 1974 году окончил Азербайджанский институт нефти и химии имени Азизбекова. С 1968 года работал на нефтепромыслах Азербайджана, с 1979-го — в Западной Сибири. В 1987–1990 годах занимал пост гендиректора ПО «Когалымнефтегаз» («Лавтомнефтегаз») Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1992 годах — заместитель, затем первый заместитель министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 годах возглавлял концерн «Лангепасурайкогалымнефть» (затем ЛУКОЙЛ). С 1993 года — президент ЛУКОЙЛа, до 2000 года также возглавлял совет директоров компании. Владеет около 25% акций ЛУКОЙЛа (по котировкам Московской биржи 15 сентября пакет стоил около 650 млрд руб.). Личное состояние в 2016 году оценивалось Forbes в \$8,9 млрд (девятое место в России). Награжден российскими орденами «За заслуги перед Отечеством» II, III и IV степеней, орденом Дружбы, а также орденом «Знак почета» СССР. Женат, есть сын.

### COMPANY PROFILE ПАО ЛУКОЙЛ

Одна из крупнейших нефтегазовых компаний в мире, на которую приходится более 2% мировой добычи нефти и около 1% доказанных запасов углеводородов, вторая по объемам добычи нефти в РФ. Создана в 1991 году на основе разрабатывавшихся в СССР месторождений. Сейчас в России ЛУКОЙЛ принадлежит четыре НПЗ, два мини-НПЗ, четыре газоперерабатывающих завода. Компания разрабатывает месторождения в РФ (в том числе в Западной Сибири, на шельфе Северного Каспия и Балтике), Узбекистане и Ираке. Доказанные запасы по итогам 2015 года составили 16,4 млрд баррелей нефтяного эквивалента (б. н. э.) по стандартам SEC. Добыча нефти и газа ЛУКОЙЛа за девять месяцев 2017 года выросла на 2,3%, до 2,2 млн б. н. э. в сутки, при этом добыча жидких углеводородов сократилась на 0,1%, до 1,774 млн баррелей в сутки. Чистая прибыль выросла на 86%, до 298 млрд руб., EBITDA — на 11,1%, до 608 млрд руб., выручка — на 11,7%, до 4,3 трлн руб.

Крупнейший акционер ЛУКОЙЛа — Вагит Алекперов (около 25%). Другие владельцы — Леонид Федун (около 10%), структуры ИФД «Капиталь» (около 8%), дочерняя структура ЛУКОЙЛа Lukoil Investment Cyprus (9,2%). Президент компании — Вагит Алекперов, председатель совета директоров — Валерий Грайфер.

правительства приняло решение, что пока законопроект будет проверяться только на крупнейшем месторождении в России — Самотлоре. Но если эффект будет получен, то подход будет тиражироваться и на другие участки. Так что надеемся, что «Роснефть» покажет эффективность действия этого закона. Нас устраивает, что эксперимент будет проведен на этом уникальном месторождении, а мы будем включены в него на более позднем этапе. Такие заверения нам были даны.

**Есть естественное падение объемов производства у нас и у «Роснефти». Я думаю, что это не тот объем, который мы — две крупнейшие компании России — не компенсируем**

— В правительстве также обсуждается возможность обнуления экспортной пошлины и мер по компенсации негативного эффекта для нефтепереработки, в частности, введение отрицательного акциза. Как вы относитесь к этим инициативам?

— Я очень бы осторожно подошел к этому вопросу. Потому что мы сегодня иногда путаем понятия «выход светлых нефтепродуктов» и «глубина переработки на НПЗ». Когда мы говорим о светлых нефтепродуктах, то забываем, что для народного хозяйства нужны смазочные материалы, для строительства дорог — битумы, для металлургов нужен кокс. А это все темные нефтепродукты. Поэтому должно быть понятие глубины переработки. И конечно, применение мер поддержки должно касаться не новых инвестиций, а распределяться исходя из показателей действующих заводов. Чтобы к ним применялись те или иные стимулирующие меры, а остальные переработчики подтягивались к этому уровню. ЛУКОЙЛ выполнил четырехстороннее соглашение с правительством, в заводы вложено больше \$10 млрд. И конечно, мы рассчитываем, что эти инвестиции будут учтены.

Что касается отрицательного акциза, это сложно. Сейчас подобный механизм применяется в отношении нефти для нефтехимии. Да, это дало эффект. Но как это будет администрироваться, насколько это будет долгосрочное действие — все это снова зависит

от решений правительства. Все-таки экспортная пошлина — это практически стимулирование нефтепереработки.

— То есть вам было бы спокойнее, если бы не происходило быстрого обнуления пошлины?

— Экспортная пошлина морально устарела. Она должна быть заменена более объективным налогом — но является ли таковым отрицательный акциз, я не уверен. Поэтому мы должны еще провести дополнительное обсуждение с экономистами, которые пред-

ставляют госорганы, для того, чтобы вывить налог, который действительно позволит нам сегодня не останавливать нефтепереработку. Мы же помним, что в 1990-е годы на Урале продавался греческий и финский бензин, потому что экспорт нефти тогда был наиболее эффективен для российских производителей. И сегодня также многие заводы сократили объемы переработки, потому что экономика мазута гораздо хуже, чем экономика сырой нефти. Поэтому здесь необходимо удержать баланс, чтобы была мотивация эффективной собственной нефтепереработки и чтобы нефтекомпания получили стимул для загрузки НПЗ.

— Сейчас у ФАС есть вопросы к нефтекомпаниям по росту оптовых цен на дизельное топливо. В связи с чем оно дорожает и можно ли ожидать снижения его стоимости?

— Дизель это сезонный продукт, и сейчас идет переход на производство зимнего и арктического топлива. Это влияет на объем производства керосина, потому что это взаимосвязанные продукты. И переход на выпуск зимнего и арктического топлива — затратный процесс, в связи с этим был рост цен, но сейчас уже произошла стабилизация.

— Вы долго вели переговоры с властями Ирака о пересмотре условий контрактов в этой стране. О чем удалось договориться и какие новые проекты в Ираке рассматриваете?

— У нас два проекта в Ираке. Во-первых, «Западная Курна-2», мы представили проект окончательного плана разработки правительству в лице Министерства энергетики Ирака, который рассчитан на производство 800 тыс. баррелей нефти в день, это было предложение иракской стороны — 450 тыс. баррелей из формации Мишриф и 350 тыс. баррелей из Ямама. То есть речь идет о снижении с первоначального уровня в 1,2 млн баррелей в день. Сейчас это предложение проходит обсуждение в министерстве, мы надеемся, что в ближайшее время его завершим, после чего начнем реализацию следующих стадий проекта, чтобы к 2024 году выйти на добычу 800 тыс. баррелей в день.

Второй проект — «Блок 10», где открыто крупное месторождение Эриду. Иракская сторона пошла нам навстречу, расширив контур нашего лицензионного участка, то есть достаточно конструктивный разговор. Мы вместе с нашими партнерами, с японской компанией (Прех.— «Ъ»), надеемся на следующий год завершить геологоразведку и приступить к обсуждению плана разработки этого месторождения.

— Условия по Эриду по размеру сервисного платежа будут такие же, как по Западной Курне-2?

— Нет, это месторождение было не открыто, белое пятно, и поэтому там где-то в пять раз будет выше ставка компенсации, чем по Западной Курне-2.

— По Западной Курне-2 вы планируете пересмотреть ставку компенсации?

— Вопрос постоянно витает в воздухе, но сложно сегодня его решить по одной причине — это надо делать для всех (компаний, работающих в Ираке.— «Ъ»), а не индивидуально, для одной взятой компании. Мы постоянно вопрос обсуждаем, находим понимание у властей Ирака в других частях — по объему производства, по темпу разработок месторождений, но по этому вопросу пока нет.

— Во сколько вы оцениваете инвестиции в «Блок 10»?

— На сегодня, по нашим неокончательным данным, запасы этого блока составляют около 700–800 млн тонн. Проект освоения пока еще прорабатывается, но он будет стоить несколько миллиардов долларов в течение где-то пяти-шести лет после окончания геологоразведочного периода и утверждения окончательного плана разработки.

— Ирак выставляет еще несколько месторождений на тендеры, вам было бы интересно?

— Да, пятый раунд, который сегодня Ирак объявил — мы, конечно, будем рассматривать эти объекты. Но я уже сказал, что у нас и

средств для приобретения новых активов. Параметры стратегии пока не могу рассказать, но речь идет о покупке активов на глобальном рынке — и в России, и за пределами РФ, потому что все-таки стратегия состоит в том, что запасы не должны снижаться. Для этого нам придется на 120–140 млн тонн ежегодно их приращивать. Конечно, за счет одной геологоразведки это сделать трудно. Компании нужны новые запасы, мы не скрываем этого.

**Экспортная пошлина морально устарела. Она должна быть заменена более объективным налогом — но является ли таковым отрицательный акциз, я не уверен**

— Какие активы могут вас интересовать в России?

— Только по жидким углеводородам. Потому что в балансе компании достаточно объемов газа — и на Каспии, и на Севере страны.

— Речь идет о лицензиях или каких-то годовых добычных активах?

— И лицензии, и готовые компании, доступные для покупки. Но с каждым годом компаний в черте России все меньше и меньше, и все хуже и хуже активы, которые у них остаются. Но главная задача стратегия, которую мы закладываем, это оптимизация затрат и интенсификация разработки месторождений, в том числе и работа на трудноизвлекаемых запасах (ТРИЗ.— «Ъ»). Достаточно серьезные суммы будут выделяться для работы на ТРИЗах, для того чтобы вести не только опытно-промышленную эксплуатацию месторождений — ее мы вели последние семь лет,— но и уже начать вовлекать эти запасы в промышленную разработку.

— Какова ваша оценка перспективности Хатангского участка по итогам бурения первой скважины?

— Пока мы разочарованы. Мы открыли там залежи углеводородов, и по результатам бурения этой скважины мы должны провести переинтерпретацию информации о геологии этой провинции, но то, что мы ожидали там найти, пока, к сожалению, не открыли. Там достаточно низкая насыщенность углеводородов и небольшие мощности пластов. Мы получили приток углеводородов, но пока считаем, что это не те объемы, которые позволили бы в столь отдаленном регионе обустроить эти месторождения.

— Вы сказали, что вас больше интересуют жидкие углеводороды, но в этом году приток добычи у вас произошел именно за счет газа. Этот сегмент вы не хотите развивать?

частично продается на территорию РФ через «Узбекнефтегаз», который является нашим партнером. Но мы завершаем там инвестиционный цикл по газовым месторождениям. Что касается России, рассматриваем месторождение имени Кувькина на Каспии.

— Вы вели переговоры с Узбекистаном по изменению соглашения по Гиссару. Как они продвигаются?

— Они не завершены, идет переговорный процесс.

— Вы в последнее время говорили, что рассматриваете возможность продажи целого ряда активов — розничной сети, своего трейдера Litaco, НПЗ в Европе...

— Только одного НПЗ, на Сицилии, ISAB. Сегодня завод после того, как мы сделали инвестиции в приобретение генерации, работает эффективно. Маржа переработки в Европе хорошая, проведенные оптимизационные мероприятия за эти годы позволили нам сократить операционные расходы. То, что касается розницы,— мы ее реструктуризировали, продав часть АЗС в Европе. Вся остальная европейская розница интегрируется в нашу нефтепереработку и в логистические потоки нашего продукта, как в странах Бенилюкса, куда мы привозим большое количество дизельного топлива с завода в Голландии и с территории России.

— Какие варианты продажи Litaco рассматриваются?

— Разные варианты. Ведь что такое сегодня трейдинговая компания? Номер один — это люди, второе — это те контракты, которые есть у компании. И конечно, если мы будем продавать долю в компании, то вместе с контрактами. Мы готовы продать актив, потому что уже сегодня практически две трети объемов, которые продает компания,— это нефть и нефтепродукты сторонних поставщиков. То есть наших системных ресурсов в Litaco с каждым годом становится меньше, а весь оборотный капитал ложится на баланс ЛУКОЙЛа.

— Как сейчас складываются отношения с «Роснефтью» по месторождению имени Тресса и Титова? Есть план решения разногласий по условиям перевалки через ваш терминал в Варандее?

— Мы с Игорем Ивановичем (Сечиным, главой «Роснефти».— «Ъ») договорились, и по теме «Башнефть-Полюс» (оператор разработки месторождений Тресса и Титова.— «Ъ») работает совместная группа, которую с нашей стороны возглавляет Равиль Маганов (первый исполнительный вице-президент ЛУКОЙЛа.— «Ъ»), со стороны «Роснефти» — Андрей Шишкин (вице-президент «Роснеф-

ти».— «Ъ»). Там очень много уже вопросов решено, мы нашли понимание относительно того, что цена перевалки на Варандее будет привязана к объемам, которые будут туда давать «Башнефть-Полюс». К сожалению, в последние годы инвестиционные программы свернуты, и объем, который мы планировали перевалить — почти 3 млн тонн в год,— не будет реализован. В этом году будет чуть больше 1 млн тонн.

Пришли к пониманию, что новый инвестиционный цикл мы начнем в 2018 году, увеличим бурение и доведем добычу почти до 2 млн тонн с небольшим. И тогда, конечно, можно будет говорить о стоимости перевалки. Потому что затраты на перевалку стабильны, а расходы по перевалке ложатся на тот объем, который поставляется. Поэтому на 2018 год будет промежуточное решение. Времени уже не остается, и я надеюсь, что до конца года будут подписаны все документы на перевалку, потому что останавливать проект нельзя.

— То есть слухи о том, что вы хотите поднять тариф для «Роснефти», неверны?

— Нет, поднимать мы ничего не собираемся. По тому тарифу на перевалку, который был согласован в свое время с АФК «Системой» как владельцем «Башнефти», переговоры шли очень тяжело и долго. Тогда все считалось до дента. Они, как частная компания, были заинтересованы в получении максимума прибыли.

— То есть тема строительства порта в Индинге, через который «Роснефть» могла бы перевалить свои объемы с Тресса и Титова, скорее аргумент в переговорах?

— В этом строительстве нет смысла сегодня, когда есть готовый терминал. Мы предлагали сделать обменные операции, мы были готовы отдавать нефть на Усе, чтобы потом этот объем нефти дальше транспортировать (по трубопроводу «Транснефти».— «Ъ») в Приморск, но это невыгодно нашим партнерам по «Башнефть-Полюсу». Все-таки наиболее экономически эффективный путь, даже с учетом сегодняшней стоимости перевалки, через Варандей.

— Планы по наращиванию добычи «Башнефть-Полюс» не будут противоречить условиям сделки с ОПЕК?

— Я думаю, что нет. Есть естественное падение объемов производства, как у нас, так и «Роснефти». Я думаю, что это не тот объем, который мы — две крупнейшие компании России — не компенсируем.

**Интервью взяли Ольга Мордуженко и Юрий Барсуков**

полная версия [kommersant.ru/12212](http://kommersant.ru/12212)



В прокат выходит «Движение вверх» — отечественная спортивная драма о противостоянии советской и американской сборных по баскетболу на Олимпиаде 1972 года

ПРЕМЬЕРА КИНО

# По праву изнасилованного

Орландо Блум в фильме «Отступник»

В прокат вышел фильм братьев Людвига и Пола Шаммасынов «Отступник» с Орландо Блумом в роли социально опасного рабочего. Ознакомившись с религиозно-сексуальными практиками героев, Михаил Трофименков решил, что уикенд в застенках Сауона предпочтительнее прогулки по английской провинции.

**Н**а первый взгляд антураж «Отступника» знаком по множеству фильмов в народном английском жанре «кино о подонках». Пролетарий Малки: два года отсидки за причинение тяжелых телесных повреждений в анамнезе, престарелая мама, секс на скорую руку с подававшей Эммой. Но если присмотреться повнимательнее, покажется, что дело происходит просто-таки в аду, куда злые силы низвергли эльфа Леголаса, с которым Блум обречен ассоциироваться.

Настораживает уже рабочая специфика Малки. Он разрушает церкви. Наверное, его «трудолюбивая» — нормальная бригада, сносящая аварийные здания. Но поскольку на экране она обращается в щебень лишь одну церковь, складывается стойкое впечатление, что в современной Англии, как в России 1920-х, бьют антирелигиозные преследования. Даже хуже: церковные ценности не изымаются в пользу голодающих Уэльса, а уничтожаются вместе с соборами. Иначе почему бы священник Пол (Чарли Крид-Майлз) так благодарил Малки, соблаговолитшего отвинтить от распятия и отдать ему статую Христа, красовавшуюся перед обреченной церковью.

В этом Зазеркалье потусторонние силы подменили все представления о добре и зле, а кому молятся служители культа, подумайте страшно. Бригоголовый Пола проше представить в фанатской заварухе, чем в алтаре. Массивным канделябром он в процессе теологического спора орудует, как арматурой. Обрести же веру Пол смог, пройдя своеобразный мистический опыт: отрезав кухонным ножом голову отцу, насильовавшему его с колыбели, за что бедолага целых два года отсидел в психушке.



Фильм встраивается в бульварную конъюнктуру, питающуюся околотеатральными педофильскими скандалами  
ФОТО АКМ

Чем благообразнее священник, тем опаснее. На исповедь к отцу Джимми (Джеймс Смайли) — розовые щеки, седой пушок, мягкая улыбка — опасно ходить, не прихватив кувалду. Малки в 12 лет как-то рискнул сходить в церковь в одиночку. Так до утра и не вылез из церковного подвала, где Джимми его насиловал. Судя по тому, что исчезновение мальчика маму не обеспокоило, это укладывалось в религиозно-бытовые представления аборигенов.

## Никогда еще педофилия не представляла нормой общезнания, а не позорным исключением

Понятно, что «Отступник» выцеживает до капли бульварную конъюнктуру, питающуюся педофильскими скандалами, связанными часто с католической церковью. Но космическая наглость братьев Шаммасын восхищает. Никогда еще педофилия не представляла нормой общезнания, а не позорным исключением. Из фильма следует логический вывод, что любой подонки, дерущийся в пабах, калечащий подвернувшихся под руку клиентов супермаркета, цинично обходящийся с девушками или на худой конец отпиливающий папе голову, никакой вовсе не подонки,

а нежная, ранимая жертва педофилии. Это наводит на размышления о судьбе британской традиции социального реализма.

Пролетарский жлоб стал национальным героем в 1950-х благодаря литературе и кино «рассерженных молодых людей». Но его безобразия были внятно социально мотивированы. Он и хотел бы, и мог стать нормальным членом общества, если бы оно не предопределяло его судьбу заранее, нагородив столько барьеров, что парню не остается ничего, как выплескивать классовый гнев в мордобое. Но со временем — притом что антураж, памятный по какому-нибудь «Одиночеству бегуна на дальнюю ди-

станцию», сохранился — социальный пафос подменил пафос сексопатологический. Социологи всегда утверждали, что инцест и педофилия — следствие тяжелых социальных условий. Теперь же следствие оказалось причиной.

Мораль из «Отступника», сколько бы режиссеры ни цитировали Евангелие, не извлечет никак. Разве что мораль, выведенная в рассказе Хармса о том, как Тикаев убил Каратыгина ударом огурца по голове: «Вот какие большие огурцы продаются теперь в магазине!»

КОНКУРС АРХИТЕКТУРА

# «У людей должна быть возможность самим принимать решения»

Маркус Аппенцеллер о хрущевках, реновации и городской среде

Голландский архитектор Маркус Аппенцеллер, партнер бюро MLA+ и один из самых востребованных специалистов по современному градостроительному проектированию, принял участие в конкурсе концепций экспериментальных площадок московской реновации. О том, как должны меняться советские типовые районы, Маркус Аппенцеллер рассказал Сергею Ходневу.



МАРКУС АППЕНЦЕЛЛЕР

— Какой район вы представляете на конкурсе?

— Хорошево-Мневники. Там три квартала: два к северу от проспекта Маршала Жукова и один — к югу. Мне кажется, у нас немножко другой подход, чем у остальных, потому что мы не пытаемся выжать максимум жилых площадей (их будет больше процентов на 20, максимум на 25), а скорее пытаемся улучшить качество жилой среды.

— Вы сами выбрали это место?

— Нет, сначала мы — бюро MLA+ вместе с нашими московскими коллегами из Vitomoscow — подали заявку на участие в конкурсе, а потом нам достался этот район. Но участок нам понравился, он довольно типичный для вашей khruschevka и с ним интересно работать.

— А чем именно интересно?

— Советские модели проектирования — они очень технологичны. Только прямые линии, потому что кран должен был двигаться по рельсам, и так далее. Но на самом деле в этих кварталах всегда есть места, где эти модели давали сбой: топография не та, участок не прямоугольный и так далее. От этой конкретики мы и отталкиваемся.

— Улучшение среды — это улучшение общественного пространства?

— В первую очередь да, конечно. Работа и с ландшафтом, и с сами-

ми зданиями, которые тоже должны формировать комфортное пространство. Это же ужасно, когда у вас внутри кварталов все перегородено заборами. Построение системы удобных пешеходных и транспортных связей. Но есть еще то, что мы назвали «ансамблями»: например, несколько малоэтажных жилых зданий с общим двором, который становится полуприватным пространством. То есть люди могут сами решить, как они хотят его использовать. Следить детскую площадку, поставить фонтан, еще что-то. В вашей старой модели все пространство — общественное. Это и для города большая нагрузка, и людей на самом деле отчуждает. Есть вещи, которые можно проектировать только в директивном порядке — метро, к примеру. Но на микроуровне у людей должна быть возможность самим принимать решения.

— Насколько оправдана, на ваш взгляд, эта идея с «пробными» районами для проектов реновации?

— Я лично думаю о нашем проекте не только как о решении для конкретного района, но и как о стратегической модели, которую потом можно будет использо-

вать в других местах. Например, мы разработали очень детальный план того, как будут сноситься здания и переселяться люди — очень постепенно, причем никто не будет выселяться за пределы квартала. Исследования показывают, что человеку нужно около 20 лет на то, чтобы прижиться на новом месте — привыкнуть к району, обрести знакомствами и так далее. Мы не хотим обрывать эти связи.

— По-хорошему подобные вещи должны определяться на городском уровне, не?

— Отчасти да, нужны общие правила игры, но все равно у застройщиков и тех архитекторов, с которыми они работают, должна быть определенная свобода решений. Это равновесие — залог того, что город остается социальным.

— Вы не боитесь, что город, где в разных районах работают разные градостроительные идеи, будет мозаичным?

— Нет, не боюсь. На самом деле мы же обычно перемещаемся не по всему городу, а по какой-то определенной зоне. И всюду должна быть узнаваемая среда. Качественная среда — вот что важно. То, как выглядят отдельные районы, может определять вкус, архитектурная мода, предпочтения общества — это то, что со временем меняется. Именно поэтому многие великие города на самом деле очень даже мозаичны. Это как раз в советское время у вас пытались насладить единообразие. Понимая, человек должен говорить не «я живу в квартале номер такойто», а «я живу в квартале, где есть такой интересный треугольный сквер есть». Именно это, кстати, мы пытаемся дистиллировать из хрущевок: там, где советская система дает сбой, возникают особые и узнаваемые места.

полная версия kommersant.ru/12213

**RMC** ТАРИФЫ НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЭФИРНОГО ВРЕМЕНИ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ПРЕДВЫБОРНОЙ АГИТАЦИИ (АГИТАЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ) ВЫБОРОВ ПРЕЗИДЕНТА РФ 2018 г. тел.: +7 499 579 7799  
adv@rrr.ru

Действует с 15.12.2017 г. до 17.03.2018 г. Стоимость производства одного ролика для размещения на радиоканалах: Русское Радио, Радио Монте-Карло, МАКСИМУМ Радио, Ди FM, Радиостанция ХИТ-ФМ – 15 000 руб. (без учета НДС)  
Все цены указаны в рублях без учета НДС (18%) Срок производства ролика – 3 дня

РАДИОКАНАЛ	РУССКОЕ РАДИО	РАДИОКАНАЛ	РУССКОЕ РАДИО	РАДИОКАНАЛ	РАДИО МОНТЕ-КАРЛО
Радиоканал "Русское Радио" [ЗАО "Русское Радио - Евразия", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53747 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "Русское Радио" [ЗАО "Русское Радио - Евразия", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53747 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "Радио Монте-Карло" [Radio Monte-Carlo] [ЗАО "Радиостанция "Евразия - Классика" Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47822 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Радио Монте-Карло" [Radio Monte-Carlo] [ЗАО "Радиостанция "Евразия - Классика" Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47822 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Радио Монте-Карло" [Radio Monte-Carlo] [ЗАО "Радиостанция "Евразия - Классика" Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47822 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Радио Монте-Карло" [Radio Monte-Carlo] [ЗАО "Радиостанция "Евразия - Классика" Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47822 от 16 декабря 2011 года]
РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	МОСКВА	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	МОСКВА
ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.
00.00 – 06.00	31 000	00.00 – 06.00	16 000	00.00 – 07.00	6 000
06.00 – 07.00	71 000	06.00 – 07.00	32 000	07.00 – 08.00	18 000
07.00 – 08.00	220 000	07.00 – 08.00	96 000	08.00 – 11.00	38 000
08.00 – 12.00	305 000	08.00 – 12.00	146 000	11.00 – 18.00	35 000
12.00 – 17.00	220 000	12.00 – 16.00	96 000	18.00 – 21.00	38 000
17.00 – 20.00	204 000	16.00 – 20.00	128 000	21.00 – 23.00	18 000
20.00 – 22.00	108 000	20.00 – 23.00	75 000	23.00 – 00.00	6 000
22.00 – 00.00	90 000	23.00 – 00.00	43 000		
Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика	
Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30
Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1
РАДИОКАНАЛ	МАКСИМУМ РАДИО	РАДИОКАНАЛ	МАКСИМУМ РАДИО	РАДИОКАНАЛ	ДИ FM
Радиоканал "МАКСИМУМ Радио [MAXIMUM Radiol] [ООО "МАКСИМУМ Радио", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53749 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "МАКСИМУМ Радио [MAXIMUM Radiol] [ООО "МАКСИМУМ Радио", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53749 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "Ди FM" [D FM] [ООО "101 и К", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47837 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Ди FM" [D FM] [ООО "101 и К", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47837 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Ди FM" [D FM] [ООО "101 и К", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47837 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Ди FM" [D FM] [ООО "101 и К", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47837 от 16 декабря 2011 года]
РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	МОСКВА	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ
ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.
00.00 – 07.00	7 000	00.00 – 07.00	6 000	00.00 – 06.00	9 000
07.00 – 08.00	32 000	07.00 – 08.00	27 000	06.00 – 10.00	52 000
08.00 – 11.00	55 000	08.00 – 11.00	45 000	10.00 – 12.00	46 000
11.00 – 14.00	35 000	11.00 – 14.00	29 000	12.00 – 17.00	41 000
14.00 – 18.00	44 000	14.00 – 18.00	37 000	17.00 – 20.00	46 000
18.00 – 21.00	55 000	18.00 – 21.00	45 000	20.00 – 22.00	28 000
21.00 – 00.00	29 000	21.00 – 00.00	24 000	22.00 – 00.00	23 000
Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика	
Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30
Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1
РАДИОКАНАЛ	ДИ FM	РАДИОКАНАЛ	РАДИОСТАНЦИЯ ХИТ-ФМ	РАДИОКАНАЛ	РАДИОСТАНЦИЯ ХИТ-ФМ
Радиоканал "Ди FM" [D FM] [ООО "101 и К", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47837 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Ди FM" [D FM] [ООО "101 и К", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-47837 от 16 декабря 2011 года]	Радиоканал "Радиостанция ХИТ-ФМ" [ЗАО "Корпорация "Радио-Арт", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53748 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "Радиостанция ХИТ-ФМ" [ЗАО "Корпорация "Радио-Арт", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53748 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "Радиостанция ХИТ-ФМ" [ЗАО "Корпорация "Радио-Арт", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53748 от 17 апреля 2013 года]	Радиоканал "Радиостанция ХИТ-ФМ" [ЗАО "Корпорация "Радио-Арт", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53748 от 17 апреля 2013 года]
РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	МОСКВА	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	МОСКВА
ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ВРЕМЯ ВЫХОДА В ЭФИР	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.
00.00 – 06.00	6 000	00.00 – 07.00	6 000	00.00 – 07.00	5 000
06.00 – 07.00	14 000	07.00 – 09.00	24 000	07.00 – 09.00	19 000
07.00 – 11.00	33 000	09.00 – 12.00	42 000	09.00 – 12.00	31 000
11.00 – 20.00	31 000	12.00 – 16.00	35 000	12.00 – 16.00	28 000
20.00 – 00.00	20 000	16.00 – 20.00	39 000	16.00 – 20.00	31 000
		20.00 – 00.00	23 000	20.00 – 00.00	19 000
Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика	
Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30
Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1
ТЕЛЕКАНАЛ	РУССКОЕ РАДИО	ТЕЛЕКАНАЛ	РУССКОЕ РАДИО	ТЕЛЕКАНАЛ	РУССКОЕ РАДИО
Телеканал "РУ.ТВ" [RU-TV] [ЗАО "Мьюзик Один", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53909 от 26 апреля 2013 года]	РУССКОЕ РАДИО	Телеканал "РУ.ТВ" [RU-TV] [ЗАО "Мьюзик Один", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53909 от 26 апреля 2013 года]	РУССКОЕ РАДИО	Телеканал "РУ.ТВ" [RU-TV] [ЗАО "Мьюзик Один", Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-53909 от 26 апреля 2013 года]	РУССКОЕ РАДИО
РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ	РЕГИОНАЛЬНОСТЬ	СЕТЬ
ОПЦИЯ	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ОПЦИЯ	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.	ОПЦИЯ	СТОИМОСТЬ ЗА 30 СЕК.
РОЛИК*	14 000	РОЛИК*	14 000	РОЛИК*	14 000
Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика		Коэффициенты на продолжительность ролика	
Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30	Время звучания	5,10,15   20   25,30
Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1	Коэффициент	0,6   0,8   1

КАДРЫ

# Виталий Мутко ушел на перерыв

## Временно исполнять обязанности президента РФС будет Александр Алаев

У Российского футбольного союза (РФС), как и предполагал «Ъ», вчера появился новый руководитель. Занимавший должность президента РФС вице-премьер правительства РФ Виталий Мутко «временно приостановил» свою деятельность на этом посту на срок до шести месяцев, пообещав, однако, вернуться. Источники связывали такой ход с «давлением» Международной федерации футбола в связи с российским допинговым кризисом: господин Мутко уже пострадал из-за него, подпад под санкции со стороны Международного олимпийского комитета (МОК). Исполнять его обязанности в ближайшее время исполком РФС доверил генеральному директору структуры Александру Алаеву. Это можно считать неожиданностью: фамилия господина Алаева не фигурировала в списке главных претендентов на замещение остающейся вакантной должности. Впрочем, собеседники «Ъ», знакомых с ситуацией в РФС, назначение не удивило. Они говорят, что Александр Алаев в последнее время и так фактически осуществлял «оперативное руководство» организацией.

Главным итогом состоявшегося вчера заседания исполкома РФС стали не решения, принятые по пунктам, которые значились в его официальной повестке, а решение по вопросу, в ней вообще не отмеченному. На прошлой неделе сразу несколько источников сообщили «Ъ» о том, что на этом заседании Виталий Мутко может сложить с себя полномочия президента РФС. Они связывали это прежде всего с «давлением» со стороны Международной федерации футбола (ФИФА) в связи с российским допинговым кризисом (см. «Ъ» от 22 декабря).

Имя Виталия Мутко, в статусе вице-премьера РФ курирующего отечественную спортивную отрасль, фигурировало в прошлогоднем докладе независимого эксперта Всемирного антидопингового агентства (WADA) Ричарда Макларена, в котором говорилось о якобы созданной в России системе поощрения и сокрытия нарушений, связанных с запрещенными препаратами и методиками. И хотя в его адрес никогда не выдвигались конкретные обвинения, он попал в список жертв допингового кризиса. 5 декабря исполком МОК пожизненно запретил Виталию Мутко посещать Олимпийские игры.

Со стороны ФИФА претензий к господину Мутко никогда не возникало. Более того, работа оргкомитета чемпионата мира по футболу, который летом следующего года впервые в своей истории примет Россия и которую в качестве его председателя контролирует Виталий Мутко, вызвала исключительно положительные отзывы. Однако источники «Ъ» утверждали, что после декабрьского заседания исполкома МОК та изменила свою позицию, а недавнее сообщение о передаче WADA в ФИФА части полученной агентством базы данных из Московской антидопинговой лаборатории, в которой якобы содержится информация о подозрительных допинг-пробах российских футболистов, могло сделать ее еще более жесткой.

Виталий Мутко после завершения исполкома и в самом деле объявил о том, что покидает пост президента РФС. Правда, с очень важной оговоркой. Речь в соответствии с формулировкой господина Мутко, идет не о полномочной отставке, а о временной — на срок до шести месяцев (то есть приблизительно до открывающегося в середине июня чемпионата мира) — приостановке деятельности в этой



Желание Виталия Мутко (на переднем плане) сосредоточиться на защите собственной репутации и репутации российских спортсменов по крайней мере на некоторое время сделало первым лицом РФС до сих пор неизвестного широкой публике Александра Алаева (слева) ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

должности. Сам Виталий Мутко твердо пообещал, что по истечении этого срока, а «может быть, и раньше» вернется руководить РФС.

При этом, объясняя решение, он ни разу не упомянул версию, имеющую отношение к ФИФА. Виталий Мутко настаивал на том, что обратился к исполкому РФС с просьбой разрешить ему взять паузу исключительно по личным причинам, связанным с проблемами российского спорта в целом. Причины заключаются в том, что в ближайшее время ему предстоит участвовать в судебных разбирательствах по защите интересов пострадавших из-за допингового кризиса российских спортсменов и его самого. Господин Мутко рассказал, что сегодня подает иск в Между-

народный спортивный арбитраж в Лозанне (CAS) с целью оспорить наказание, вынесенное в его отношении МОК. Кроме того, Виталий Мутко дал понять, что намерен помогать доказывать невиновность тех российских спортсменов, которых головная спортивная организация, расследуя кризис, подвергла дисквалификации и лишила завоеванных на Олимпиаде в Сочи медалей. «Мы их как считаем олимпийскими чемпионами, так и будем считать», — заявил господин Мутко.

Он также не исключил того, что вместе с постом президента РФС оставит и пост председателя оргкомитета чемпионата мира. Впрочем, он отметил, что «решать будут глава государства, председатель правительства и наблюдательный совет». «Но логика к этому диктует. Я сосредоточился на государственной работе», — добавил господин Мутко.

Неожиданностью, случившейся на исполкоме, можно считать тот факт, что временно исполняющим обязанности президента РФС был избран Александр Алаев. Устав организации прямо говорит о том, что «в случае невозможности исполнения президентом своих полномочий» их «осуществляет первый

вице-президент, а в случае его отсутствия — вице-президент, занимающий эту должность наиболее продолжительное время». У гендиректора РФС вице-президентского статуса нет, и он даже не является членом исполкома союза. К тому же он не входил в шорт-лист самых вероятных преемников Виталия Мутко, в числе которых собеседники «Ъ» называли вице-президентов РФС — возглавляющих Российскую футбольную премьер-лигу и Московскую федерацию футбола Сергея Прядкина и Сергея Анохина, а также гендиректора оргкомитета чемпионата мира Алексея Сорокина. Выяснилось, что господа Прядкин и Анохин (как и первый вице-президент Никита Симонян) отказались от предложения, сославшись на занятость, а про господина Сорокина (именно его называли идеальной кандидатурой с точки зрения и ФИФА, и Виталия Мутко) источники «Ъ» ранее рассказывали, что он «активно возражает» против такого назначения. Алексей Сорокин не подтвердил эту версию, вчера сказал ТАСС, что «судящим образом относится к решению Виталия Леонтьевича» о временной приостановке президентской деятельности, охарактеризовав его как «мужественное» и «вынужденное в нынешних условиях».

По мнению собеседников «Ъ», кандидатура Александра Алаева, однако, тоже должна «устраивать Виталия Мутко». Господин Алаев, который трудится гендиректором РФС с 2013 года, по их словам, «абсолютно лоялен» вице-премьеру, а в последнее время «фактически осуществлял оперативное руководство» структурой, «постоянно консультируясь с ее президентом». Александр Алаев, комментируя свое назначение, пообещал в период руководства РФС принимать «самостоятельные решения», но признался, что рассчитывает на то, что этот период будет недолгим: «Надеюсь, что приостановка будет минимальной, потому что Мутко лучше всех разбирается в футболе и во время реформ он будет очень нужен».

**Алексей Доспехов, Афсат Джусойти**

### КОНТЕКСТ ЛЕГИОНЕРОВ БУДУТ СЧИТАТЬ ПО-НОВОМУ

Начиная с сезона 2020/21 лимит на легионеров в Российской футбольной премьер-лиге будет изменен. Если сейчас он действует по схеме «6+5» (то есть находиться на поле одновременно могут не более шести иностранцев), то по новым правилам количество легионеров в заявке из 25 человек будет ограничено 7 или 8 игроками (все они могут выйти на поле в стартовом составе). Об этом по окончании заседания исполкома РФС заявил Виталий Мутко. По его словам, в те же сроки планируется ввести качественные критерии для легионеров и потолок зарплат для молодых футболистов (в возрасте до 20–21 года), причем данные вопросы должны быть доработаны в январе 2018 года.

Таким образом, Виталий Мутко дал понять, что обещание по поводу изменения формулы лимита на легионеров, которое он дал 5 июля в рамках правительственного часа в Госдуме, будет выпол-

нено (правда, тогда речь шла о варианте «10+15»). Напомним, что в высшем российском футбольном дивизионе лимит на легионеров был впервые введен в 2005 году — по формуле «5+6». При этом футболисты, сыгравшие за свои сборные не менее десяти матчей, под это правило не попадали. В течение следующих нескольких лет схема менялась несколько раз: в 2006 году — на «7+4», в 2009-м — на «6+5», а в сезоне 2012/15 — снова на «7+4». Осенью 2014 года, вскоре после неудачного выступления сборной России на чемпионате мира, РФС решил со следующего сезона перейти на формулу «10+15» (десять легионеров в заявке из 25 человек), однако незадолго до начала чемпионата России-2015/16 отменил свое же решение и снова ввел в действие нынешнюю формулу «6+5».

**Евгений Федяков**

ХОККЕЙ

# Валерий Брагин доверяет молодым

## Сборная России начинает борьбу за медали чемпионата мира

Во вторник в Буффало стартует молодежный чемпионат мира, в котором примут участие хоккеисты до 20 лет. Сборная России откроет турнир матчем против Чехии. Также она встретится на групповом этапе со Швейцарией, Беларусией и Швецией. Основными претендентами на победу считаются США, Канада и Финляндия, но команда Валерия Брагина намерена преподнести сюрприз и вмешаться в борьбу за золотые медали.

В ранге действующего чемпиона мира на нынешнем первенстве будет выступать сборная США, которая с 2010 года трижды завоевывала титул. Дважды за очереженный период золото выигрывала Финляндия. А, например, Канада, еще в конце 2000-х являвшаяся безоговорочным лидером молодежного хоккея, лишь один раз забрала на вершину. Россия также только однажды празд-

новала триумф на чемпионате мира. Произошло это в 2011 году, когда турнир, как и сейчас, проходил в Буффало, а команду, как и сейчас, тренировал Валерий Брагин. Да и вообще под его руководством отечественная молодежка всегда попадала на пьедестал. В 2012, 2015 и 2016 годах она привозила домой серебряные медали, а в прошлом сезоне стала бронзовым призером. Так что Брагин знает, как работать и добиваться успеха с молодежью.

Кстати, в полуфинале первенства-2017 россияне уступили американцам (3:4), после чего взяли верх над шведами (2:1) в матче за третье место. Безусловным лидером и самой яркой звездой той сборной был Кирилл Капризов, лучший бомбардир и нападающий турнира. Сейчас такого игрока в ее составе нет, но это совсем не значит, что и ловить ей нечего. В распоряжении Брагина хватает талантов. Прежде всего обращает на себя внимание форвард Андрей Свечников, об одаренности которого свидетельствует уже тот факт, что он получил пригласе-

ние на молодежный чемпионат мира в 17 лет. Ранее Брагин оказывал столь серьезное доверие юниорам всего в трех случаях — вратарю Андрею Василевскому и нападающему Михаилу Григоренко в 2012-м, а также защитнику Ивану Проворову в 2015-м. Эксперты называют Свечникова одним из фаворитов предстоящего драфта Национальной хоккейной лиги (НХЛ), где ему прочат первое-второе место. Более того, многие полагают, что уже в следующем сезоне уроженец Барнаула дебютирует в НХЛ, а пока он играет в юниорской лиге Онтарио за клуб «Бэйри Колтс». Правда, Свечников пропустил два месяца из-за перелома руки и совсем недавно вернулся на лед, поэтому вряд ли успел набрать оптимальную форму. Но даже данное обстоятельство не смутило Брагина, и Свечников, к слову, забросил шайбу в контрольной встрече со Словакией перед стартом мирового первенства.

Другой потенциально очень сильный хоккеист — форвард Киим Костин. В текущем сезоне он уже попытался пробиться в

основу команды НХЛ «Сент-Луис Блюз», но был отправлен на стажировку в Американскую хоккейную лигу, где защищает цвета «Сан-Антонио Рэмпейдж». Впрочем, Костину только 18 лет, хотя при этом у него впечатляющие габариты: рост — 192 см, вес — 94 кг.

Добавим, что Северную Америку в сборной России представляют еще шесть человек, и почти все они весьма заметны в своих клубах. Конечно, Брагин обязательно позвал бы в Буффало и защитника Михаила Сергачева, если бы тот не закрепился в «Тампа-Бей Лайтнинг». Естественно, «Молнии» никуда не отпустят игрока, который набрал 23 очка в 35 матчах регулярного чемпионата НХЛ. Для сравнения: у одноклубника Сергачева, звездного шведского защитника Виктора Хедмана — 26 результативных баллов.

Одним из лидеров российской молодежи можно назвать и потерю защитника магнитогорского «Металлурга» Григория Дронова, который не смог восстановиться после травмы к началу чемпионата мира. Но все-

Виталий Мутко впервые возглавил Российский футбольный союз (РФС) в начале 2005 года, сменив попавшего в немилость в Кремле Вячеслава Колосова (на отставке последнего настаивал тогдашний глава Федерального агентства по физкультуре и спорту Вячеслав Фетисов, поддерживаемый Дмитрием Медведевым, который в 2005 году руководил администрацией президента РФ). Уже в мае 2005-го Виталий Мутко получил возможность отчитаться о первом громком успехе российско-го футбола: ЦСКА в финале Кубка UEFA обыграл португальский «Спортинг» и стал первой в истории российской футбол командой, победившей во втором по престижности еврокубке. В декабре того же года Виталий Мутко провел через исполком РФС первое действительно важное решение, согласно которому впервые в истории российского футбола вводился лимит на легионеров в клубы Российской футбольной премьер-лиги: было решено, что на поле имеют право появляться одновременно не более семи иностранных игроков.

В августе 2006 года господин Мутко пригласил на пост главного тренера сборной голландского специалиста Гуса Хиддинка. Отметим, что до Хиддинка иностранцы российскую сборную не возглавляли. Однако привлечение к работе голландца оказалось выигрышной ставкой. Под его руководством сборная России вышла в полуфинал чемпионата Европы 2008 года, что остается наивысшим достижением в ее новейшей истории.

В 2007 году Виталий Мутко попытался внедрить в России систему платного показа по телевидению матчей национального первенства. Были подписаны соглашения, наделявшие «НТВ плюс» эксклюзивными правами на показ игр. Но с исполнением контракта возникли проблемы. Владимир Путин, в то время отработавший свой второй президентский срок, заявил, что Виталий Мутко «опять что-то намутил», и поручил Дмитрию Медведеву (на тот момент первому вице-премьеру правительства) разобраться в ситуации. В итоге от эксклюзивности контракта «НТВ плюс» ничего не осталось, и футбол вернулся на общедоступные каналы.

Незадолго до старта чемпионата Европы-2008 Виталий Мутко совершил важнейший шаг на своей карьерной лестнице — он был назначен министром спорта РФ. В марте 2009 года господин Мутко получил и международное признание, став членом исполкома FIFA. Впрочем, в том же 2009 году президент РФ Дмитрий Медведев предписал всем федеральным чиновникам покинуть посты, занимаемые ими в спортивных федерациях. В итоге в ноябре 2009 года Виталий Мутко подал в отставку. Его преемником в РФС стал Сергей Фурсенко. Последний, как и господин Мутко, сделал себе имя в российском футболе на посту президента петербургского «Зенита».

Возвращение Виталия Мутко на пост президента РФС состоялось осенью 2015 года. К тому времени федерацией, успевшей пережить уход Сергея Фурсенко, который подал в отставку после провала сборной России на Евро-2012, руководил Николай Толстых. Последний принял РФС в сложном финансовом положении, но выправить его не сумел: к лету 2015-го долги союза, лишившиеся ключевых спонсоров, превысили 1,2 млрд руб., а даже офис РФС был в залоге у банков. Это без учета долга по контракту тренеру сборной России Фабио Капелло (он, по разным оценкам, составлял от €7 млн до €15 млн). В итоге члены РФС инициировали отставку Николая Толстых, а его место на внеочередной конференции РФС в сентябре 2015-го занял Виталий Мутко (в 2016 году на очередной конференции он переизбрался уже на четырехлетний срок). При этом специально для него было сделано исключение из предписания Дмитрия Медведева, запретившего федеральным чиновникам занимать руководящие посты в спортивных федерациях.

За два с лишним года после возвращения в РФС господин Мутко, с одной стороны, успел восстановить финансовую стабильность союза, расплатившись с долгами. С другой, спортивные результаты сборной России оставляли желать лучшего. Она не сумела выйти из группы ни на чемпионате Европы-2016, ни на домашнем Кубке конфедераций. Кроме того, господин Мутко оказался вовлеченным в грандиозный допинг-скандал: по версии Всемирного антидопингового агентства (WADA), он был одной из ключевых фигур в «институциональной допинг-системе», якобы действовавшей в России. В результате Виталий Мутко осенью 2016 года оставил Министерство спорта и перешел на должность вице-премьера РФ. И, как сообщил в субботу источник «РИА Новости», Виталий Мутко «сохранит свой пост точно до формирования нового кабинета», которое ожидается после президентских выборов весной следующего года.

**Александр Ильин**