

Коммерсантъ



Вторник 10 октября 2017 №188 (6182 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

экономполитика | Нобелевская премия присуждена основателю «новой поведенческой экономики» —2



новости | Арестован бизнесмен, не вернувший Промсвязьбанку почти 4 млрд рублей —4

Сбербанк выпускает торговые сети

«Сетелем» не оправдал ожиданий акционера на рынке POS-кредитования

Спустя пять лет после выхода на рынок POS-кредитования через приобретение «Сетелема» Сбербанк разочаровался в этом бизнесе и может покинуть торговые сети. По информации «Ъ», к середине 2018 года «Сетелем» свернет POS-бизнес, увеличив около 1 тыс. занятых в нем сотрудников. В Сбербанке пока официально не признают сворачивание бизнеса, но результаты «Сетелема» в POS-кредитовании говорят сами за себя: собиравшийся занять 25% банк не добился и 8%. Причем, по мнению экспертов, проблема именно в стратегии этого игрока, сам по себе рынок привлекателен и доступен для новых участников.



Президент Сбербанка Герман Греф разочаровался в рынке POS-кредитования через пять лет с момента запуска проекта

ФОТО АЛЕКСЕЯ АБАНИНА

О том, что руководство Сбербанка рассматривает сворачивание POS-кредитования на базе дочернего банка «Сетелем» (Сбербанку принадлежит 79,2%), рассказали несколько источников, близких к сторонам. По словам одного из собеседников «Ъ», такое решение принято на одном из последних заседаний набсовета Сбербанка. «Хотя официально оно еще не оформлено, топ-менеджмент «Сетелема» уже известил о необходимости полностью свернуть бизнес по кредитованию в торговых сетях к июлю 2018 года, сократив около 1 тыс. сотрудников». В самом Сбербанке не ответили «Ъ», обсуждал ли его совет

директоров данный вопрос. Там лишь уточнили, что он не выносился на совет директоров «Сетелема» и «ни-

каких решений о его (бизнеса.— «Ъ») закрытии акционером не принималось».

Нежелание Сбербанка раньше времени рассказывать о своих планах по отказу от POS-кредитования понятно, говорят источники «Ъ». «POS-бизнес основан на контрактах с партнерами— торговыми сетями, и аннулировать его закрытие до то-

го, как будут улажены формальности по прекращению этих контрактов, неэтично», — поясняет собеседник «Ъ» в Сбербанке. — Более того, придать огласке такое решение — расписаться в собственном провале, а это всегда неприятно, гораздо проще потихоньку свернуть и так небольшой бизнес как неприоритетный.

Сейчас ключевым для «Сетелема» является автокредитование. По данным Frank Research Group (FRG) на 1 сентября, на автокредиты приходится 92,8 млрд руб. в портфеле, на POS-кредиты — 17 млрд руб. С начала года объем POS-кредитов «Сетелема» сократился почти на 1 млрд руб., автокредитов — вырос на 8,3 млрд руб.

Между тем пять лет назад Сбербанк покупал «Сетелем» именно для выхода на рынок POS-кредитования. В отличие от группы ВТБ, Сбербанк решил не строить бизнес в сегменте с нуля, а купить мажоритарную долю в работающем банке. За 70% в «Сетелеме» Сбербанк заплатил BNP Paribas 5,1 млрд руб., что соответствовало 3,2 капитала. Представители Сбербанка заявляли, что благодаря технологиям «Сетелема» и дешевому фондированию Сбербанка «планируют в течение трех-четырех лет занять 25% POS-рынка». Тогда доля «Сетелема» на рынке POS-кредитования составляла 4,5%. По данным FRG, на 1 сентября 2017 года она выросла до 7,9%. Четверти сейчас нет ни у одного из участников рынка, у крупнейшего ХКФ-банка только 23% по портфелю кредитов. «Сетелем» не входит даже в топ-5 банков в сегменте.

Такой результат пяти лет работы, очевидно, не соответствует планам руководства крупнейшего банка страны. При этом эксперты уверены, что проблема внутри Сбербанка. «На рынке POS-кредитования есть свободные ниши, и их успешно занимают и растут в них отдельные игроки», — говорит зампред правления ХКФ-банка Александр Антоненко. — За последние пять лет рынок, несомненно, изменился, но нельзя сказать, что в худшую сторону и на нем не осталось места для роста».

деловые новости — 8

07 ЦУП готов
Управление полетами над Москвой меняется

07 «Роснефть» течет на восток
Компания хочет увеличить поставки в Китай

07 Норвик-банк теряет латвийские корни
Интерес к нему проявил экс-министр экономики Андрей Нечаев

08 «Обувь России» назвала себе цену
В рамках IPO компания хочет привлечь до 7,9 млрд руб.

08 Доллар зарабатывает копейки
Российская валюта отступила вместе с нефтью

09 В команде «Матч ТВ» провели замену
Управление телеканалом передано основателю Comedy Club

Вещный софт

В РФ создадут национальную операционную систему IoT

К 2022 году в России планируется создать национальную операционную систему (ОС) для устройств интернета вещей, следует из плана мероприятий по программе «Цифровая экономика». Отечественная ОС должна превосходить зарубежные аналоги по быстродействию, безопасности, отказоустойчивости. Участники рынка считают, что такой проект может стоить от нескольких сотен миллионов до 1,5 млрд руб.

План мероприятий по кибербезопасности на 2017–2024 годы по программе «Цифровая экономика» предусматривает создание в России отечественной операционной системы, на которой будут разработаны устройства интернета вещей и промышленного интернета. Это следует из документа, разработанного рабочей группой, которую возглавляет Сбербанк. Согласно материалам группы (есть у «Ъ»), разработка ОС должна завершиться до 31 декабря 2021 года, к этому же сроку планируется выбрать пилотную отрасль для внедрения ОС, а также отрасли для ее тиражирования. В результате должна быть создана «отечественная свободная ОС для использования во всех видах киберфизических систем, превосходящая зарубежные ОС по ключевым параметрам быстродействия, безопасности и отказоустойчивости», говорится в документе. В качестве ответственных исполнителей в плане указаны Минпромторг, Минкомсвязь, а также отечественные автопроизводители и разработчики программного обеспечения.

О том, что киберфизические системы (объединяют в себе виртуальную и физическую части) должны использовать отечественные ОС, говорится в программе «Цифровая экономика», утвержденной правительством РФ в июле. Согласно документу, прототипы таких ОС должны быть разработаны к четвертому кварталу 2018 года. Сами ОС и центр компетенций по вопросам межмашинного взаимодействия, включая киберфизические системы и интернет вещей, должны появиться в третьем квартале 2020 года.

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060

Сделай там

Анкара хочет получить технологии производства С-400, Москва делиться не спешит

Глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу вчера заявил, что Анкара может отказаться от приобретения российских зенитных ракетных систем (ЗРС) С-400 «Триумф», если Москва откажется от «крыть доступ к их производству на территории страны. Российская сторона делиться им не спешит, ссылаясь на соображения безопасности и сложные технологии ЗРС. Слова турецкого чиновника в Москве расценили как «элемент политики» и желание ответить США, которые после договоренностей России и Саудовской Аравии о закупке С-400 быстро одобрили контракт с Эр-Риядом на системы ПРО THAAD.

О том, что Анкара может отказаться от покупки у Москвы С-400, если стороны не достигнут соглашения об их совместном производстве, глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу заявил изданию Аксам. «Мы не получали никакого официального отказа по этой теме, Владимир Путин сам нам сказал, что мы можем предпринимать шаги для совместного производства», — заявил он. — Но если Россия к это-

му относится отрицательно, то мы можем заключить соглашение с другой страной». Он добавил, что Турции надо срочно купить С-400 для защиты своего воздушного пространства. «Если настроенные против России страны не хотят, чтобы Турция покупала у нее С-400, они должны представить нам свой вариант», — подчеркнул господин Чавушоглу. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков в ответ заявил, что «контакты и переговоры на экспертном уровне в контексте этой сделки продолжаются», но углубляться в подробности не стал.

Напомним, Россия и Турция заключили контракт на поставку четырех дивизионов С-400 общей суммой свыше \$2 млрд в сентябре (см. «Ъ» от 13 сентября). Переговоры проходили в предельно сжатые сроки и основывались исключительно на личных договоренностях Владимира Путина и Реджепа Тайипа Эрдогана (причастные к сделке источники утверждали, что она носит «чисто политический характер»).

новости — 3

Железные дороги нагружают правительство

Программа развития ОАО РЖД предусматривает рост тарифов

ОАО РЖД разработало проект долгосрочной программы развития (ДПР) до 2025 года, существенно превышающей по амбициозности предыдущий вариант. Монополия ждет роста выручки почти вдвое, а прибыли в 28–40 раз. Но для этого государству придется гарантировать ОАО РЖД рост тарифа в 2018 году на 6%, а дальше до 2025 года по принципу «инфляция минус 0,1%». При этом бюджет мало что получит от монополии: девять лет она собирается платить дивиденды лишь по привилегированным акциям, доля которых в капитале всего 0,002%.

«Ъ» ознакомился с основными положениями проекта новой долгосрочной программы развития ОАО РЖД до 2025 года. Источники «Ъ» в монополии подтвердили актуальность этой версии, сообщив, что на днях текст планируют разослать в профильные ведомства. Официально в ОАО РЖД и Минэкономики ситуацию не комментируют, в Минтранс и ФАС документ пока не поступал. Новый проект ДПР гораздо амбициознее прежнего, о котором «Ъ» писал 13 ию-

ня. Среднегодовой рост погрузки и грузооборота в базовом сценарии запланирован на 2,2% и 3,1% соответственно, в оптимистическом — 3,3% и 4,1%. В итоге к 2025 году погрузка в зависимости от сценария должна достичь 1,49–1,63 млрд тонн, грузооборот — 3,09–3,38 трлн тонно-километров. Речь, в частности, идет о том, чтобы возвращать на железную дорогу грузы, ушедшие на альтернативные виды транспорта.

Но для этого государству нужно гарантировать ОАО РЖД долгосрочный рост тарифов: на 4% плюс еще 2% инфраструктурной надбавки в 2018 году, а в 2019–2025 годы по принципу «инфляция минус 0,1%». Последний коэффициент, уточнил источник «Ъ» в ОАО РЖД, может быть скорректирован «по итогам обсуждения». Для закрепления гарантий ОАО РЖД может попросить установить тарифы постановлением правительства. При этом монополия не будет просить о дополнительных денежных вливаниях из бюджета по грузовым перевозкам.

деловые новости — 9



BOTTEGA VENETA

МОСКВА: ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 3 Т. 495 933 5930
КУТУЗОВСКИЙ ПР.-Т, 31 Т. 495 933 3035
БАРВИХА LUXURY VILLAGE Т. 495 225 8862
ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2 Т. 8 800 500 8000
С.-ПЕТЕРБУРГ: ДЛТ, УЛ. Б. КОНЮШЕННАЯ, 21-23А Т. 812 648 0848
BOTTEGAVENETA.COM

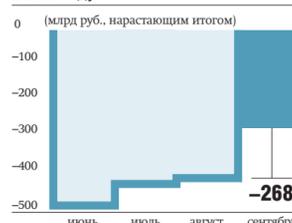
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

268

миллиардов рублей составил по итогам января—сентября 2017 года **размер дефицита федерального бюджета РФ**, следует из оперативного отчета Федерального казначейства. Эта сумма почти в шесть раз меньше показателя за аналогичный период прошлого года (1,58 трлн руб.). Доходы федерального бюджета за девять месяцев 2017 года, по оценке ведомства, составили 10,97 трлн руб., расходы — 11,238 трлн руб. В соответствии с обновленным законом о бюджете по итогам всего 2017 года размер дефицита ожидается на уровне 1,924 трлн руб., или 2,1% ВВП. В январе—августе этого года федеральный бюджет, по оценке Минфина, был исполнен с дефицитом 404 млрд руб., или 0,7% ВВП.

Дефицит федерального бюджета в 2017 году

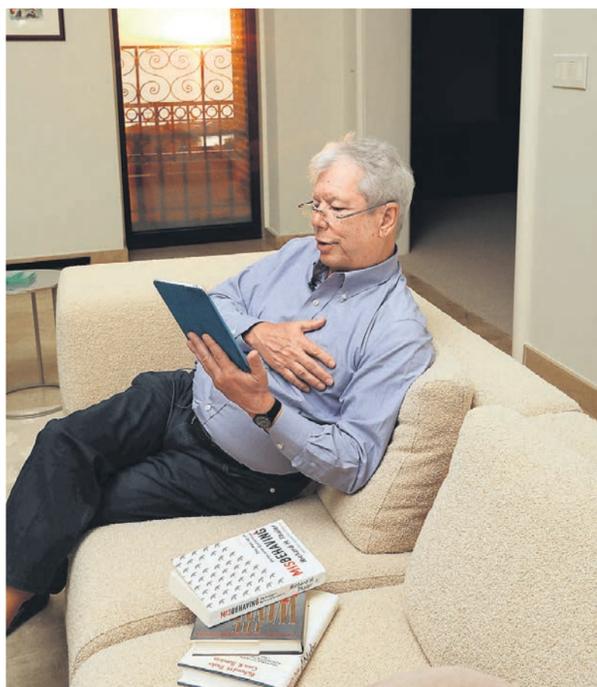


Нобелевская премия за работу над ошибками

Экономист Ричард Талер вознагражден за изучение неадекватности игроков на рынке

Премия Шведского королевского банка за достижения в области экономики присуждена одному из основателей «новой поведенческой экономики» — американцу Ричарду Талеру. Это и неожиданный выбор, и поворот Нобелевского комитета в сторону массовой культуры. Талер известен как соавтор одной из самых популярных книг по поведенческим финансам — «Nudge» («Подталкивание»): это очень простая книга о том, как доброжелательно и с пользой для карьеры и бизнеса использовать стереотипы восприятия и поведения.

72-летний профессор бизнес-школы Booth Чикагского университета Ричард Талер — довольно неожиданный лауреат Нобелевской премии по экономике. С одной стороны, у него есть звездные соавторы, уже получившие эту награду за исследования в области поведенческих финансов, — Дэниел Канеман и Роберт Шиллер. С другой стороны, его ключевые научные работы — «Путь победителя: парадоксы и аномалии экономической жизни», двухтомник «Поведенческие финансы» (Ричард Талер был его редактором-составителем), «Дисповедение: создавая поведенческую экономику» и «Квазирациональная экономика» — большой популярностью не пользуются, несмотря на то что именно они стали



Премии по экономике памяти Нобеля Ричард Талер получил за свой вклад в изучение влияния человеческой иррациональности и субъективности на принятие экономических решений
ФОТО REUTERS

основанием «новой поведенческой экономики», отрасли на стыке психологии и микроэкономики, имеющей с 1990-х ореол модной науки.

Вклад Талера в поведенческую экономику действительно заметен, хотя и необычен. В течение своей карьеры экономиста он скорее указывал исследователям на то, как иррациональности поведения реально человека определяют расхождение теоретической микроэкономики и реального экономического поведения — не строя на этом каких-то сложных и всеобъемлющих теорий. Этим занимались те, кто учился у Талера, его же вклад — демонстрация рамок явления и несколько полезных концепций, например, анализ определенной иррациональности «внутренней счетной машины» человеческой личности.

Впрочем, именно это обстоятельство — кажущаяся простота того, чем занимается Ричард Талер, — и определило его популярность как в интеллигентской среде, так и в окологосударственной структуре США. Талер был советником Барака Обамы и вместе с другим его советником, «регуляторным дарем» и юристом-конституционалистом Кассом Санстейном, написал весьма популярную книгу о поведенческих финансах — «Nudge». Точно перевести это название сложно, на обложках книги с почти мил-

лионным тиражом обычно рисуют крупного слона, подталкивающего хоботом слоненка. На самом деле nudge — это мягкое, незаметное для посторонних подталкивание локтем соседа, который никак не может принять нужное и очевидное решение. Другой, более «академический» перевод термина — «теория управляемого выбора». В этом заголовке — вся философия Талера: человеку свойственна симпатичная иррациональность, особенности, диктуемые устройством его психики. Это в ряде случаев не позволяет ему соответствовать «человеку экономическому», он не может считать как компьютер: систематические ошибки человеческой психики — одно из оснований экономического устройства мира.

На деле Ричард Талер совершенно не так прост, как это представляется. Так, его наблюдение за «проклятием осведомленности» — систематической ошибкой умных людей, всегда полагающих, что окружающие обладают той же информацией, что и они сами, и на основании этого легко строящих неверные экономические модели, — вложено в его предсказание «снижения среднего IQ в экономическом поведении» в наступающем будущем — кажется, этот прогноз более чем сбывается в современной цифровизированной экономике.

Дмитрий Бутрин

Министерство возвращает природе девственность

Экологические нормы Минприроды опротестовали в РСПП

Минприроды подготовило проект постановления правительства о разработке, установлении и пересмотре нормативов качества окружающей среды. Вводить их предлагается на основе «эталонных» природных объектов, которые не подвергались антропогенному воздействию. Разрабатывать их будут как местные чиновники, так и предприятия, а утверждать — специальная комиссия при министерстве. При этом ряд предложенных Минприроды норм повторяет невыполнимые уже действующие санитарно-гигиенические и рыбохозяйственные нормы. В РСПП считают проект попыткой увеличить экологические штрафы.

На сегодняшний день нормирование экологической нагрузки предприятий в РФ осуществляется на основе санитарно-гигиенических и рыбохозяйственных норма-

тивов, невыполнимость которых привела к ухудшению экологичности регулирования, признают чиновники и представители бизнеса. Хотя базовый закон об охране окружающей среды предусматривает нормативы качества природной среды, разработать их в рамках текущей реформы экологического регулирования президент Владимир Путин поручил лишь на Госсовете в декабре 2016 года.

Проект соответствующего постановления (есть у «Ъ») предполагает, что «экологические нормативы качества устанавливаются для оценки состояния окружающей среды, при соблюдении которых обеспечиваются благоприятные условия жизнедеятельности человека, сохраняются естественные экологические системы, генетический фонд растений, животных и других организмов». Они действуют для компонентов природной среды, природных объектов и природно-антропогенных объек-

тов и разрабатываются для воздуха, вод, почв и земель на основе состояния «эталонного» участка (ООПТ или территории с неугнетенными природными экосистемами). От состояния «природного фона» допускаются лишь некоторые не описанные подробно отклонения. Нормативы для почв должны учитывать природно-климатические особенности территорий и категории земель.

Пересмотр нормативов допускается при появлении новых данных о заметных природных или антропогенных изменениях. Устанавливать нормативы могут как местные власти (при этом они не могут быть ниже определенных на федеральном уровне), так и компании. Основанием для их включения в федеральный реестр является заключение «комиссии по экологическим нормативам качества», которую предполагается создать в Минприроды.

Профильный комитет РСПП, рассмотрев проект документа, сформу-

лировал к нему 15 замечаний. Например, привязка части нормативов к действующим гигиеническим и санитарно-эпидемиологическим не позволит их достичь даже при «остатках производства и выводе предприятий за пределы территории». Все нормативы должны быть привязаны к разрешенному использованию участков с учетом всевозможных особенностей территорий, а при их установлении и достижении должна использоваться «оценка экономической эффективности и управления приемлемым риском для компонентов природной среды и здоровья граждан». Предложенный Минприроды подход «повлечет применение повышенных коэффициентов к ставкам платы за негативное воздействие на окружающую среду, избыточные оценки вреда, необоснованные затраты на восстановительные мероприятия и прочие издержки» предпринимателей и бюджета, заключили промышленники.

В Минприроды, в свою очередь, парируют: «Нельзя путать качество среды и воздействие на нее: нормативы воздействия опираются на безопасность человека, а качество — это некий диапазон, который природа сама может восстановить. Задача нормативов качества — определить, что мы сейчас имеем, исходные условия среды. То есть на предприятия или их территории как на зону антропогенного воздействия документ не распространяется — речь идет о природных и природно-антропогенных объектах». Впрочем, представитель министерства признает: «Нормирование негативного воздействия неразрывно связано с нормативами качества окружающей среды». А заведующая кафедрой земельного и экологического права РУДН, эксперт Минприроды Марина Вакула отмечает: «Достижение нормативов качества возможно только через лимиты воздействия».

Алексей Шаповалов, Ольга Никитина

Бетонщики ушли в поля

На треть упавшее промышленное строительство компенсировали объекты в АПК

Резкое, на 29,4%, сокращение ввода промышленных строительных объектов с одновременным значительным изменением их регионального распределения при сокращении инвестиций на 0,9% объясняется прекращением строительства на работу с аграрным сектором. В отличие от промышленности, находящейся в стагнации, интерес АПК и связанной с ним пищевой промышленности к строительству новых мощностей подогревается процессом импортозамещения и высоким урожаем.

Объем ввода промышленной недвижимости в первой половине 2017 года сократился почти на треть (29,4%) в сравнении с тем же периодом 2016 года — до 1,16 млн

кв. м, констатируется в обзоре отрасли, подготовленном агентством Infoline. Происходящее объясняется спадом инвестиций в основной капитал (минус 0,9% в 2016 году), вызванным, в свою очередь, ростом ставок по кредитам после закрытия внешних рынков капитала. Средняя площадь вводимых зданий промышленного назначения в том же периоде сократилась до 1,46 тыс. кв. м (в первом полугодии 2016 года — 1,64 тыс. кв. м). На фоне резкого падения объемов ввода промышленных зданий произошло и резкое изменение их географического распределения: так, доля Уральского федерального округа в общем объеме промышленных строений выросла на 8 процентных пунктов (п. п.), до 18,2%, Северо-Западного — на 4 п. п., до 11,1%, а доля

Приволжского, ранее составлявшая около 25% всех объемов, практически обнулится.

Напомним, аналогичная картина наблюдается и в жилищном строительстве: по данным Минстроя, за январь—август было введено 39,6 млн кв. м жилья, что на 7% ниже, чем в том же периоде годом ранее, снижалась и средняя площадь построенных квартир (см. «Ъ» от 28 сентября).

Одновременно, впрочем, аналитики наблюдают переключение строительных мощностей на работу в аграрном комплексе: в строительстве объектов сельхозназначения в первом полугодии 2017 года объем ввода вырос на 53,4% по сравнению с тем же периодом годом ранее, до 2,55 млн кв. м. В настоящее время в РФ реализуется более 350

крупных инвестпроектов в АПК на общую сумму более 1,5 трлн руб. Рекордный урожай 2017 года стимулировал, в частности, строительство по хранению и переработке зерна — в Infoline насчитали 45 таких крупных (инвестиции не менее 100 млн руб.) объектов в фазе строительства. Еще один из лидеров по привлеканию инвестиций — пищевая промышленность: капиталовложения в 120 крупнейших проектов в ней превышают 250 млрд руб.

При этом финансовое положение строительства в первой половине года характеризовалось противоречивыми данными: с одной стороны, совокупный объем кредитов, выданных строительным компаниям, вырос на 25,4%, до 571 млрд руб., с другой — доля просроченной задолженности увеличилась на

1,1 п. п., до 20,4% всех кредитов строителям (в абсолютном выражении составил 378 млрд руб.). Доля просрочки начала резко увеличиваться с начала 2014 года, за два с половиной года строители нарастили ее в четыре раза (с 5% более чем до 20%). Некоторое улучшение ситуации отмечалось лишь во втором квартале 2017 года, когда она снизилась на 2 п. п. по сравнению с первым кварталом.

Отметим, что переориентация строительных приоритетов в этих условиях сопровождается расчищением рынка от финансово нестабильных компаний — как писал «Ъ» 22 августа, во втором квартале интенсивность банкротств в строительной отрасли обновила прошлогодний максимум, в основном из-за отсутствия спроса.

Олег Сапожков

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» при осуществлении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателей). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2895 | WEB-SERVICES WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3301 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznica@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznica@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕГЕНДЫ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любимова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск)

ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Хальма Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черникова (национальная политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Илья Богданов (специальные проекты), Евгений Жирнов (история/этикет), Николай Зубов (информационная политика), Дмитрий Лыткин (финансы/анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Колбачев (корреспондент-словаки) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | РЕДАКТОРЫ — Елена Велесова | ВЫПУСК — Анастасия Абрамченко | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыган — главный художник газеты «Коммерсантъ», Флоранс Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор, (495) 926 3301 д.2594 | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5282 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PRA Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лышак — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также:

Воронеж ООО «Коммерсантъ Чернышев» (473) 239 09 76, 239 09 89; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66;

Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88

МОНИТОРИНГ

УРОВЕНЬ ЖИЗНИ

Средний класс
прирастает надеждами

Российский средний класс оценивает свое социальное самочувствие как улучшившееся, однако по-прежнему опасается за будущее. Такие данные о самооощущениях этой категории населения приводит в своем мониторинге РАНХиГС и Институт Гайдара. По сравнению с 2016 годом, социальная структура российского среднего класса улучшилась. Растет его ближняя периферия (люди, близкие к ядру среднего класса, но не входящие в него, рост на 6,6 процентного пункта, п. п.). Одновременно сократилась численность нижних слоев (на 3,9 п. п.).

Поясним, что по методологии РАНХиГС к среднему классу в РФ относятся около 20% населения — группу характеризуют показатели дохода, социальный статус и самооощущение. За последние 15 лет,

МАТЕРИАЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ СРЕДНЕГО КЛАССА В РФ (% РЕСПОНДЕНТОВ)
ИСТОЧНИК: РАНХиГС.



по данным РАНХиГС, численность среднего класса практически не менялась, несмотря на кризисы 2008 и 2014 годов. Оценки, которые респонденты из этой социальной группы выставляют ситуации в экономике и своему личному положению, подвержены большим колебаниям, о чем свидетельствуют опросы (подробнее см. «Ъ» от 24 июля).

В целом почти четверть (22,6%) представителей среднего класса заявляет об улучшении своего материального положения. При этом среди представителей ядра среднего класса таковых 35%, среди его нижних слоев — лишь 8%. Впрочем, большая доля респондентов (38%) все же сообщает об ухудшении своего материального положения. В нижних слоях этот показатель вырастает почти до 60%.

Большинство респондентов (66,5%) позитивно оценивает нынешние возможности для самореализации — их доля максимальна в ядре среднего класса (80,7%), среди представителей нижних слоев она падает до 47,5%. Чаще всего (40%) респонденты считают, что в самореализации им поможет высокий уровень образования и профессионализм. Для представителей ядра и ближней периферии среднего класса важным также оказывается способность осваивать новые навыки. Об этом говорит каждый третий представитель ядра среднего класса и только каждый десятый — его нижних слоев. Более половины респондентов всех групп считают, что сейчас время получать новое образование, а вот о появлении таких возможностей, как открытие собственного дела, поиск новой работы, совершение крупных покупок или откладывание сбережений, говорят менее половины опрошенных.

Анастасия Мануйлова

Тираж газеты
«Коммерсантъ» 92 408

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована
Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональных выпусках
газеты редакция может быть
внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги
подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте
публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Сергей Неверов перешел с партийной работы на парламентскую

В руководстве «Единой России» состоялась серия перестановок

Вчера фракция «Единой России» в Госдуме утвердила своим главой секретаря генсовета Сергея Неверова. Генсовет соберется в четверг, пока основным кандидатом на пост секретаря считается псковский губернатор Андрей Турчак. Исполком партии покидает депутат Владимир Бурматов — он рекомендован фракцией на пост главы думского комитета по экологии. Вчерашние кадровые решения полностью меняют расстановку сил в партии: вокруг спикера Госдумы Вячеслава Володина группировается его прежняя партийная команда. «Единая Россия» переходит под контроль администрации президента (АП).



Сергей Неверов перешел от партийных дел к законодательным работам. Фото Петра Кассина

Главой фракции вместо назначенного врио главы Дагестана Владимиром Васильевым Сергей Неверов был избран единогласно. Его кандидатура согласована с Владимиром Путиным и внесена председателем партии Дмитрием Медведевым. Представил его фракции спикер Вячеслав Володин, с которым секретаря генсовета связывают годы совместной работы. Сергей Неверов с 2010 года был первым замсекретаря генсовета (тогда его возглавлял Вячеслав Володин до ухода на пост первого замглавы администрации президента), а с 2011 года возглавлял его. Согласно уставу партии, секретарь генсовета имеет право финансовой подписи и контроль за всеми имущественными отно-

шениями, отбирает руководителей партийных отделений, формирует списки кандидатов на федеральных и региональных выборах и контролирует кампании. Сергей Неверов улаживал предвыборные конфликты в региональных элитах и контролировал работу исполкома партии. Фактически до того момента, когда в бюро высшего совета активизиро-

вался Борис Грызлов, без согласования с секретарем генсовета в партии не могло быть принято ни одно решение. Сергей Неверов как секретарь генсовета участвовал в партийных консультациях с президентом, напрямую общался с Дмитрием Медведевым, с АП и губернаторами.

Вчера же Сергей Неверов подал заявление об уходе с поста секретаря генсовета. На посту главы фракции он пообещал заниматься не только законодательством, но взаимодействием с региональными и город-

скими фракциями партии. Законодательная вертикаль «Единой России» может стать своеобразной альтернативой исполнительной структуре партии. «Уход Неверова из руководства партии — аппаратное поражение Вячеслава Володина, законодательная вертикаль — сигнал регионам и его аппарату о том, что борьба за влияние продолжается», — отмечает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Назначения господ Васильева и Неверова вызвали «цепную» реакцию в партии. На пост вице-спикера вместо господина Васильева фракция рекомендовала сопредседателя центрального штаба ОНФ Ольгу Тимофееву. Ее место во главе думского комитета по экологии займет Владимир Бурматов, который, в свою очередь, покидает пост главы исполкома. «Не могу совмещать», — пояснил он. По словам источников «Ъ», часть его членов могут высказаться против господина Турчака. Тем более что в регионах уже распространялись информация о возможном омоложении корпуса секретарей политсоветов.

В руководстве Госдумы уверяют, что с псковским губернатором (с 2009 года) спикер знаком давно: якобы именно господин Володин предлагал его на пост куратора молодежной политики в «Единой России», а в 2006 году рекомендовал сделать членом Совета федерации от Ненецкого автономного округа. В Госдуме уверяют, что управленческих сложностей

не возникнет, даже если Андрей Турчак будет управлять партией, будучи членом Совета федерации. По словам источников «Ъ», после ухода из Псковской области Андрей Турчак может претендовать и на должность заместителя Валентины Матвиенко, с которой у него «очень хорошие» отношения. Еще один собеседник «Ъ» напомнил про наличие в СФ «президентской квоты»: «Внесение Андрея Турчака от президента для нового секретаря генсовета будет весомо».

Многое зависит от того, кто станет главой исполкома. Источник «Ъ» в Госдуме говорит, что, возможно, выбрать его дадут Андрею Турчаку. На заседании генсовета также могут сменить и заместителей секретаря генсовета. В настоящее время это Ольга Баталина, Евгений Ревенко, Сергей Железняк, Виктор Селиверстов. «Конкретных разговоров пока не было, — сообщил «Ъ» господин Селиверстов. — Если будут поставлены новые задачи, будем их решать, не важно, в каком качестве».

Политолог Сергей Маркелов подчеркивает, что перед весенней кампанией спикеру Госдумы «даже выгодна демонстрация того, что никаких других амбиций, кроме Думы, у него нет». «Политические перестановки в партии назрели. Наверное, после его избрания АП проще будет общаться с партией», — полагает господин Маркелов.

Ирина Нагорных, Максим Иванов

«Справедливая Россия» получила своего губернатора

Назначив Александра Буркова врио омского главы, Кремль восстановил партийный паритет

Президент Владимир Путин подписал указ об отставке губернатора Омской области Виктора Назарова. О такой возможности «Ъ» сообщил 7 сентября. Местные партии отметили, что его отставка была ожидаемой и область полтора года ждет нового главу. Неожиданной стала кандидатура врио губернатора — депутата Госдумы от «Справедливой России» Александра Буркова. С его назначением восстановился негласный партийный паритет: все думские оппозиционные партии имеют хотя бы одного губернатора.

Владимир Путин подписал указ об отставке омского губернатора Виктора Назарова. «Виктор Иванович спокойно воспринял информацию о своей отставке. Он с уважением отнесся к преемнику», — сообщила «Ъ» его пресс-секретарь Юлия Соколовская. Она сказала, что вряд ли Виктор Назаров будет проводить пресс-конференцию или комментировать отставку. Он проработал губернатором пять с половиной лет. В 2012 году по указу президента Дмитрия Медведева Виктор Назаров сменил Леонида Полежаева, занимавшего пост главы области с 1991 года. В 2015 году господина Назаров пошел на выборы — за него проголосовало более 60% избирателей при явке в 22,8%.

По словам председателя совета регионального отделения «Справедливой России» Владимира Руселетова, отставка Виктора Назарова была ожидаема и область полтора года ждет нового главу. «Причиной отставки послужили неудовлетворительные результаты по части явки на выборах, в том числе в горсовет, отсутствие экономического роста в регионе, большой процент оттока населения из области», — считает он. Политолог Иван Жуков отметил, что господин Назаров «не смог добиться

управляемости политических процессов в области, примером чему послужил провал выборов мэра Омска весной, когда все кандидаты сняли свои кандидатуры». Кроме того, в области то и дело возникали коррупционные скандалы — в отношении семи высокопоставленных чиновников заведены уголовные дела.

Кандидатуру назначенного вчера врио омского губернатора Александра Буркова Кремлю предлагал лидер «Справедливой России» Сергей Миронов, говорят в партии. Летом господин Бурков отказался от выдвижения на пост главы Свердловской области, от которой избирался депутатом Госдумы. Это помогло губернатору Евгению Куйвашеву переизбраться на новый срок. Собеседник «Ъ» в Госдуме считает, что в этой ситуации господин Бурков «показал себя человеком системы».

У «Справедливой России» не было «своего» губернатора с февраля 2016 года, когда в отставку был отправлен глава Забайкальского края Константин Ильковский. Его обвиняли в провале программы по расселению аварийного жилья. В «Справедливой России» тогда объясняли отставку по-своему: Сергей Миронов заявил «Ъ», что отставка связана с тем, что партия объявила премьеру Дмитрию Медведеву: «Делай или уходи». Эту акцию по сбору подписей за отставку правительства справороссы начали накануне выборов в Госдуму (см. «Ъ» от 19 февраля 2016 года).

Влияние Александра Буркова в партии в последние годы росло. С 2014 года он возглавил центральный избирательный штаб «Справедливой России», получил возможность контролировать проведение не только федеральных, но и региональных кампаний. Его команда, как считается, принадлежит идее создания «центров защиты прав граждан», на которые партия рассчитывала как на агитационные центры перед думскими

выборами в 2016 году. Они, правда, стали неудачными для справороссов, которые получили 6,2% голосов (в 2011 году — 13,24%). Один из партийцев отмечает, что пока очевидных кандидатов на пост главы штаба вместо господина Буркова нет.

При всем немалом политическом опыте, с Омской областью Александр Буркова до вчерашнего дня связывало немного. Для заместителя председателя омского правительства Владимира Компанейщикова назначение врио стало неожиданным: «Решения президента не обсуждаются, а исполняются. Не стоит заранее навешивать ярлыки: варяг — не варяг. У нас хотя и непростой регион, но достаточно спокойный», — отметил он. Второй секретарь омского обкома КППРФ Андрей Алехин высказался жестче: «Я плохо понимаю кадровую политику Кремля. Два года назад состоялись выборы (губернатора — «Ъ»), деньги впали в избирательную кампанию, ради чего? Что в Новосибирской области поставили на руководство регионом человека неизвестного, что в Омской области?»

О неожиданности кадрового решения говорят и эксперты. «Мы ждали варяга, но фамилия Александра Буркова даже не звучала в числе возможных преемников Виктора Назарова», — говорит Вадим Березиков. Политолог Ростислав Туровский сказал «Ъ», что есть «несколько интриг, связанных с новым назначением»: «На поверхности лежит то, что Кремль утвердил некую политическую справедливость, потому что «Справедливая Россия» была единственной парламентской партией, у которой не было своего губернатора. Но, помимо этого, Бурков был одной из ключевых фигур в партии, а его новая должность требует отхода от партийных интересов. В итоге «Справедливая Россия» может потерять сильного менеджера и ослабить свои позиции».

Политтехнолог, который курировал от администрации президента регион на выборах в заксобрание и Госдуму в 2016 году, говорит, что назначение Александра Буркова в Омскую область выглядит «спорно». «В регионе несколько влиятельных групп: одна связана с экс-мэром Омска Виктором Шрейдером и бывшим главой УВД области Виктором Камерцелем, другая — с депутатом Госдумы, единороссом Андреем Голушко, третья — связана с Леонидом Полежаевым. Они самодостаточны и вряд ли будут прислушиваться к ва-

рягу-справороссу», — считает собеседник «Ъ». По мнению политтехнолога Алексея Швайгерта, работавшего в 2015 году, напротив, «область может принять варяга»: «Нужен был кто-то, кто сможет выстроить систему сдержек и противовесов в регионе. Интересна и ситуация, что в «красную» область назначили не единоросса или, скажем, коммуниста Олега Денисенко (на выборах губернатора в 2015 году он получил 28,1%, — «Ъ»), который на скамейке запасных в администрации президента, а справоросса», — от-

мечает он. В числе заслуг господина Буркова он назвал «отличную уральскую школу политики» (см. справку).

В течение двух недель справороссы должны будут предложить кандидата на вакантный мандат в Госдуме. Один из собеседников «Ъ» не исключил, что им может стать глава Московского индустриального банка Абубакар Арсамаков, который возглавлял региональную группу в Воронежской области. Не согласован пока кандидат и на освободившийся пост координатора думской фракции.

Отдел политики

Сделай там

С1

Турецкие военные рассчитывали получить не только готовые системы, но и доступ к технологиям для последующей сборки «Триумфов» на своей территории. Однако российским переговорщикам, несмотря на жесткую позицию турецкой стороны, удалось добиться подписания твердого соглашения без трансфера технологий. Высокопоставленные российские чиновники утверждали, что Турция получит готовую продукцию. «Речь идет об очень серьезных технологиях: нельзя взять и построить в поле предприятие по производству такой техники», — утверждал гендиректор «Ростеха» Сергей Чemezov. Должны быть соответствующие квалифицированные кадры, технологическая школа. На все это потребовалось бы несколько десятков лет.

В «Рособоронэкспорте» и Федеральной службе по ВТС от официальных комментариев «Ъ» в связи с заявлениями Мевлута Чавушоглу отказались. Однако несколько источ-

ников, работающих в системе ВТС, сообщили, что слова главы МИД Турции были расценены российскими структурами «как элемент политической игры». «Мы заключили серьезный контракт, в нем записаны все юридические тонкости и обязанности каждой из сторон», — говорит один из собеседников «Ъ». — Просто так разорвать контракт уже не получится». Он предположил, что заявления господина Чавушоглу были спровоцированы историей с перспективами поставок такой же системы Саудовской Аравии: на фоне принципиальных договоренностей о поставке королевству С-400 Госдеп США одобрил сделку Пентагона с саудитами по продаже системы ПРО THAAD (на сумму около \$15 млрд). «Возможно, в Анкаре ждали такого же шага. Получилось обидно — не дождался», — добавил источник. Напомним, что ранее помощник президента РФ по ВТС Владимир Кожин сообщил: Россия уже получила аванс (по экспертным оценкам, он составил более \$100 млн) за по-

ставку «Триумфов». Их поставка, как ожидается, начнется через два года.

Вместе с тем рассчитывать на трансфер технологий Турции не приходится не только из-за необходимости разворачивать у себя производственные мощности. По сведениям «Ъ», резко против такой формы сотрудничества выступают российские спецслужбы, считающие нецелесообразным давать доступ стране — члену НАТО к внутренним компонентам системы. Военный эксперт Алексей Леонков уточняет, что особый интерес для иностранцев представляет радиолокационная станция «Триумфа», считающаяся одной из самых передовых в своем сегменте. Источник в сфере ВТС сказал вчера «Ъ», что консультации на экспертном уровне между Москвой и Анкарой будут продолжены. «Если они хотят получить локализацию, то получат: но она будет объективно маленькой — не более 15%. На большее мы вряд ли готовы пойти», — резюмировал он.

Иван Сафронов, Александра Джорджевич



РОБЕРТ ДЕ НИРО И БЕНЖАМЕН МИЛЬПЬЕ, НЬЮ-ЙОРК, 19:00
ПОЛНАЯ ЗАПИСЬ БЕСЕДЫ НА ZEGNA.COM #ZEGNACONVERSATIONS

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372 - Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854 - ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000

ErmeneGildo Zegna
DEFINING MOMENTS

НОВОСТИ

Дениса Вороненкова убили все

Генпрокуратура Украины заочно обвинила в смерти экс-депутата местных националистов, ФСБ и авторитетного коммерсанта

Генпрокуратура Украины объявила о передаче в суд дела об убийстве в марте текущего года в Киеве экс-депутата Госдумы РФ Дениса Вороненкова. На скамье подсудимых окажутся предполагаемый соорганизатор преступления украинец Александр Лось и подвозивший к месту расправы киллера его соотечественник Ярослав Тарасенко. Заказчиком убийства прокуратура считает авторитетного российского бизнесмена Владимира Тюриня (Тюрин), якобы действовавшего по указанию ФСБ. Он являлся предыдущим мужем жены депутата — также экс-парламентария и оперной певицы Марии Максакковой-Игенбергс. Сама она согласна с выводами следствия, но не связывает убийство супруга с бытовой ссорой, а называет заказным. В окружении господина Тюриня эти предположения называют «полным бредом».

По результатам масштабного расследования удалось установить всех участников преступной группы, в том числе заказчиков, организаторов, исполнителей, причастных к этому убийству», — сообщил вчера генпрокурор Украины Юрий Луценко. Отметив, что дело будет направлено для рассмотрения по существу в Шевченковский райсуд Киева, господин Луценко уточнил: следователи воссоздали полную хронологию событий. По версии следствия, бегло экс-депутата, обвинявшегося на родине в особо крупном мошенничестве, расстрелял гражданин Украины Павел Паршов, сам смертельно раненный во время покушения телохранителем Дениса Вороненкова. Преступление, по мнению Юрия Луценко, было совершено Паршовым «по предварительному сговору» с другими гражданами Украины — соорганизатором убийства Александром Лосем, соучастниками Ярославом Левенцом и Юрием Василенко, а также Ярославом Тарасенко, который был водителем в преступной группе, готовившей покушение. Отметим, что большинство из них разделяло националистические взгляды. Так, например, Тарасенко состоял в запрещенном в РФ «Правом секторе» (ПС), а затем в Украинской добровольческой армии, созданной бывшим лидером ПС Дмитрием Ярошем. Паршов и вовсе воевал в батальоне «Донбасс» на юго-востоке Украины.

Евгения Худякова догнал семнадцатилетний срок

Сбежавший от приговора экс-офицер внутренних войск отправлен в колонию

Как стало известно, «Б», бывший офицер МВД Евгений Худяков, почти десять лет находившийся в розыске, все это время жил в Воронежской области, зарабатывая на жизнь работой на сельскохозяйственном предприятии. Полицейские задержали беглеца случайно, и он уже отправлен в колонию отбывать 17-летний срок, назначенный ему военным судом за убийство трех мирных жителей Чечни.

В Северо-Кавказском окружном военном суде сообщили, что приговоренный в декабре 2007 года к 17 годам заключения Евгений Худяков задержан и отправлен отбывать наказание. Почти десять лет назад офицер не явился на оглашение судебного решения, и его объявили в розыск. Его подельник — также бывший офицер Сергей Аракчеев — тогда же был приговорен к 15-летнему сроку и взят под стражу в зале суда.

По данным «Б», скрывшись из Ростова-на-Дону, где в 2004–2005 годах присяжные дважды оправдывали офицеров, Евгений Худяков вернулся в Воронеж, откуда из родом. Все эти десять лет, находясь в розыске, Худяков занимался сельским хозяйством на одном из небольших

предприятий. Источники, знакомые с ситуацией, утверждают: экс-офицер был задержан случайно. Полицейские доставили его для проверки в ОВД, где и выяснилось, что он находится в розыске за убийство. Евгения Худякова из Воронежа этапировали в Ростов-на-Дону. В СИЗО ему читали ту часть приговора, которую он не услышал, ударившись в бег, после чего отравили отбывать срок в колонию. Отметим, что его бывший подельник Сергей Аракчеев к тому времени уже вышел на свободу по УДО.

По версии следствия, которую суд принял только стретьюго раза, 15 января 2003 года офицеры со своими солдатами отправились на инженерную разведку в пригород Прозного. Помянули водкой и салютом из автоматов своего погибшего сослуживца, а затем остановили «КамАЗ», в котором ехали строители Саид Янгубаев, Абдулла Джамбеков и Нажмуди Хасанов. Всех троих расстреляли, а машину, пытаясь сымитировать подрыв на бомбе, заложной боевиками, подорвали сами.

Преподаватель Чеченского государственного университета Шарани Джамбеков, брат одного из убитых — Абдулла Джамбекова, об аресте Евгения Худякова узнал от «Б». «Нам казалось, что его (Худякова. — «Б») уже никогда не пойма-

ют, да и не очень мы верили, что его ищут... Мы, конечно, очень рады, что справедливость вот таким образом восторжествовала», — заявил господин Джамбеков. Он вспоминает, что во время суда адвокаты потерпевшей стороны просили арестовать подсудимых, опасаясь, что они могут скрыться. «Но суд не принял во внимание наши требования, хотя судили их не за рядовое правонарушение», — отметил он. При этом Шарани Джамбеков заверил, что родственники убитых не пытались самостоятельно искать Евгения Худякова, чтобы отомстить, поскольку «кровная месть на людей другой веры не распространяется». «Мы хотели только одного, чтобы убийцы ответили перед законом», — добавил он.

Адвокат Дмитрий Аграновский, представлявший интересы Сергея Аракчеева, назвал задержание Евгения Худякова «печальной новостью». Защитник уверен в невиновности бывшего офицера. «У Евгения, как и у Сергея, стопроцентное алиби — не зря же присяжные дважды оправдывали их», — отметил господин Аграновский, добавив, что он готов участвовать в защите отправленного в колонию экс-офицера.

Владислав Трифонов, Муса Мурадов

Заемщика взяли голодным

За мошенничество арестован не вернувший Промсвязьбанку почти 4 млрд руб.

Вчера Таганский райсуд арестовал на два месяца известного в прошлом бизнесмена, экс-владельца производственного объединения кондитерских фабрик «Руспродхолдинг» Александра Есина, похитившего, как полагают следствие, кредиты ПАО «Промсвязьбанк» на общую сумму около 3,9 млрд руб. Принятые господином Есиным меры конспирации позволили ему скрываться от следствия более трех месяцев. Только в минувшие выходные кондитерский магнат позволил себе расслабиться — он отправился в ресторан поужинать, но был задержан, не успев даже сделать заказ.

По данным источников «Б», господин Есин, заочно обвиненный в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и объявленный в федеральный розыск еще в июле, все это время жил на нелегальном положении. Он перестал отвечать на телефонные звонки, поддерживая связь с близкими исключительно через мессенджер WhatsApp, переехал на съемную квартиру, а непосредственно контактировал только с наиболее доверенными ему людьми — водителем и охранником. Такие меры предосторожности позволили кондитеру прятаться от следствия, не покидая при этом московского региона. В минувшую субботу господин Есин решился наконец выйти в свет — заглянул в любимый ресторан «Балкон» в торговом центре «Лотте Плаза» на Новом Арбате. Однако ответить и даже заказать традиционное ризотто с морепродуктами бизнесмену не удалось — прямо на входе его задержали.

Вчера разбирающийся с уголовным делом о мошенничестве следователь УВД по Центральному округу Москвы вышел в Таганский райсуд с ходатайством об аресте обвиняемого. Отметим, что сам господин Есин и его адвокат возражали против отправки бизнесмена в СИЗО, предлагая поместить его под домашний арест. Однако предложение обвиняемого поселить его на время следствия в якобы принадлежащей ему

квартире площадью 390 кв. м в элитном доме №2 на Можайском шоссе было отвергнуто Промсвязьбанком. Как пояснили суду представители потерпевшей стороны, квартира, о которой велась речь, была подарена обвиняемому его теще еще два года назад. Она передала недвижимость в уставный фонд одной из фирм, а сейчас в этой квартире идет капремонт. В итоге суд отправил фигуранта дела в СИЗО на два месяца.

В период с 2007 по 2015 год входящие в «Руспродхолдинг» господин Есина предприятия получили в Промсвязьбанке несколько десятков кредитов на развитие бизнеса на общую сумму около 3,9 млрд руб. Почти все кредиты бизнесмен брал лично, оставляя в качестве залога свое имущество, акции фабрик либо крупные партии кондитерской продукции. Однако с 2015 года бизнесмен расплачивался с Промсвязьбанком перестав, объясняя свою несостоятельность наступившим кризисом. Долгие переговоры с ним сотрудников адвокатского бюро «Закон», представляющих интересы кредитной организации, закончились безрезультатно. «Александр Есин заявил нам, что готов погасить свои долги перед банком в течение 35 лет», — заявил «Б» управляющий партнер «Закона» Дмитрий Стасюк. — Конечно, это предложение мы посчитали не просто неприемлемым, а откровенно издевательским».

Между тем начатое по инициативе потерпевшей стороны расследование выявило, что основным бенефициаром «Руспродхолдинга» Есин, его предполагаемый подельник, бывший гендиректор входящего в объединение ООО «Торговый дом «Русские продукты торг» (РПТ) Александр Ратников и «иные неустановленные лица» изначально планировали хищение кредитов Промсвязьбанка. По версии следствия, кондитер не использовал деньги Промсвязьбанка для нужд бизнеса, а, по сути, в течение семи лет строил на них финансовую пирамиду. Незначительную часть кредитов он отдавал обратно в банк, чтобы создать у кредиторов «иллюзию

погашения долгов», а основную — выводил из оборота через так называемые обналные площадки. Фирмы — получатели денег — около 20 штук — были обнаружены. Однако все они оказались фирмами-«помойками», не ведущими никакой финансово-хозяйственной деятельности.

Не удалось банку получить и свои залоги — к 2016 году «Руспродхолдинг» вместе со всеми его фабриками и комбинатами перестал существовать. Банкротом объявил себя и основной владелец объединения Александр Есин. Интересно, что кредитор не получил даже обещанную ему в случае форс-мажора кондитерскую продукцию — как следовало из документов «Руспродхолдинга», десятки тонн находящихся в зале конфект «Слад-бери», «Смурфики», шоколада Ritter Sport пришлось вывезти на свалку и уничтожить в связи с отсутствием спроса на них.

Разобравшись таким образом с коммерческой деятельностью кондитерского холдинга и его руководителей, следствие усмотрело в ней признаки особо крупного мошенничества, возбудив уголовное дело по соответствующей статье УК РФ. В минувшем июле был обвинен и арестован Александр Ратников — через его РПТ прошла основная часть кредитов Промсвязьбанка. Благодаря его показаниям удалось привлечь к ответственности и экс-главу «Руспродхолдинга» Есина. Между тем следует отметить, что в уголовном деле пока фигурирует лишь шесть часть предположительно похищенной суммы — 518 млн руб. Дело в том, что пока следствие ориентируется на показания только одного из гендиректоров обналных площадок, через которые выводились деньги Промсвязьбанка. Этот человек, проходивший по делу свидетелем, рассказал, что именно через его организацию РПТ вывела полмиллиарда рублей. Адвокат Стасюк выразил уверенность, что следствие оперативно разберется и с остальными эпизодами этого хищения.

Сергей Машкин

Недвижимости полковника

Захарченко хватило всем

Арестованы квартиры его дочери и любовницы

Мосгорсуд отказался снять вчера арест с двух квартир, стоимостью 16 и 80 млн руб., принадлежащих малолетней дочери и сожительнице бывшего исполняющего обязанности начальника управления «Т», полковника МВД Дмитрия Захарченко, являющегося фигурантом одного из самых громких коррупционных скандалов последнего времени. Адвокаты пытались доказать, что ранее Басманный суд необоснованно арестовал недвижимость, поскольку следствие не представило данных, что она приобреталась на деньги, добытые преступным путем.

Арест на имущество девятилетней дочери Дмитрия Захарченко — Ульяны и бывшей сожительницы полковника МВД Анастасии Пестриковой был наложен Басманным судом Москвы еще 27 июля этого года. Чуть раньше в рамках уголовного дела под обеспечительные меры попала недвижимость отца Дмитрия Захарченко Виктора, оцениваемая в 400 млн руб., а также еще трех доверенных лиц бывшего полковника МВД.

— Почему арестовано так много, а жалобы всего две? — поинтересовался корреспондент «Б» у присутствовавшего в зале суда следователя СКР Михаила Кузнецова.

— Решения об арестах выносились без участия защитников. Может, не все знают об обеспечительных мерах, а может, и не возража-

ют против них, — уклончиво ответил представитель следствия.

Впрочем, развивать свои мысли господин Кузнецов не стал. Сославшись на тайну следствия, он заявил, что воздержится от дальнейших комментариев.

Когда заседание началось, выяснилось, что у Анастасии Пестриковой, матери двух детей полковника Захарченко, которую СКР недавно пытался арестовать в Басманном райсуде за мошенничество, но потом отозвал свое ходатайство, под обеспечительные меры попала квартира в элитном доме на улице Ефремова, оцениваемая в 80 млн руб. А у малолетней дочери Дмитрия Захарченко была арестована квартира стоимостью 16 млн руб., подаренная ей отцом. При этом защита родственник полковника МВД попыталась оспорить утверждение следствия о том, что вся эта недвижимость была приобретена полковником МВД на преступно нажитые средства.

Так, адвокат Валерия Тунникова, представлявшая интересы Анастасии Пестриковой, заявила, что следствие вообще не представило суду данных о том, что принадлежащая ее доверительнице квартира была куплена сотрудником МВД. Анастасия Пестрикова дочь состоятельных родителей, и эту квартиру приобрел на ее имя ее отец Владимир Пестриков», — отметила адвокат.

Следователь Кузнецов заявил, что защита не имеет никаких доказательств на этот счет, а своих доходов у молодой женщины «нет вообще».

«Она нигде не работает, — заявил господин Кузнецов. — Откуда же у нее деньги на такое дорогое жилье?»

Адвокат Тунникова согласилась, что ее доверительница нигде не работает, но сообщила, что она учится в аспирантуре. Правда, в какой именно, уточнить не стала. При этом она отметила, что, убеждая Басманный суд в незаконном происхождении средств у Дмитрия Захарченко, следствие ссылалось на некие оперативные материалы. Однако, как подчеркнула защитник, в этих материалах «нет ни слова» о том, что квартира Анастасии Пестриковой была приобретена именно на деньги Дмитрия Захарченко. «Да и в суде пока не доказано, что деньги им были получены незаконно», — неожиданно заключила Валерия Тунникова.

Примерно те же доводы в своей жалобе приводил и адвокат Ульяны Захарченко, но поскольку на заседание он не пришел, развивать эти мысли было некому. Выслушав мнения сторон, судья Мосгорсуда оставила арест недвижимости в силе.

Дмитрий Захарченко обвиняется в нескольких эпизодах получения взятки, а также в злоупотреблении полномочиями и воспрепятствовании предварительному следствию. В одной из квартир офицера были найдены почти 9 млрд руб., причастность к которым он отрицает. Очевидно, в ходе рассмотрения дела экс-полковника судом по существу изъятые средства будут обращены в доход государства.

Алексей Соковнин

деловые предложения

РЕКЛАМА

ТОП-МЕНЕДЖЕР ПО УПРАВЛЕНИЮ БАНКРОТСТВАМИ требуется финансово-промышленному холдингу

Вы накопили обширную практику управления банкротствами предприятий разных отраслей, стремитесь к освоению новых горизонтов профессионального развития и расширению масштаба деятельности, наделены не только юридическими знаниями, но и развитыми управленческими навыками, обладаете широким кругозором, аналитическим складом ума, стратегическим мышлением и лидерскими качествами — мы будем полезны друг другу.

Конфиденциальность переговоров гарантируем. personalrezume2017@yandex.ru

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните АLINE Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

НОВОСТИ

Обелиск преткновения

В Ростове-на-Дону появился памятник героям Донбасса

Семиметровый гранитный обелиск героям Донбасса установлен в парке им. Николая Островского Ростова-на-Дону, вскоре состоится его официальное открытие. Инициатором «увековечения памяти погибших российских добровольцев» на деньги спонсоров стал «Союз добровольцев Донбасса», в течение года добивавшийся от городских властей согласования памятника. Ряд общественных активистов Ростова направили возмущенные письма в городскую администрацию и прокуратуру, требуя демонтировать «памятник наемникам».

«Памятник героям Донбасса установлен за счет спонсоров, рядом с ним появились детская и спортивная площадка, благоустроена и освещена ранее заброшенная территория парка, — рассказал „Ъ“ замдиректора городского парка Артем Бухтияров. — Причем городской бюджет не выделил на это ни копейки».

Гранитный обелиск, увенчанный бронзовым орденом так называемой Новороссии «За воинскую доблесть», создали руководители художественной мастерской литья из бронзы Игорь и Валентин Костевы. Первоначально обсуждалось два эскизных варианта: добровольцам и героям Донбасса. В итоге авторы остановили выбор на героях. Глава ростовского отделения «Союза добровольцев

Донбасса» Тимур Оккерт уточнил, что обелиск установлен на пожертвования членов союза, стоимость составляет около 1 млн руб. «Памятник круглосуточно охраняется, чтобы вандалы не осквернили его, — сказал активист. — Торжественное открытие памятника планируется провести во второй половине октября. Тогда в Ростов съедутся ополченцы со всех регионов страны».

Тимур Оккерт рассказал, что «Союз добровольцев Донбасса» целый год добивался от городских властей разрешения «увековечить па-

установке памятника героям Донбасса, появились в конце августа 2017 года. По словам Артема Бухтиярова, 15 сентября городская комиссия по наименованиям общественно значимых мест, установке памятных знаков, увековечению имен выдающихся людей и памятных событий согласовала концепцию памятника и место для него. Примечательно, что ранее господин Бухтияров в разговоре с „Ъ“ отвергал возможность появления такого памятника в парке.

По информации „Ъ“, сразу несколько общественных активистов

Обелиск установлен на пожертвования членов союза добровольцев, его стоимость составляет около 1 млн руб.

мать погибших российских добровольцев». Он отметил, что администрация «всячески противилась установке памятника, считая его появление преждевременным». «Граждане России по зову сердца поднялись помочь Донбассу, отдавая здоровье и жизнь. Только в ростовском отделении союза числится две с половиной тысячи добровольцев, это целый пласт общества, и мы не можем забывать о погибших и похороненных людях», — заметил господин Оккерт.

Первые сообщения о том, что в городском парке ведутся работы по

города направили письма о незаконности установки «памятника наемникам» председателю городской думы Зинаиде Неярохиной, главе администрации Ростова Виталию Кушнареву, прокурору Петру Трехглазову, а также спикеру донского парламента Александру Ищенко. Общественникам пришли ответные письма о том, что с просьбой об установке памятника героям Донбасса обратился городской Совет ветеранов. «Недовольные данным фактом могут оспаривать решение городских властей в суде», — говорится в ответах.

Олег Горяев, Ростов-на-Дону

Болельщики и полицейские по-разному оценили итоги матча

Дело против правоохранителей возбуждено на основании видеозаписи

Следственный комитет расследует действия полицейского, который в сентябре избил футбольных болельщиков на матче «Оренбург» — «Крылья Советов». До этого СК завел дело только против трех фанатов, обвинив их в нападении на сотрудников полиции. Наказания для полицейского добиваются правозащитники из «Комитета против пыток»: болельщики и администрация «Крыльев Советов» утверждают, что именно правоохранители неумелыми действиями спровоцировали беспорядки на стадионе.

Следственное управление СК РФ по Оренбургской области возбудило против неустановленного сотрудника Росгвардии дело по ч. 3 ст. 286 УК РФ (превышение должностных полномочий; максимальное наказание — 10 лет лишения свободы). Такое результаты почти месяц добивались юристы «Комитета против пыток», представляющие интересы болельщика «Крыльев Советов» Дениса Белянина.

Беспорядки на оренбургском стадионе «Газовик» произошли 2 сентября во время матча «Крылья Советов» с «Оренбургом». Первоначально СК возбудил дело против трех самарских болельщиков, которые якобы «причинили насилие» в отношении сотрудников правоохранительных органов. По версии следователей, фанаты «Крыльев» из-за поражения команды «стали нарушать общественный порядок», а полиция и Росгвардия попытались «пресечь противоправные действия». Но трое фанатов нанесли правоо-

хранителям «множественные удары, причинив телесные повреждения».

Однако болельщики, и представители администрации клуба «Крылья Советов» настаивали на иной версии. По их словам, на 89-й минуте матча в секторе самарцев был зажжен файер. «После этого сотрудники полиции попытались задержать нарушителя во время матча непосредственно в секторе, что противоречит рекомендациям со стороны РФС, — говорится в официальном заявлении клуба. — Такое поведение сотрудников правоохранительных органов спровоцировало беспорядки в самом секторе, после чего туда ворвался ОМОН и пустил в ход дубинки. В результате пострадало большое количество болельщиков, которые не имели никакого отношения к совершению правонарушения».

Очевидцы разместили в интернете видеозаписи действий полиции на матче. На одной видно, как полицейские прямо у кромки поля ставят болельщиков лицом к трибуне «на растяжку». Молодые люди не оказывают сопротивления, однако полицейские бьют их ногами и дубинками. Болельщик Денис Белянин, обратившийся за помощью в «Комитет против пыток», рассказал, что полиция заставила его «встать на колени, упереться головой в бетонную стену и завести руки за спину». После этого «с двух сторон посыпались удары ногами и резиновыми палками». «Я испытал очень сильную боль, в определенный момент от ударов я перестал чувствовать свои ноги», — говорит господин Белянин, добавив, что его вместе с друзьями достави-

ли в отделение полиции, где заставили стоять «на растяжке» более шести часов. Болельщиков отпустили только после того, как они написали расписку об отсутствии претензий к сотрудникам. Позже врачи зафиксировали у господина Белянина ушибы и гематомы.

Видеозапись стала решающим фактором для возбуждения уголовного дела против полицейских, говорит юрист Денис Исхаков из «Комитета против пыток». Изучив видео, следствие пришло к выводу, что правоохранители действовали «незаконно, явно превышая пределы должностных полномочий».

Футбольный эксперт, ведущий телепрограммы «Фанзона» Андрей Малосолов рассказал „Ъ“, что инцидент в Оренбурге вызвал резонанс среди болельщиков: «Все думали, что такое поведение полиции осталось в девяностых». Он подчеркнул, что горящий файер на трибуне — рядовое правонарушение, на которое обычно реагируют спокойнее. «Вычисляют нарушителя по камерам, в перерыве аккуратно выводят с матча, — говорит господин Малосолов. — Либо на команду налагают штраф, и та уже решает вопрос напрямую с фан-клубом». По мнению эксперта, полиция необоснованно применила силу к случайным людям. «Закон здесь на стороне болельщиков, но я не верю, что полицейских серьезно накажут, — сказал Андрей Малосолов. — Впрочем, сам факт заведение такого дела заставит других задуматься».

Александр Черных; Вячеслав Сорокин, Самара

Госдума поставила себя на пассажирское место

Депутаты обсудят десятикратные штрафы за овербукинг

Пассажирам авиакомпаний должна компенсироваться десятикратная стоимость билета, если при посадке на рейс им не хватило мест. Такие предложения содержатся в законопроекте, регулирующем так называемый овербукинг, который сегодня рассматривают в Госдуме. Ранее в Минтрансе прекратили работу над проектом по легализации овербукинга, так как перевозчиков не устроил размер компенсации на уровне ЕС — до €600. Эксперты считают, что десятикратные штрафы заставят компании отказаться от перепродажи билетов, но это приведет к росту цен на них.

Законопроект, регулирующий вопросы овербукинга (продажи большего числа билетов, чем мест в самолете), внес в Госдуму глава фракции «Справедливая Россия» Сергей Миронов с группой однопартийцев. Воздушный кодекс РФ предлагается дополнить статьей о компенсации «в случае вынужденного отказа от перевозки», связанной с «продажей проездных документов... с превышением установленной пассажирской вместимости воздушного судна». Пострадавшему предлагается выплачивать десятикратную стоимость билета. Сегодня документ рассмотрит профильный комитет Госдумы по транспорту.

Овербукинг в России запрещен на законодательном уровне, но источники „Ъ“ в авиакомпаниях пояснили, что участники рынка «повсеместно прибегают к такой практике» (см. „Ъ“ от 14 сентября). Так,

в июне 2017 года транспортная прокуратура Сургута оштрафовала UTair на 30 тыс. руб. за отказ пяти пассажирам в посадке на рейс Игрим—Тюмень. В сентябре 2017 года Роспотребнадзор оштрафовал лоукостер «Победа» на 20 тыс. руб. за продажу билетов сверх числа мест на борту. По словам собеседников „Ъ“, чаще всего разногласия с пассажиром удается решить без огласки, например «за счет повышения класса обслуживания, начисления бонусов на карту лояльности или выплаты компенсации на месте». Один из авторов законопроекта депутат Игорь Ананских ранее связывал овербукинг со статистикой авиакомпаний, которая говорит о 7–10% опаздывающих в аэропорты пассажиров. В консалтинговой компании Infomost говорят, что на рейсы не приезжают до 15% обладателей билетов. Законопроект «позволит предотвращать нарушения в сфере продажи билетов» и поспособствует «логистической оптимизации авиасообщений», считают его авторы.

Отметим, что с 2015 года в отрасли с подачи «Аэрофлота» обсуждается, наоборот, законодательное решение овербукинга. В соответствии с проектом предполагалось, что авиакомпания должна формировать пассажира об альтернативном варианте перелета, если не может предоставить место на рейсе, а в случае несогласия — вернуть ему стоимость билета и «предоставить компенсацию». В Минтрансе „Ъ“ сообщали, что работа над законопроектом прекратилась, так как перевозчики оказались не гото-

вы к компенсациям на уровне европейских. В ЕС штрафы могут составлять €250–600 в зависимости от продолжительности рейса, в США — достигать \$1350. Источник „Ъ“ в «Аэрофлоте» заявил, что компания по-прежнему поддерживает «легализацию овербукинга» на законодательном уровне, дав понять, что компания сможет повысить загрузку рейсов и снизить стоимость перевозки для пассажиров.

Глава комитета Госдумы по транспорту Евгений Москвичев отказался комментировать законопроект спрavorоссов до его рассмотрения. В думском комитете по госстроительству поддерживали саму идею ответственности за овербукинг, но сообщали, что сумма компенсаций должна быть «не взята с потолка», а экономически обоснована. Между тем в финансово-экономическом обосновании законопроекта говорится лишь, что его реализация не потребует бюджетных расходов.

Глава Infomost Борис Рыбак считает, что десятикратные и другие слишком высокие штрафы заставят авиакомпании отказаться от практики овербукинга, что на деле приведет к росту цен на билеты. «Самолеты будут летать полупустыми, и компаниям, которые работают и так на пределе рентабельности, будет сложнее свести концы с концами», — считает эксперт. Господин Рыбак добавил, что хорошая авиакомпания и при овербукинге всегда позаботится о своем пассажире, а плохая — всегда найдет способ не платить.

Александр Воронов, Анастасия Веденеева

Реставрация культурного наследия не дошла до колонии

Обвиняемые в хищении бюджетных средств свое отсидели

Весьма неожиданный приговор вынес Дорогомиловский суд Москвы по громкому делу о хищении бюджетных средств, выделенных Минкультуры на реставрацию объектов культурного наследия. Процесс проходил в особом порядке, поскольку все фигуранты признали вину и погасили причиненный ими ущерб. Прокуратура просила отправить в колонию только одного из подсудимых — бывшего замминистра культуры РФ Григория Пирумова, однако суд приговорил к реальному лишению свободы пятерых из восьми подсудимых. Впрочем, сроки оказались небольшими, подсудимые уже отсидели их во время следствия, поэтому все были отпущены на свободу.

Чтение приговора у судьи Дорогомиловского суда Галины Таланиной заняло несколько часов. Председательствующей потребовался даже небольшой перерыв, хотя процесс проходил в особом режиме, и, казалось бы, больших затрат времени не требовал. Напомним, в прениях государственного обвинителя Григория Пирумову, экс-заместителя министра культуры РФ Григория Пирумова пять лет колонии общего режима, а для остальных семерых — от двух до четырех с половиной лет условно.

Как уже сообщал „Ъ“, уголовное дело по факту хищения бюджетных средств, выделенных на рестав-

рацию объектов культуры, следственное управление ФСБ возбудило в марте прошлого года по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошеничество в особо крупном размере). По версии ФСБ, организатором хищений выступил замминистра культуры Григорий Пирумов, который с этой целью в 2012 году создал преступную группу. Как следует из материалов дела, фигуранты заключали с близкими к ним коммерческими структурами госконтракты на реставрацию Новодевичьего и Иоанно-Предтеченского монастырей в столице, Псковского академического театра драмы им. А. С. Пушкина, Музея космонавтики в Калуге, Изборской крепости в Псковской области, усадьбы Асеевых в Тамбове и башни «Кронпринц» в Калининграде по заведомо завышенной цене (по данным следствия, стоимость завышалась на 25%). За это организаторы махинаций, как считают следователи, получили откаты. Обвинение по этому делу было предъявлено Григорию Пирумову, экс-директору департамента управления имуществом и инвестиционной политикой Минкульта Бориса Мазо, руководителю проекта ООО «Стройкомплекс» Владимиру Сванбеку, главе ФГУП «Центр реставрации» Олегу Иванову, руководителю ФГКУ «Дирекция по строительству, реконструкции и реставрации» Борису Цагаряеву, управляющему компании «Балтстрой» Александру Коче-

нову, директору Музея Андрея Рублева Михаилу Миндлину и предпринимателю Андрею Кокушкину. Еще два фигуранта расследования — директор «Балтстрой» Дмитрий Сергеев и советник гендиректора ООО «Лининг-консалт» Никита Колесников ранее заключили досудебные соглашения о сотрудничестве и уже получили условные сроки. При этом сразу после оглашения приговора господин Сергеев был вновь задержан, ему предъявлено обвинение в организации преступного сообщества, занимавшегося хищениями при строительстве объектов в резиденции главы государства в Ново-Огарево.

По итогам занявшего в общей сложности несколько дней процесса по делу «реставраторов» трое подсудимых — Александр Коченов, Михаил Миндлин и Андрей Кокушкин отделались условными наказаниями, остальные получили минимальные сроки, в частности Григорий Пирумов — полтора года колонии. Поскольку фигуранты отбыли их во время предварительного следствия либо в СИЗО, либо под домашним арестом, все подсудимые были освобождены в зале суда. При этом с учетом того, что ущерб по делу был обвиняемыми погашен, суд снял арест с их имущества. После оглашения судебного решения подсудимые, их родственники и адвокаты не скрывали своего восторга.

Юрий Сенаторов



ПРОГРАММА ОБРАТНОГО ВЫКУПА КВАРТИР С ГАРАНТИРОВАННОЙ ДОХОДНОСТЬЮ

ОТ КОТЛОВАНА ДО ПРОПИСКИ ВАШ INGRAD СНИМАЕТ РИСКИ*

Уникальные условия покупки квартиры в новостройках от INGRAD:

- ✓ Свобода выбора: квартира или её стоимость + прибыль
- ✓ Гарантированный доход 10% годовых к стоимости квартиры
- ✓ Действует от покупки квартиры до получения ключей
- ✓ Отсутствие посредников и экономия времени

Проектная декларация и документация на сайте groupstroy.ru
*Покупатель квартиры заключает договор ДДУ с Застройщиком АО «ГруппСтрой-С» в соответствии с 214 ФЗ

(495) 500 00 04
WWW.INGRAD.COM



РЕКЛАМА

мировая политика

Век с препятствиями

Что нужно преодолеть Китаю для достижения «первой столетней цели»

18 октября в Пекине пройдет XIX съезд Компартии Китая, на котором будет определен состав руководства страны на следующие пять лет. Между различными группировками внутри китайской элиты идет ожесточенная подкованная борьба, но кто бы ни встал у руля второй экономики мира и главного торгового партнера России, ему предстоит решить ряд жизненно важных задач. Накануне съезда „Ъ“ попросил ведущих мировых и отечественных китайистов выделить семь проблем, с которыми придется столкнуться новому составу китайского политбюро, кто бы в него ни вошел.

В предпоследний год следующей политической пятилетки (2017–2022 года) КНР должна, по плану архитектора китайских реформ Дэнь Сяопина, достичь «первой столетней цели»: создать общество «малого благоденствия» в год столетия основания Компартии (1921). Страна уже может похвастаться номинальным подушевым ВВП в \$8,1 тыс. (Россия — \$8,9 тыс.), индексом развития человеческого потенциала в 0,738 балла (Россия — 0,804) и по этим показателям относится к мировому «среднему классу».

Тем не менее все опрошенные „Ъ“ специалисты сошлись в том, что за свои успехи Китаю придется еще заплатить немалую цену. За прошедшие 30 лет страна накопила экономические, социальные, политические и экологические проблемы. Внутренний долг превышает 300% ВВП. 20% земель сельскохозяйственного назначения и 80% подземных вод загрязнены и непригодны для использования. «Демографический дивиденд» исчерпан: с 2011 года численность жителей трудоспособного возраста падает, а население стареет. Фактически прошлые поколения китайских лидеров взяли финансовые, людские и природные ресурсы взаимы у будущего, и нынешнему руководству, которое будет сформировано по итогам XIX съезда, придется начать отдавать долги.

Реформа экономики

Несмотря на внушительный рост в 6,7% в 2016 году, главной проблемой для властей Китая на ближайшую пятилетку станет реформа экономики, считают опрошенные „Ъ“ эксперты. Основанная на инвестициях и экспорте модель работает все хуже. К примеру, с 2001 по 2016 год производство стали в КНР выросло со 152 до 805 млн тонн в год, до 50,3% мирового производства этого товара. Мировое потребление стали достигло пика в 2014 году и с тех пор стагнирует, а в самом Китае — падает. 2015 год стал худшим за всю историю отрасли: китайские сталелитейные фирмы зарегистрировали потери в 100 млрд юаней и остались на плаву только благодаря господдержке.

«Другая проблема — низкий уровень потребления, напрямую связанный с низким уровнем доходов домохозяйств», — сообщил „Ъ“ профессор финансов Пекинского университета и эксперт Центра Карнеги Майкл Петтис. По мнению эксперта, реформы идут очень медленно. Мешают сопротивление региональных чиновников и инерция сложившейся структуры, к которой за три десятилетия все привыкли. «Первым признаком того, что Китай всерьез взялся за перестройку экономики, станет отказ от гонки за цифрами роста ВВП», — полагает господин Петтис. — Для этого надо менять не просто модель, но всю систему мотивации для чиновников».



Перед Китаем стоят гораздо более серьезные проблемы, чем может показаться на первый взгляд
ФОТО REUTERS

Внутренний долг

Второй по важности проблемой опрошенные „Ъ“ эксперты назвали внутренний долг. В мае рейтинговое агентство Moody's впервые за 30 лет понизило кредитный рейтинг страны, указав долг как одну из главных проблем. Действительно серьезной проблемой стала после мирового финансового кризиса 2008–2009 годов, когда государство объявило план инфраструктурного стимулирования и раздало местным властям \$568 млрд кредитов. Программа позволила Китаю сохранить темпы экономического роста, но создала массу «плохих долгов»: чиновники думали о том, как побыстрее потратить деньги центра, а не о том, будут ли построенные заводы и фабрики приносить доход.

«Без масштабной реструктуризации задолженности и списания долгов, а также перестройки механизма кредитования добиться устойчивости экономики не удастся», — говорит „Ъ“ глава азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев. — Сейчас ресурсы направляются на заведомо убыточные проекты, чтобы региональные власти могли отчитаться перед центром о развитии провинции». Растущий долг и многочисленные «пузыри» (на рынках жилья, финансов, солнечных панелей и т. п.) в свое время стали причиной масштабных кризисов в Мексике, Юго-Восточной Азии, России, Аргентине и многих других странах.

Идеологический кризис

На третье место опрошенные „Ъ“ эксперты поставили идеологические трудности, с которыми столкнулось китайское общество. За

последние два десятилетия граждане Китая, включая многих членов партии, привыкли относиться к коммунистическим лозунгам как к бессмысленным заклинаниям: реальность постоянно опровергала марксистско-ленинскую теорию. Легитимность власти была высока благодаря экономическому росту и растущей национальной мощи, которые компенсировали отсутствие реальной идеологии.

Генеральный секретарь Си Цзиньпин, пришедший к власти в конце 2012 года, почитал такое положение дел недопустимым. В ходе празднования 95-летия Компартии в 2016 году он заявил, что «забвение марксизма приведет к потере направления нашего развития». Слова генсек подкрепил делом: идеологическая работа резко усилилась на предприятиях, в вузах, армии и внутри самой Компартии. Идеология Си Цзиньпина трудно назвать неомарксизмом: это эклектичная смесь социалистических лозунгов, традиционной культуры и вполне современного национализма, объединенная в концепте «китайской мечты».

Внешняя политика

Четвертой проблемой эксперты назвали необходимость перестройки внешней политики Китая. В 2013 году Си Цзиньпин начал менять отношения с зарубежными странами в соответствии с возросшими возможностями Пекина. Резко увеличившаяся активность КНР в территориальном споре в Южно-Китайском море дала неожиданно хорошие результаты. Вместо того чтобы объединиться и дать Пекину толчок после решения Гаагского арбитража летом 2016 года (он признал территориальные претензии Китая недействительными), государство Юго-Восточной Азии предпочли уступить, и к октябрю 2017 года активным оппонентом Пеки-

на остался один Вьетнам. Это, однако, лишь начало пути. «Внешнеполитический курс Пекина слишком амбициозен, он углубляет конфронтацию как с соседними странами, так и с США», — заявил „Ъ“ старший лектор Университета Глазго Нил Монро. Конфликт с США вокруг торговли и статуса Южно-Китайского моря удалось сгладить благодаря умелым действиям китайских дипломатов, но системные противоречия между старым и новым центрами силы никуда не делись.

Наконец, Пекин столкнулся с целым рядом проблем на своих восточных и северо-восточных рубежах. «Для повышения своего международного статуса Китаю необходимо будет управлять конфликтами вокруг Южно-Китайского моря, островов Дяоюйдао (японское название — Сенкаку — „Ъ“), выстроить новую модель отношений с Японией и Тайванем, а также стабилизировать Корейский полуостров», — говорит „Ъ“ профессор Восточно-Китайского педагогического университета Чжан Синь.

Социальные проблемы

На пятое место эксперты поставили социальные проблемы, которые могут обостриться в следующие пять лет. Предыдущие 30 лет социальный консенсус в Китае состоял в том, что «пирог» всеобщего благосостояния нужно печь. Теперь же настала пора его делить, перераспределяя часть средств в пользу разных групп населения. Процесс этот редко проходит безболезненно.

«Старение — бомба, заложенная под все китайское общество», — объясняет „Ъ“ профессор Токийского университета Акио Такахака. — Сейчас слишком мало расходов на социальные нужды, особенно на поддержку пенсионеров». 30 лет назад на одного пенсионера приходилось 4–5 работни-

ков, теперь — только 2,3. Пенсионная система сильно фрагментирована, городские жители и сотрудники крупных предприятий могут рассчитывать на куда больший доход, чем их сограждане из деревень. Угрозу представляет и неравенство, которое в совокупности с планируемыми массовыми сокращениями может привести к непредсказуемым результатам. По данным гонконгской организации China Labour Bulletin, количество забастовок в Китае выросло с приблизительно 100 случаев в 2011 году до 2,6 тыс. в 2016-м. «Если власти хотят избежать социального взрыва, им придется заняться перепрофилированием уволенных рабочих», — заметила в беседе с „Ъ“ координатор азиатской программы Московского центра Карнеги Вита Спивак.

Экология

Шестой проблемой в списке стала экология. За время бурного экономического роста об окружающей среде никто не думал, но теперь накопленные проблемы начинают подрывать сам экономический рост. Затраты на устранение экологического ущерба, по некоторым оценкам, достигают 6% ВВП, загрязнение сокращает продолжительность жизни среднего китайца на 5,5 лет. Первый за 25 лет комплексный закон по борьбе с загрязнением был принят в апреле 2014 года — он резко ужесточил наказание за превышение норм выбросов. После этого был принят еще ряд законов, которые, впрочем, оказались малоэффективны. «Все упирается в нежелание местных властей эти законы применять», — считает глава китайского отделения Greenpeace Ма Тяньцзэ.

В ноябре 2016 года был принят план действий по сокращению выбросов. Он предполагает не только запретительные меры, но и экономические стимулы для зеленых производств. Эти масштабные планы, однако, вряд ли будут осуществлены без изменения системы мотивации чиновников, для которых сейчас карьерный рост стоит в прямой зависимости от роста промышленности на вверенной территории.

Система управления

Наконец, седьмой проблемой эксперты назвали необходимость реформы системы госуправления. Сложившаяся система отношений между центром и регионами позволяет руководителям на местах годами саботировать политику центра. «Власть на местах выполняет лишь те указания Си Цзиньпина, которые ей выгодны», — говорит „Ъ“ сотрудник Центра азиатско-тихоокеанских исследований ИИАЭ ДВО РАН Иван Зуенко. — Все остальное тонет в огромном, забюрократизированном и коррумпированном аппарате. Корень проблемы, по мнению Александра Габуева, в особенностях работы китайского чиновника. «Долгое время назначения в партийно-бюрократической системе происходили по принципу сочетания лояльности и компетентности, при этом небольшие зарплаты госслужащих компенсировались возможностью обогащения за счет рабочего места», — рассказывает он. Преодолеть эту проблему, по мнению эксперта, помогло бы «повышение вознаграждения за профессионализм и неподкупность», а также изменение критериев оценки работы.

Михаил Коростиков

полная версия
kommersant.ru/12130

Экс-президент Румынии пошел в соседний народ

Траян Бэеску начал политическую кампанию в Молдавии

Бывший президент Румынии Траян Бэеску занялся молдавской политикой. Он объезжает города Молдавии, агитируя за объединение двух соседних стран, в качестве почетного председателя прорумынской Партии национального

единства. Его активность может изменить ситуацию на правом фланге. Эксперты убеждены: такая деятельность Траяна Бэеску выгодна олигарху Владимиру Плахотнику — лидеру правящей, но крайне непопулярной в стране Демпартии.

Траян Бэеску, руководивший Румынией до декабря 2014 года, плотно занялся молдавской политикой. На минувшей неделе он побывал в трех городах — Кишиневе, Сороках и Ялловенах. Целью его поездок были встречи с жителями республи-

ки. Господин Бэеску проводил их в качестве почетного председателя унионистской прорумынской Партии национального единства (ПНЕ). Партия создана в этом году экс-министром обороны страны Анатолом Шалару и бывшим депутатом парламента Аной Гуцу. Оба в разное время покинули Либеральную партию Михая Пимпу, которая всегда считалась главным проводником политики по сближению с Румынией и вступлению страны в НАТО.

Теперь именно ПНЕ претендует на статус главной прорумынской политической силы Молдавии. И Траяну Бэеску, всегда открыто выступавшему за объединение двух соседних стран, отведена главная роль в том, чтобы молодая партия не просто прочно закрепилась на правом фланге, а прошла в парламент по итогам намеченных на 2018 год выборов.

По сути, господин Бэеску запустил избирательную кампанию ПНЕ: в городах Сороки и Ялловены он провел встречи, на которых сотни людей встречали и провожали его овациями. На них он прямо говорил, что его миссия — подготовить заветное объединение двух стран, которое, по его словам, принесет пользу не только Молдавии, но и Румынии, у которой увеличится население, площадь и, как следствие, доплатит от ЕС. Объединение, убеждал Траян Бэеску, единственный выход для бедной страны, которой членство в ЕС не светит, поскольку внимание Брюсселя сейчас сосредоточено на Балканах.

«Мы добьемся того, что унирия (так в Молдавии называют объединение с Румынией. — „Ъ“) перестанет быть слоганом улиц, а дойдет до парламента. Нам надо добиться поддержки 50% населения», — заявил господин Бэеску.

В своих выступлениях он также критикует молдавских политиков. В частности, предупреждает об опасности, исходящей от президента Игоря Додона и поддерживающей его Партии социалистов. Господин Додон, заявил Траян Бэеску в одном из интервью, «отдаст страну в руки русским».

Досталось от него и лидеру оппозиционной проевропейской партии «Действие и солидарность» Майе Санду (на президентских выборах год назад была главным конкурентом Игоря Додона). Ее Траян Бэеску обвинил в том, что госпожа Санду слишком сильно критикует на европейских площадках действующую власть, которую в Молдавии олицетворяет лидер Демпартии олигарх Владимир Плахотнюк.

Эксперты считают, что Траян Бэеску вряд ли добьется успеха в деле объединения двух стран, но точно обеспечит некоторую зрелищность молдавской политике. «В Молдове нарастает разочарование во всем и во всех. Партии, которые раньше охватывали сегмент избирателей, выступающих за объединение с Румынией (10–15%), дискредитировали себя сотрудничеством с непопулярной властью. Бэеску — профессионал, харизматичен и популярен на этом политическом сегменте», —

сказал в беседе с „Ъ“ исполнительный директор кишиневского Института стратегических инициатив Владислав Кульминский.

По словам эксперта, Траян Бэеску предлагает малореализуемый по экономическим, политическим и геополитическим причинам рецепт — объединение с Румынией. «Но благодаря ему партия, названия и лидер которой никто и не запомнит, сможет получить пять-шесть мест в парламенте. Возможно, на эти голоса рассчитывает правящая Демпартия, чтобы удержать власть после выборов 2018 года», — считает господин Кульминский.

Экс-депутат молдавского парламента историк Марк Ткачук уверен, что «проект Бэеску» не просто выгоден нынешней власти, но даже был запущен с ее участием. «Молдавский политический сиквел теряет аудиторию, искренних зрителей и болельщиков. Тут все ненастоящее. Прозападные партии — не проевропейские. Пророссийские — тоже этакая геоэпатическая симуляция: не рука Москвы, а какой-то протез Москвы. Унионистский, прорумынский флаг, традиционно рассчитывающий на 10% голосов, в наиболее плачевном положении. В этой ситуации идея пригласить румына, да еще экс-президента Румынии на роль главного румына во всем Молдове — блестящая идея главного режиссера этой мильной политической оперы», — сказал „Ъ“ господин Ткачук.

Владимир Соловьев,
Галина Васильева, Кишинев

КИНО ВКЛЮЧЕНО

MEGOGO

БОЛЕЕ 119 КАНАЛОВ И 7000 ФИЛЬМОВ

В ПОДПИСКЕ «ЛЕГКАЯ»

ТОЛЬКО В ОКТЯБРЕ!

- ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ НА ГАЗЕТУ «КОММЕРСАНТЪ» И ЖУРНАЛ «ОГОНЕК»
- ПОЛУЧИТЕ В ПОДАРОК 1 МЕСЯЦ ПОДПИСКИ «КИНО И ТВ: ЛЕГКАЯ» ОТ MEGOGO

КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

- Оформить и оплатить с 1 по 31 октября подписку в редакции на любое издание на три и более месяцев в печатном или электронном виде
 - на сайте kommersant.ru в разделе Подписка
 - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)
- Сообщить свой e-mail для получения индивидуального кода*
 - на сайте kommersant.ru в разделе Подписка
 - перейти по QR-коду
 - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

*Вместе с кодом вы получаете подробную инструкцию по его активации и получению подарка на сайте MEGOGO

Коммерсантъ

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

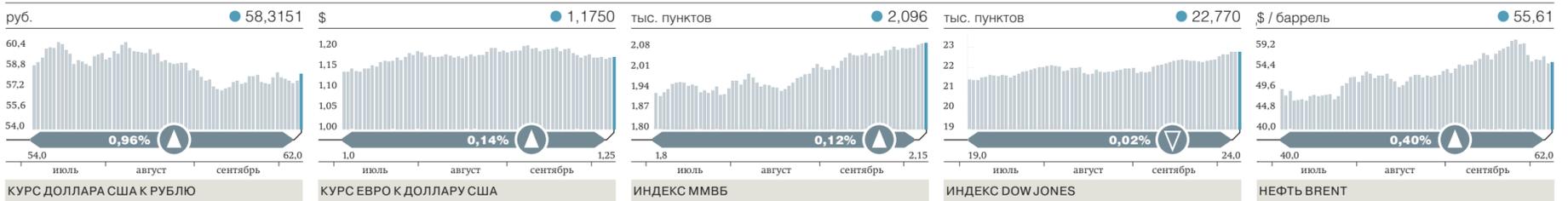
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 10.10.17

Австралийский доллар	45,2525	Доллар США	58,3151	Канадский доллар	46,5070	Сингапурский доллар	42,7342	Швейцарский франк	59,5782
Английский фунт	76,4919	Евро	68,3861	Китайский юань*	87,9630	Новая турецкая лира	15,7523	Японская иена**	51,7597
Белорусский рубль**	29,5371	Индийская рупия***	89,2180	Норвежская крона*	72,9632	Украинская гривна*	21,9312	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	91,9304	Казахский тенге***	17,0797	СДР	81,9834	Шведская крона*	71,8680	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 9.10.17 (пунктов)

Nikkei 225	20690,71 (+62,15)	DAX 30*	12976,4 (+20,46)
FTSE 100	7507,89 (-14,98)	NASDAQ Composite*	6589,51 (-0,66)
*На 20:47. По данным агентства Reuters.			



ЦУП готов

Управление полетами над Москвой меняется

Сегодня ночью наконец должен заработать новый центр управления полетами (ЦУП) в московском авиаузле, срок ввода которого неоднократно сдвигался. Центр стоимостью 3,5 млрд руб. должен улучшить организацию воздушного движения (ОрВД). Но теперь ведомства просят правительство санкционировать создание в Москве новой резервной системы «альтернативного производителя», хотя действующая введена менее десяти лет назад. Эксперты отмечают, что схема ОрВД над Москвой по-прежнему крайне архаична и увеличивает топливные затраты авиакомпаний, а новая система также вызывала резкую критику в отрасли.

Как выяснил «Ъ», в два часа ночи во вторник в подмосковном Внуково должен был быть официально введен в эксплуатацию новый ЦУП для организации воздушного движения в московском авиаузле. Это вчера подтвердили «Ъ» и в Росавиации. Система ОрВД московского центра состоит из десяти комплексов (подсистем), пояснили в агентстве, она должна обеспечить организацию воздушного движения, соответствующую нормам ИКАО и обеспечивающую требуемый уровень безопасности полетов. При этом, согласно приказам заказчика проекта ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» (копии есть у «Ъ»), второй пусковой комплекс ЦУПа принят в эксплуатацию еще 5 октября.

Создание нового ЦУПа затянулось на десять лет: решение о его строительстве правительство приняло еще в 2007 году, а в 2009 году



генподрядчиком проекта был выбран концерн «Алмаз-Антей». Система должна была заработать в 2013 году, сменив шведскую «Теркас», запущенную еще в 1981 году и рассчитанную на 15 лет службы. Как сообщали «Ъ» в ФГУП «ГК по ОрВД», стоимость нового ЦУПа — 3,5 млрд руб., из которых 2,3 млрд руб. — бюджетные деньги и 1,2 млрд руб. — средства ФГУПа.

Но сроки проекта, как писал «Ъ», неоднократно срывались, как говорили источники «Ъ», «по разным причинам, которые по-разному трактовались заказчиком и генподрядчиком». ФГУП судился с «Алмаз-Антеем» из-за дефектов в здании ЦУ-

Па, в частности «протечки кровли» (сейчас дело в кассации, заседание назначено на 2 ноября). Ранее был отклонен другой иск ГК по ОрВД — по взысканию с «Алмаз-Антея» 130 млн руб. по делу о срыве сроков завершения строительства ЦУПа.

Как писал «Ъ» 31 июля, запуск системы в новом ЦУПе был намечен на начало октября. До этого оборудование было установлено в еще не достроенном здании и не отключалось с сентября 2012 года, но результаты испытаний Росавиации долго не принимала из-за замечаний. Система ОрВД была признана «пригодной и готовой для штатной эксплуатации» в декабре 2016 года, и источ-

ники «Ъ» утверждали, что ввод в эксплуатацию ЦУПа и перевод на него функций ОрВД предполагался к марту. Но в мае Росавиация не утвердила акт комиссии из-за «некачественных строительных работ», говорит собеседник «Ъ» (это касалось первого пускового комплекса ЦУПа, принятого в эксплуатацию еще в 2014 году). Другой источник «Ъ» утверждает: «Алмаз-Антей» не смог устранить до конца недостатки, выявленные еще в 2014 году. Теперь ремонт кровли завершен, испытания проведены, «Алмаз-Антей» гарантировал ФГУП «ГК по ОрВД» возмещение расходов, утверждает собеседник «Ъ». Он добавляет, что основной причи-

ной неоднократного переноса сроков была недостаточная проработка конструктивных решений. Во ФГУПе и «Алмаз-Антее» от комментариев отказались.

При этом, видимо, перестройка московской структуры ОрВД не завершится. Согласно протоколу совещания от 25 сентября (есть у «Ъ»), вице-премьер Аркадий Дворкович поддержал создание новой резервной системы ЦУПа. Сейчас в авиаузле уже есть резервная система, установленная в 2008 году. В загруженной московской зоне (до 1,9 тыс. полетов в сутки) у старой системы «Теркас» в 2015–2016 годах было четыре полных отказа, что потребовало подключения резервной системы. По данным «Ъ», сбой были и в 2017 году. До 16 октября Минтранс, Росавиация и ГК по ОрВД должны представить доклад в правительство с дополнительными обоснованиями мощности параметров резервной системы ЦУПа «с учетом мирового опыта» и «альтернативного производителя».

Глава Infomost Борис Рыбак указывает на архаичность системы ОрВД в московской зоне, работающей со времен холодной войны. Над Москвой сохранилось много закрытых зон, где полеты нужно согласовывать с десятком ведомств, отмечает эксперт, в связи с этим авиакомпания несут экономические потери, сжигая больше топлива. Новая система ОрВД также не нашла единой поддержки перевозчиков и подвергалась резкой критике со стороны ряда пользователей воздушного пространства, заключает господин Рыбак.

Анастасия Веденеева, Елизавета Кузнецова

правила игры



в простые решения сложных проблем не перестают удивлять главу группы ТЭК Юрия Барсукова

Год мы наблюдали за спорами «Роснефти» и Минфина о налоговых льготах для одного из крупнейших в России нефтяных месторождений — Самотлора. И теперь, когда стороны пришли к соглашению, вся эта история выглядит по-прежнему нелогично. Вот лишь несколько простых вопросов, ответы на которые должны прояснить ситуацию.

Почему тема льгот вообще возникла? Потому что при приватизации 19,5% акций «Роснефти» власти РФ дали такое обязательство иностранным инвесторам. Как именно фиксировано это обязательство, так и не известно, но «Роснефть» настаивала на снижении ставки налога на добычу нефти вдвое. А это приводило к потерям бюджета в 70 млрд руб. в год, то есть за десять лет государство теряло все, что выручило. При этом публично «Роснефть» уверяла, что разработка высокообводненного Самотлора невыгодна и льготы нужны для поддержания и наращивания добычи. Минфин все время с этим не был согласен. Почему тогда льготы все же предоставлены? Потому что было поручение президента. Советования Минфина о бюджетных потерях отчасти услышаны: объем льгот сократился

Действительно ли, чтобы привлечь акционеров на 700 млрд руб., нужно пообещать им налоговые льготы на половину этой суммы?

до 35 млрд руб. в год, а «Роснефть» по решению президента увеличила дивиденды до 50% от прибыли. Иными словами, компания вернет большую часть выгоды от налоговых льгот обратно в бюджет.

Могут ли другие компании со сходными месторождениями получить такие льготы? По мнению Минфина, нет. Глава налогового департамента министерства Алексей Сазанов заявил, что другие игроки не являются госкомпаниями и «не брали на себя дополнительных обязательств по увеличению дивидендов». Я уверен, что господин Сазанов ни в коем случае не имел в виду, что сказал, потому что в противном случае частным компаниям остается только распродать активы, а правительству — завершить уже далеко зашедший процесс национализации отрасли.

Есть ли в сократившихся вдвое льготах экономический смысл, то есть как именно они стимулируют рост добычи на Самотлоре? Это по-прежнему неясно: стороны не раскрывают цели по добыче и предположения, которыми они руководствовались. Очевидно лишь, что, для того чтобы льготы «окупались» для бюджета, добыча при сохранении текущих цен на нефть должна вырасти примерно на треть — крайне амбициозная цель для Самотлора, разработка которого уже 40 лет.

Единственная сторона, которая однозначно выигрывает, — новые акционеры «Роснефти», которые успели помянуть: QIA и Glencore из 19,5% акций 14% отдадут СЕFC. Действительно ли, чтобы привлечь акционеров на 700 млрд руб., нужно пообещать им налоговые льготы на половину суммы? Или «Роснефть», используя приватизацию как повод для получения льгот, создала противоречивый и опасный прецедент? Видимо, возможны и другие объяснения, но вряд ли хоть одно способно выдержать проверку логикой или публичностью.

«Роснефть» течет на восток

Компания хочет увеличить поставки в Китай

«Ъ» стали известны подробности предложений «Роснефти» о росте поставок нефти в Китай через Казахстан. Компания хочет увеличить экспорт по этому маршруту с 10 млн до 13 млн тонн уже с 2019 года, а в середине 2020-х годов — до 18 млн тонн в год. При этом, по данным «Ъ», «Роснефть» ждет от китайской CNPC предоплату. Но вопрос пока не согласован с правительством РФ и «Транснефтью», а переброска экспортных объемов на восток может ухудшить качество нефти, поставляемой сейчас на запад.

«Роснефть» собирается увеличить поставки китайской CNPC на 3 млн тонн, сообщили Reuters и подтвердили источники «Ъ» в отрасли. По их данным, предполагается заключить новый контракт или расширить действующее соглашение, поставки могут начаться, вероятно, с 2019 года. Дополнительный объем нефти для CNPC планируется направить с западно-сибирских месторождений «Роснефти» (скорее всего, Самотлора) через Казахстан, что подразумевает снятие части объемов с западного направления экспорта. По словам источников «Ъ», поставки предполагается осуществлять, как и в ряде предыдущих случаев, на условиях предоплаты.

Собеседники «Ъ» утверждают, что «Роснефть» собиралась закрепить соответствующее намерение об увеличении казахстанского транзита уже в сентябрьском протоколе российско-

китайской межправительственной комиссии по энергетике, но этого не произошло из-за несогласованности вопроса с Минэнерго и «Транснефтью». Между тем «Роснефть», по данным источников «Ъ», хочет увеличить поставки в Китай через Казахстан еще на 5 млн тонн к середине 2020-х годов, но это решение еще не принято. В «Роснефти» и Минэнерго отказались от комментариев. В сентябре глава компании Игорь Сечин говорил о желании нарастить поставки через Казахстан, не сообщив деталей.

Сейчас «Роснефть» поставляет нефть в КНР через Казахстан по контракту с CNPC, заключенному в 2013 году. Эти объемы исходно предназначались для экспорта по нефтепроводу Сковордино—Мохэ, но были переброшены на казахстанский маршрут из-за неготовности китайского участка трубы. Сначала объем поставок составлял 7 млн тонн в год, а с этого года — 10 млн тонн, так как в январе «Роснефть» и CNPC расширили контракт на 3 млн тонн и продлили его до 2024 года.

Советник президента «Транснефти» Игорь Демин подтвердил, что «Роснефть» обращалась с предложением увеличить поставки через Казахстан на 3 млн тонн, «обращение рассматривается». «Пока мы считаем, что это может повлиять на качество нефти, которая будет идти в западном направлении, с точки зрения содержания серы. Кроме того, изменится схема грузопотоков, придется изменять тарифные планы для дру-

гих направлений», — заявил он. По мнению собеседников «Ъ» в отрасли, «Роснефть», скорее всего, снимет объемы экспорта с северных портов (например, Усть-Луги).

Что касается проблемы серы, то она может существенно усугубиться в начале 2020-х годов, поскольку к тому моменту планируется начать поставки через Казахстан еще и 5–6 млн тонн в год на НПЗ Киргизии и Узбекистана. Это еще больше снизит поставки малосернистой сибирской нефти на запад. Понимая это, «Роснефть», по словам собеседников «Ъ», теперь предлагает вернуться к проекту выделения отдельного потока сернистой нефти (в основном из Поволжья), который предлагался три года назад, но не был принят. Главным оппонентом тогда выступала «Татнефть» (производит около половины сернистой нефти), которая рисковала понести потери при выделении потока, поскольку цена на сернистую нефть будет ниже, чем на Urals.

При текущих ценах 3 млн тонн нефти — это примерно \$1,2 млрд, говорит Андрей Полищук из Райффайзенбанка, полагая, что деньги от ее продажи «Роснефть» в первую очередь направит на инвестпрограмму. Если будет получен какой-то аванс под небольшие проценты, средства могут быть направлены на рефинансирование, считает эксперт, то есть часть более дорогого долга компании будет замещена авансами.

Юрий Барсуков, Дмитрий Козлов

Норвик-банк теряет латвийские корни

Интерес к нему проявил экс-министр экономики Андрей Нечаев

У Норвик-банка, который сейчас принадлежит латвийской группе Norvik Banka, может смениться собственник. Покупателем готова стать группа частных инвесторов, в которую входит экс-министр экономики Андрей Нечаев. По его словам, Норвик-банк покупатели оценили в один капитал. По оценкам экспертов, предложение крайне выгодно, а цена выше рынка, но бенефициар Норвик-банка Григорий Гусельников пока не спешит подтверждать даже переговоры о его продаже.

О том, что у Норвик-банка может смениться собственник, «Ъ» рассказали несколько источников на финансовом рынке. По их информации, интерес к активу проявил экономист Андрей Нечаев. Господин Нечаев подтвердил «Ъ» эту информацию. «Покупателями Норвик-банка может выступить пул инвесторов, в который я вхожу», — рассказал он. Григорий Гусельников, впрочем, информацию о продаже банка отрицает. По его словам, Андрей Нечаев лишь номинирован в совет директоров Норвик-банка.

Точно так же господин Гусельников опровергал «Ъ» сведения о переговорах по приобретению украинской дочерней структуры Сбербанка, однако спустя месяц вышло официальное сообщение о соглашении сторон. Та сделка не состоялась, так как не получила одобрения Нацбанка Украины (см. «Ъ» от 23 мая). По информации «Ъ», предполагалось, что российский Норвик-банк может стать частью украинской сделки со Сбербанком.

Продать свой банковский актив в России господин Гусельников хочет уже около двух лет, поэтому после провала сделки со Сбербанком он продолжил поиск покупателей, рассказали «Ъ» двое его знакомых.

● Григорий Гусельников приобрел Вятка-банк в 2007 году у Бинбанка, топ-менеджером которого он являлся на тот момент. В 2014 году, после приобретения господином Гусельниковым латвийского Norvik Banka, Вятка-банк был включен в группу и переименован в Норвик-банк. На данный момент Norvik Banka владеет 97,75% российского Норвик-банка. По данным рейтинга «Интерфакса», по итогам первого полугодия 2017 года занимал 167-е место по активам (14,6 млрд руб.) и 168-е место по капиталу (2,4 млрд руб.).

Андрей Нечаев, экс-министр экономики РФ и экс-президент банка «Российская финансовая корпорация», уже больше года изучает банковские активы на предмет покупки, рассказали источники «Ъ». Так, в этом году он смотрел на предмет приобретения доли в Азиатско-тихоокеанском банке (АТБ), но отказался от этого.

По словам Андрея Нечаева, в рамках сделки по приобретению Норвик-банка его цена составит около одного капитала, исходя из отчетности на 1 сентября — примерно 2,4 млрд руб. По оценкам экспертов, цена, названная господином Нечаевым, выше рыночной. Сделки M&A в банковском секторе России в последние полтора года редко проходят с ценой покупки выше 0,8 номинала, поскольку обычно имеются «скелеты в шкафу» в виде недорезервированных активов, указывает ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Иван Уклеин. «Примеры более дорогих сделок имеются, но они являются скорее исключениями из правила, эти банки

прочно занимали прибыльные ниши со стабильным денежным потоком», — говорит он.

Норвик-банк не отличается высокой прибыльностью. «Банк показывал хорошую прибыль в 2008–2009 годах во время кризиса. Однако в 2015 году банк стал убыточен из-за взлетевшей просрочки как по корпоративному, так и по розничному портфелю», — отмечает Иван Уклеин. — Лишь по итогам 2016 года был показан небольшой плюс, но затем новые проблемные кредиты снова утянули капитал». Норвик-банк на 1 сентября этого года имеет просрочку в 21% по кредитам юридическим лицам и 40% — по кредитам гражданам. Однако проблемные кредиты неплохо зарезервированы: коэффициент резервирования (отношение суммы резервов к общему объему оборотного капитала) составляет 30%. «Такой коэффициент резервирования — сейчас для банков редкость», — сказал господин Уклеин. — Возможно, этим объясняется отсутствие дисконта к капиталу при покупке банка. То есть проблемы уже проявились, и отсутствует эффект отложенного давления на капитал».

Юлия Полякова

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Обувь России» назвала себе цену

В рамках IPO компания хочет привлечь до 7,9 млрд руб.

Новосибирский ритейлер «Обувь России», совладельцем которого является Михаил Прохоров, в ходе IPO на Московской бирже установил ценовой диапазон 140–170 руб. за акцию. Компания намерена привлечь 6,5–7,9 млрд руб., оценив себя в 15,8–19,2 млрд руб. Размещение пройдет, скорее всего, по нижней границе, прогнозируют потенциальные инвесторы.

ГК «Обувь России» 9 октября начала road show в рамках IPO на Московской бирже. Инвесторам бумаги ритейлера

предлагаются в диапазоне 140–170 руб. за акцию. К продаже будет предложено 42,396 млн новых акций. Еще 4,240 млн акций, которые принадлежат гендиректору группы Антону Титову, могут быть проданы в рамках опциона greenshoe. Таким образом, от размещения этого объема «Обувь России» может выручить 6,5–7,9 млрд руб. По итогам IPO free-float компании в зависимости от реализации опциона составит 37,5–41%. Вся компания оценена в 15,8–19,2 млрд руб.

Закрытие книги заявок на акции «Обувь России» запланировано на 19

октября, говорится в имеющихся у «Ъ» материалах одного из организаторов размещения (BCS Global Markets, Citigroup, Renaissance Capital и Sberbank CIB). К торгам на Московской бирже бумаги будут допущены с 20 октября, сказано в распространенном вчера сообщении «Обуви России». Там же указано, что для компании и ее акционеров могут действовать ограничения на отчуждение акций (lock-up) в течение 180 дней после размещения. Господин Титов останется основным акционером компании по итогам размещения.

«Обувь России» основана в 2003 году. Управляет более чем 500 магазинами (113 работают по франшизе) под брендами Westfalika, «Пешеход», Emilia Estra и др., владеет двумя обувными фабриками в Новосибирской области. В 2016 году выручка компании составила 9,97 млрд руб., чистая прибыль — 1,18 млрд руб., EBITDA — 2,54 млрд руб. Антону Титову принадлежит 71,4% акций компании, 24,99% — у владельца группы ОНЭСИМ Михаила Прохорова. Оставшаяся доля — у менеджмента компании. «Обувь России» называет себя ведущим обувным ритейлером в среднем ценовом сегменте.

Вырученные от IPO средства «Обувь России» направит на увеличение розничной сети, развитие каналов дистрибуции и поставок, частичное погашение существующей задолженности и другие цели. Ранее близкий к компании источник говорил, «Ъ», что ритейлер хочет удвоить свою розничную сеть. Господин Титов отмечает, что российский обувной рынок — один из крупнейших в Европе и имеет значительный потенциал роста в условиях восстановления экономического роста и с учетом относительно низкого уровня потребления обуви на душу населения в России. «Несмотря на относительно низкий уро-

вень насыщения рынка обуви — две пары обуви на человека в год против пяти на развитых рынках, его общий рост ограничен слабой динамикой располагаемых доходов населения», — пишут аналитики «Уралсиба». В прошлом году, по данным Discovery Research Group, рынок вырос в деньгах только на 0,6%, до 1,26 трлн руб., в натуральном выражении сократился на 4%, до 300 млн пар.

По словам Антона Титова, возглавляемая им компания получила

в других регионах видятся как сомнительные, а потому инвестиция воспринимается как высоко рискованная», — поясняет он. Также, по его словам, не добавляет оптимизма будущая ликвидность акций компании: «После размещения средневзвешенный оборот акций будет на уровне нескольких миллионов рублей, а это мало даже для средних фондов».

В то же время, отмечают собеседники «Ъ» в инвестиционных кругах, «Обувь России» выбрала удачное

300 миллионов пар — объем российского обувного рынка в 2016 году

позитивную реакцию рынка на намерение провести IPO: «Обувь России» открывает уникальную возможность для инвестирования в компанию российского непрофильного ритейла с высокомаржинальной бизнес-моделью на привлекательном рынке».

Управляющий одного из крупнейших российских фондов полагает: «Обувь России» будет трудно разместиться даже по нижней границе заявленного ценового диапазона. «Планы компании по масштабиро-

время для IPO: фондовые индексы находятся вблизи полугодовых максимумов, иностранные инвесторы активно наращивают объем вложений в Россию. По данным Emerging Portfolio Fund Research, за последние пять недель международные инвесторы вложили в фонды, ориентированные на российский фондовый рынок, почти \$500 млн, что стало одним из самых лучших показателей среди развивающихся стран.

Олег Трунчев, Виталий Гайдаев

Антикрымский сговор с криминальным подтекстом

Недавно 3-тысячный коллектив Крымского содового завода, находящегося в самом молодом российском субъекте федерации — Республике Крым, обратился к гаранту своих конституционных прав Президенту России Владимиру Путину с просьбой защитить их, родной завод, город Красноперекопск и весь Крым от произвола алчных дельцов.

Обращение к высшему должностному лицу государства связано с тем, что он неоднократно акцентировал особое внимание на необходимость неукоснительного соблюдения законности в отношении бизнеса. 4 марта текущего года Президент России Владимир Путин на коллегии МВД в категоричной форме высказался о необходимости принятия срочных мер по пресечению рейдерства. 15 мая Президент России утвердил стратегию экономического развития РФ на период до 2030 года, в которой среди основных мер по достижению экономической безопасности в стране названо именно предотвращение рейдерских захватов. Объектом одной из попыток этого криминального явления стал Крымский содовый завод. Адвокат Московской коллегии адвокатов «Мельнички и Захаров», представляющий интересы завода, Павел Дуксин, комментируя сложившуюся ситуацию, особо подчеркнул, что президентский акцент на борьбе с рейдерскими захватами предприятий является очень актуальным.

Последовательность цепочки событий, вызвавших озабоченность рабочих крымского предприятия, носит истинно детективный характер. Ниточка потянулась от украинского банка «Надра», являвшегося до 2014 года одним из кредиторов предприятия. В 2015 году Хозяйственный суд Киевской области Украины без уведомления ПАО «Крымский содовый завод» о времени и месте судебного заседания взыскал с завода сумму кредита в перерасчете на российскую валюту в объеме около 1,2 млрд руб. Вторым элементом цепочки стала автономная некоммерческая организация «Фонд защиты вкладчиков», являющаяся кредитором банка «Надра», взявшая на себя обязательство как гарант перед вкладчиками. В феврале этого года отделом по особо важным исполнительным производством Федеральной службы судебных приставов России дебиторская задолженность завода перед банком «Надра» была арестована, затем передана на торги. При этом оценка дебиторской задолженности оказалась почти на 90% меньше самого долга и составила 150,3 млн руб. Именно эта сумма и стала начальной при проведении торгов, которые выиграло ООО «Юг Сода», зарегистрированное в необитаемом корпусе бывшего медреса в лесном массиве на окраине Москвы в течение суток с момента размещения информации о проведении этих торгов.

Чтобы не допустить захват предприятия неизвестной фирмой, бывший председатель Наблюдательного совета завода Сергей Винокуров заявил о своем желании принять участие в торгах, в чем ему было отказано на формальном основании. После подачи Винокуровым С.А. иска в суд, с целью обеспечения признаков правомерности принятого решения по отказу. Регламент торгов на сайте был изменен. Этот факт доказан и зафиксирован московскими нотариусами. В итоге в июне текущего года между организатором торгов ИП Ямченко С.Н., зарегистрированным в Крыму, и ООО «Юг Сода» был заключен договор купли-продажи, и таким образом ООО «Юг Сода» получило право за 150 млн руб. требовать с завода около 1,2 млрд руб.! Естественно, добиваясь своей цели, ООО «Юг Сода» не стало медлить с обращением в Арбитражный суд Республики Крым с заявлением о признании ПАО «Крымский содовый завод» несостоятельным (банкротом). К чести этой судебной инстанции, обращения заявителя пока остаются без движения. Гражданином Винокуровым С.А. (чи права и интересы были нарушены), заводом и его юридической службой предпринимаются попытки в установленном законом порядке оспорить вышеперечисленную цепочку действий, представляющую собой, похоже, ничто иное как банальную схему рейдерского захвата, и отменить неправомерные решения в отношении предприятия. В свою очередь это никому неизвестное предприятие, не получив должной оценки своих действий правоохранительными органами, продолжает предпринимать усилия с целью обанкротить завод, обогатиться в этой схеме, и потому конца судебным разбирательствам пока не видно.

Было бы наивно полагать, что авторами и реализаторами этой идеи получения контроля над одним из крупнейших промышленных предприятий Крыма являются обитатели нежилых пансионатов московских окраин. Замахнуться на эту дерзкую акцию могла лишь публика влиятельная, имеющая связи во властных структурах как Москвы, так и солнечного Крыма. Однако этим господам явно не хватает адекватности. Уж они-то должны были просчитать резко негативный международный и общественный резонанс...

Крымский содовый завод давно знают за пределами не только Крыма и России, но и далеко за рубежом. Это предприятие является бюджетообразующим для города Красноперекопска, а также одним из крупнейших плательщиков налогов в бюджет Республики Крым и социальных отчислений. По существу Красноперекопск является моногородом и включен в соответствующий реестр городов Российской Федерации, участвует в федеральной программе поддержки моногородов. Это означает, что государство должным образом оценивает самые серьезные последствия и риски, которые могут возникнуть в случае нарушения нормальной работы одного из индустриальных гигантов Крыма.

На собраниях представителей трудовых коллективов завода 4 октября красной нитью проходила надежда на справедливое решение проблемы их родного предприятия, а инициаторам и исполнителям этого нападения будет дана должная оценка в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Справка о заводе

Публичное акционерное общество «Крымский содовый завод» функционирует на полуострове с декабря 1973 года — это градообразующее, социально ответственное и прибыльное предприятие, которое располагает основными активами на сумму **2 678 545 000 руб.** и выручкой на сумму **6 434 733 000 руб.** (по результатам 2016 года). Завод исправно платит налоги в бюджеты разных уровней.

В настоящее время предприятие производит кальцинированную соду (марок А и Б) — 18% общероссийского объема, пищевую соду, соль пищевую, чистящее средство, соль таблетированную, известь строительную, раствор хлорида кальция. Численность персонала составляет 2950 человек.

Пресс-служба Публичного акционерного общества «Крымский содовый завод» (г. Красноперекопск, Республика Крым)



Сбербанк выпускает торговые сети

СИ

У Сбербанка было все необходимое, чтобы вывести свой проект в лидеры POS-кредитования, но, видимо, были какие-то внутренние причины, возможно, меньший, чем у других игроков, аппетит к риску, которые не позволили это сделать, говорит генеральный директор FRG Юрий Грибанов. По его словам, POS-сегмент был и остается хорошим каналом привлечения новых клиентов. «Для людей это точка входа в банк — первое знакомство, в дальнейшем кредитные организации предлагают «хорошим» POS-заемщикам другие более выгодные для банка продукты — карты, кредиты наличными», — говорит он. — Но «Сетелем» очень слабо интегрирован со Сбербанком, в частности, на сайте даже нет явного упомин-

ЦИТАТА



Мы хотим занять лидирующие позиции на рынке POS-кредитования на горизонте двух-трех лет... Быть лидером — это значит иметь 25–30 процентов рынка
— Денис Бургов, на тот момент (июнь 2011 года) — член правления Сбербанка

ания, что это структура крупнейшего госбанка страны, поэтому в данном случае синергия, видимо, не происходила». Развивать же POS-бизнес сам по себе, не для наращивания клиентской базы, нелогично, этот рынок невелик, и много на небольших коротких кредитах не заработаешь. По данным FRG на 1 сентября, совокупный объем POS-кредитов составлял 215 млрд руб. «Маржа на рынке POS-кредитования падает, и, вероятно, Сбербанк, развивая свой маркетплейс и выстраивая успешную экосистему, не нуждается в столь дорогом канале привлечения новых клиентов, как POS-кредитование», — добавляет исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Эльман Мехтиев.

Ксения Дементьева, Светлана Самуева

Доллар зарабатывает копейки

Российская валюта отступила вместе с нефтью

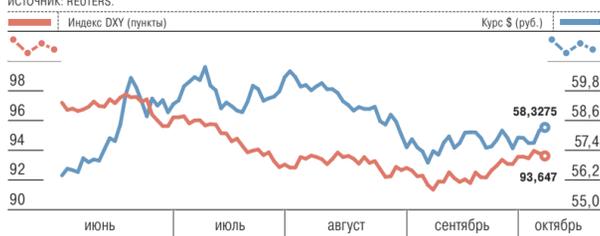
Биржевой курс доллара вернулся к значениям двухмесячной давности, поднявшись к 58,50 руб./\$. Медвежью игру против российской валюты ведут внутренние инвесторы, обеспокоенные снижением цен на нефть и общим ослаблением валют развивающихся стран. Впрочем, участники российского рынка считают, что ослабление рубля будет непродолжительным.

Второй день подряд рубль теряет позиции к ведущим мировым валютам. В ходе вчерашних торгов на Московской бирже курс доллара поднимался на 35 коп. до отметки 58,51 руб./\$. По итогам дня он остановился на отметке 58,35 руб./\$ — максимальное значение на закрытии торгов с 30 августа. Курс евро поднялся на 32 коп. до 68,53 руб./€. За два дня курсы американской и европейской валюты выросли соответственно на 85 коп. и 1,2 руб.

Ослабление рубля происходит на фоне снижения цен на нефть к уровню \$55 за баррель. По данным агентства Reuters, в понедельник стоимость ближайшего контракта на поставку североморской нефти Brent опускалась до отметки \$55,06 за баррель — минимального значения с 19 сентября. Стоимость российской нефти марки Urals на спот-рынке опускалась до отметки \$55,15 за баррель. Даже с учетом коррекции в конце торгового дня за два дня цены на нефть снизились на 2,5–2,7%. «Несмотря на то что в последнее время курс рубля довольно сдержанно реагировал на сырьевые цены, нефть по-прежнему остается одной из основных поддерживающих сил для российской валюты. Поэтому снижение стоимости углеводородного топлива в пятницу предсказуемо нега-

КАК МЕНЯЛСЯ КУРС ДОЛЛАРА НА РОССИЙСКОМ И МИРОВОМ РЫНКЕ В 2017 ГОДУ

ИСТОЧНИК: REUTERS



тивно отразилось на курсе рубля», — отмечает директор департамента операций на финансовых рынках СМП-банка Евгения Фенченко.

При этом основными продавцами российской валюты вчера выступили внутренние инвесторы, отмечают участники рынка. По словам трейдера западного банка, спрос на иностранную валюту заметен в основном со стороны российских инвесторов, тогда как нерезиденты воздерживаются от активных действий. «На локальном пике они даже покупают рубли», — отмечает собеседник «Ъ». Такой подход иностранцев связан с сохраняющимся интересом к операциям кэри-трейд. «На фоне аналогичных валют рубль имеет явное преимущество — на российском рынке одна из самых высоких разниц между локальными и долларовыми реальными ставками», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

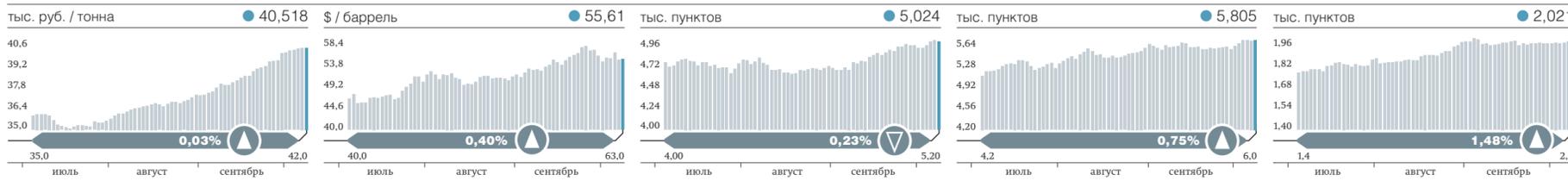
Впрочем, снижение курса российской валюты происходит вместе с валютами других развивающихся стран, отмечают участники рынка. По данным агентства Bloomberg, за два дня рубль ослабил свои позиции относительно доллара на 1,1% и по этому показателю занял второе место среди валют 24 развивающихся

стран. Сильнее рубля ослабла только турецкая лира (снижение на 3,8%). Большинство остальных валют развивающихся стран потеряли к доллару 0,5–0,9%. Инвесторы продают активы развивающихся стран на фоне снижения опасений относительно повышения ставки в США, чему способствовали пятничные данные по безработице в стране. По словам старшего стратега «ВТБ капитала» Максима Коровина, валюты развивающихся стран оказались под давлением в связи с ростом опасений инвесторов, что дальнейшее ужесточение монетарной политики Федеральной резервной системы США может привести к оттоку капитала с этих рынков.

Впрочем, участники валютного рынка сомневаются в длительности снижения курса рубля. Тем более что в ближайшие дни поддержку рублю окажут внутренние факторы. «Старт очередного налогового периода в конце недели может несколько поддержать российскую валюту, способствуя приближению курса к нижней границе прогнозируемого интервала», — отмечает аналитик Юникредитбанка Анна Богдюкевич. По ее оценкам, до конца недели курс доллара останется в диапазоне 57–59 руб./\$.

Виталий Гайдаев

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



В команде «Матч ТВ» провели замену

Управление телеканала передано основателю Comedy Club

Ожидавшиеся еще летом кадровые перестановки на канале «Матч ТВ» вылились в смену руководящей команды спортивного телеканала. Его операционным управлением займется компания ГПМ РТВ во главе с Артуром Джанибековым, отвечающим за TNT и Comedy Club Production. Таким образом, «Газпром медиа» рассчитывает «сократить затраты и оптимизировать процессы» на убыточном телеканале.

Холдинг «Газпром медиа» передал управление «Матч ТВ» в субхолдинг ГПМ РТВ, куда входят развлекательные каналы TNT, «Пятница», ТВ-3, 2x2, а также продюсерский центр Comedy Club. Функцию гендиректора «Матч ТВ» вместо Дмитрия Гранова будет выполнять ООО «ГПМ РТВ». Господин Гранов станет исполнительным директором субхолдинга «ГПМ Матч»; он и генпродюсер «Матч ТВ» Тина Канделаки будут теперь подчиняться гендиректору ГПМ РТВ Артуру Джанибекову.

Перестановка нужна, чтобы оптимизировать ключевые бизнес-процессы, сократить затраты на управление и повысить операционную эффективность», объясняет представитель «Газпром медиа». На продюсировании и закупках контента перестановки не скажутся, добавляет он.

«У Артура, и прежде всего у (его первого зама Владимира.— «Б») Чолова, выстроена структура управления, он аккуратен в расчетах, это то, чего не хватает «Матчу», — рассказывает источник «Б» в «Газпром медиа». Новой команде предстоит упорядочить процессы на канале — например, кто

ЦИТАТА



Приход в руководство субхолдинга профессионалов, выпустивших множество успешных развлекательных проектов на ТВ, только радует
— Тина Канделаки, генпродюсер «Матч ТВ»

и как отвечает за закупку прав, digital или формирование платных каналов, рассказывает источник. Из-за разных сложностей канал «потерял права на чемпионат Испании по футболу», их купила соцсеть «ВКонтакте», сетует он.

Готовящую смену управляющей команды «Матч ТВ» в индустрии обсуждали еще летом, рассказывали источники «Б». Причем изначально, по их версии, под угрозой была позиция генпродюсера Тины Канделаки, которая лишилась поддержки гендиректора «Газпром медиа» Дмитрия Чернышенко, а сам он все больше напрямую вмешивался в управление каналом. В августе топ-менеджер одного из телехолдингов рассказывал, «Б», что «искали санатора, который высказывал бы меньше требований к бюджету, чем текущая команда». Еще в мае в интернете попала запись разговора спортивных комментаторов, на которой

Геннадий Орлов с «Матч ТВ» говорил о предбанкротном состоянии канала и том, что «бюджет трехгодичный за полтора года потратили» (впоследствии он утверждал, что не делал таких заявлений). У предшественника «Матч ТВ», телеканала «Россия 2», фонд оплаты труда составил около 350 млн руб., у «Матч ТВ» он больше 3 млрд руб., оценивал один из собеседников «Б». Первый полный год вещания «Матч ТВ» завершился с чистым убытком 1,73 млрд руб. при выручке 13 млрд руб., расходы составили 14,6 млрд руб.

Опрошенные «Б» участники рынка считают, что проблемы «Матч ТВ» были связаны с высокими расходами на трансляции и системой закупки контента. Предполагалось, что канал станет «единым окном» для закупки всех спортивных трансляций, на которые только в первый год потратили 6,5 млрд руб. Это не сработало, и сейчас он закупает контент как напрямую у спортивных лиг и федераций, так и у агентств — «Телеспорт» и «Инфронт».

Топ-менеджер крупного телехолдинга убежден, что проблема не столько в управлении, сколько в том, что российский рынок «просто не может содержать такой канал». «Если у нас спорт дотационен, не надо ожидать, что канал, производный от спорта, будет почему-то рентабелен. Хотя у коллег было ощущение, что может быть по-другому», — говорит он. По его оценке, спортивный телеканал в России может зарабатывать максимум 3 млрд руб. в год, платные спортивные каналы — 1 млрд руб., столько же — все спортивные сайты.

Анна Афанасьева

Железные дороги нагружают правительство



Однако монополия хочет получить возможность давать увеличенные скидки — например, 50% для нефтяников — для привлечения высокодоходных грузов.

В результате, по оценкам ОАО РЖД, даже в базовом сценарии выручка к 2025 году вырастет в 1,8 раза, до 2,8 трлн руб., а ЕВРТА — в 2,4 раза, до 758 млрд руб. (в оптимистическом сценарии — до 939,6 млрд руб.). Прибыль же увеличится в 28 раз, до 184,3 млрд руб. (при благоприятной конъюнктуре — в 40 раз, до 262,8 млрд руб.). При этом ДПР построена из расчета направления всей прибыли на инвестиции и выплаты дивидендов только по привилегированным акциям, доля которых, уточняет собеседник «Б» в ОАО РЖД, существенно не вырастет с нынешних 0,002%.

Однако у экспертов планы ОАО РЖД вызывают вопросы. По мнению главы «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, непонятен источник прогнозов погрузки и грузооборота, ставших основой для индексации тарифов. Он считает цифры «заведомо нереалистичными» и противореча-

щими как тенденциям в грузообразующих отраслях (угольной, нефтяной и металлургической), так и на рынке железнодорожных перевозок и перевалки в портах. По словам господина Бурмистрова, доли высокодоходных грузов заметно завышены, а угля — занижены. Источник «Б» в ОАО РЖД поясняет: прогноз погрузки построен на основании межотраслевого баланса, данных грузоотправителей и в части энергоносителей — Минэнерго. Один из крупных грузоотправителей говорит, что цифры «несколько высоковаты, но достижимы».

Также, по словам Михаила Бурмистрова, непонятен механизм повышения эффективности работы монополии: реформы фактически замораживаются, все крупнейшие инвестиционные проекты не обеспечивают улучшения финансовых показателей и только ведут к росту дефицита бюджета, приватизация дочерних компаний не планируется, инструменты привлечения грузов на железную дорогу и подходы к расчету экологических эффектов не описаны. В проекте ДПР предлагается лишь сохранить механизмы, которые уже привели ОАО РЖД к необходимости

дополнительных тарифных решений на 50 млрд руб., соглашается собеседник «Б» в отрасли.

По его словам, «единственная неабстрактная величина в этом документе — высокая ставка индексации тарифа». В этот раз, добавляет собеседник «Б», если ОАО РЖД рассчитывает бюджет исходя из эффективной индексации 6%, то номинальная должна составлять 8%. А этот вариант даже не рассматривается, подчеркивает он, уточняя, что монополия «так и не смогла обосновать необходимость дополнительных надбавок».

Собеседник «Б», близкий к отрасли, не исключает, что чиновники будут просить ОАО РЖД пересмотреть основные показатели ДПР. Другой источник «Б» говорит, что при 6% индексации фактический рост составит 4% в силу того, что 2% индексации, полученные ОАО РЖД в этом году, в следующем будут изъяты из тарифной базы. При этом он высоко оценивает ДПР, отмечая, что монополия за пять лет уже снизила себестоимость грузовых перевозок на 26%, а в ДПР обещает сократить затраты еще на 11%, что пойдет на благо грузоотправителям.

Наталья Скорлыгина

Вещный софт



Кроме того, в четвертом квартале 2019 года планируется принять национальные стандарты межмашинного взаимодействия для киберфизических систем.

В Сбербанке и Минкомсвязи комментарии не предоставили. Источник «Б» в Минэкономике полагает, что отечественная операционная система для интернета вещей может пригодиться участникам Национального консорциума развития автономного, подключенного, электрического транспорта. Консорциум, в который готовы вступить КамаАЗ, ФГУП НАМИ, «Соллерс», «Ростелеком», «Россети» и др., планируется учредить в октябре, отметил собеседник «Б».

Отечественная ОС необходима для обеспечения безопасности автоматических систем управления производственными процессами, кроме того, ее создание «поможет сохранить деньги в России», считает директор Ассоциации интернета вещей Андрей Колесников.

Если использовать имеющиеся наработки, то стоимость такого проекта составит около 200 млн руб., если же брать деньги на разработку у государства, то стоимость может вырасти до 1,5 млрд руб., считает гендиректор ИВК Пригорий Сизоненко. В разработку отечественной ОС должны вкладывать средства частные компании, считает гендиректор «Базальт СПО» Алексей Смирнов. «Это будет значительно более эффективно, чем вы-

делять государственные деньги на госказак», — говорит он. При этом значительная часть расходов должна быть связана не с операционной системой, а с обеспечением удобств для разработчиков прикладных программ, которые перенесут на нее свои решения, считает Алексей Смирнов. «Такие вложения реально создают рынок. А разработчики ОС свои решения доведут сами — тут внутренних ресурсов хватит», — добавляет он.

ОС для киберфизических систем должна быть безопасной, отказоустойчивой, быстрой и масштабируемой, обладать технологической совместимостью и широким спектром функциональных решений, иметь в наличии удобную инфраструктуру для прикладных разработчиков, отмечают опрошенные «Б» эксперты. На современном этапе развития российского IT-сектора отечественного продукта, удовлетворяющего вышеуказанным требованиям, нет, считает первый заместитель гендиректора РЕД СОФТ Рустам Рустамов.

Уже имеющиеся ОС для интернета вещей, такие как Tizen, Sailfish, построены на Linux. Скорее всего, на базе UNIX-систем и будут развиваться операционные системы для интернета вещей, считает Алексей Смирнов. В горизонте двух-трех лет «абсолютно реально» создать такую систему с учетом того, что уже есть «наработки и инфраструктура разработки», допускает он.

Кристина Жукова, Владислав Новый

AddVenture вложился в медосмотр

Стартап BestDoctor получил 32 млн рублей

Разработчик онлайн-системы корпоративного медицинского обслуживания BestDoctor получил 32 млн руб. от венчурного фонда AddVenture и группы частных инвесторов. В противовес классическим программам дополнительного медобслуживания стартап организует оплату фактически оказанных в клиниках услуг. Впрочем, проект вряд ли сможет заменить страховые компании, скептически участники рынка.

Фонд AddVenture и группа частных инвесторов вложили 32 млн руб. в проект BestDoctor, сообщил «Б» сооснователь стартапа Марк Саневич и подтвердил управляющий партнер AddVenture Максим Медведев. По их словам, инвестиции будут направлены на техническое развитие сервиса и маркетинг.

В отличие от схемы работы с программами дополнительного медобслуживания (ДМС) компании — клиенты BestDoctor платят не фиксированную сумму по количеству сотрудников, а за фактически оказанные в клиниках услуги. По сути, BestDoctor заменяет страховую компанию и фактически играет для заказчика роль внешнего медицинского отдела, который управляет бюджетом,

формирует программы здоровья и предоставляет аналитику обращений в клиники сотрудников, говорит Марк Саневич. Стартап зарабатывает за счет абонентской платы с подключенного сотрудника в год, в среднем она составляет 4 тыс. руб., добавил господин Саневич.

BestDoctor обслуживает около 2,5 тыс. человек из 25 компаний, в числе клиентов — фармдистрибутор «Пульс», сервис поиска и бронирования отелей Ostrovok и ИД «Комитет». В 2018 году стартап рассчитывает увеличить клиентскую базу до 25 тыс. человек, а через пять лет — до 200 тыс. Интернет-сервисы в области медицины и страхования — одно из самых перспективных направлений на Западе, напоминает Максим Медведев. Так, сервис CollectiveHealth привлек более чем \$120 млн, в том числе от Google Ventures, напомнил он.

«Звучит красиво, но для оплаты по факту лечения компания-провайдер не нужна: сотрудник может ходить в поликлинику и обращаться за помощью, а потом выставлять счет работодателю», — отмечает директор по развитию «АльфаСтрахование-ОМС» Александр Трошин. Страхование по ДМС по закону дает работодателям налоговые льготы, чего нет в нестраховых аналогах, напоминает он. Дру-

гим важным моментом, по его словам, является и наличие сильных регуляторов и контролеров над страховщиками, что существенно дисциплинирует и делает безопасной отрасль, в том числе через СРО. «Проект может оказаться сбором денег с рынка, а дальше он либо исчезнет, либо основатели стартапа прозреют и поймут, что ничего нового не изобрели и конкурируют с такими же предложениями страховых компаний», — предупреждает господин Трошин.

В предложении BestDoctor «полностью отсутствует страховая ценность», соглашается директор департамента развития продуктов медицинского страхования и страхования жизни СК «Альянс Жизнь» Денис Соболев. «Когда весь риск перекладывается в руки HR-департаментов клиента, а не страховой, компания понесет большие расходы, чем планировала, и в случае роста расходов на потребление сотрудниками медицинских услуг не будет иметь достаточного резерва для их покрытия», — полагает он. В этом случае, по его словам, придется прекратить обслуживание, что «существенно скажется на репутации компании и удовлетворенности сотрудников», заключает господин Соболев.

Роман Рожков

«Степь» досыпает зерно

Холдинг наращивает элеваторные мощности

Входящий в АФК «Система» агрохолдинг «Степь» приобрел у ростовского «Ростзернотранса» элеваторный комплекс на 36 тыс. тонн, связанный с основными портами страны. В будущем «Степь» может купить и другие элеваторы «Ростзернотранса», а также принадлежащий ему земельный банк. Общая сумма затрат на эти активы может достигнуть 3 млрд руб.

В сентябре под контроль АФК «Система» перешло АО «Сальский комбикормовый завод» (СКЗ), следует из списка аффилированных лиц корпорации. Представитель «Системы» уточнил, что покупка 88,38% акций завода осуществил входящий в АФК агрохолдинг «Степь». Сумма сделки не раскрывается. Ранее СКЗ входил в ростовский холдинг «Ростзернотранс». Там от комментариев отказались.

СКЗ включает площадку по производству до 60 тыс. тонн комбикормов в год и комплекс единовременного хранения зерна объемом 36 тыс. тонн, уточнил представитель «Системы». По его словам, предприятие — узловой элеватор с автомобильной и железнодорожной инфраструктурой, которая связывает его с главными экспортными портами зерновых. В АФК видят потенциал развития актива в наращивании объема приемки и хранения, синергии с растениеводческими хозяйствами «Степи», а также в привлечении на хранение сторонней продукции в условиях роста сбора зерновых и дефицита качественных хранилищных мощностей.

«Степь» занимается растениеводством, садоводством, овощеводством и молочным животноводством. Активы расположены в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской области и Карачаево-Черкесии. Земельный банк «Степи» на конец второго квартала 2017 года достиг 370 тыс. га. В январе—июне 2017 года выручка агрохолдинга выросла на 10%, до 3,16 млрд руб.

Комплекс СКЗ может стоить 108–180 млн руб. исходя из цены 3–5 тыс. руб. за тонну хранения, подсчитал директор «Совзкона» Андрей Сизов. Он отмечает, что элеваторы на юге в последние годы продаются активно, предложение превышает спрос: «Транснациональные компании постепенно уходят от закупок зерна внутри России, предпочитают приобретать его в портах, что привело к простоям части мощностей». Из-за рекордного урожая этот сезон станет для элеваторного бизнеса доходным впервые за несколько лет, поэтому не исключено, что «Степь» приобрела актив с премией, предполагает эксперт.

В АФК отметили, что приобретение СКЗ реализует «Степь» продвижения в реализации стратегии развития логистики и трейдинга. О том, что «Степь» планирует работать в этом направлении, вице-президент «Системы» Али Узденов говорил весной. По его словам, рассматривается возможность создания собственного трейдингового бизнеса и вхождения в капитал к сторонней компании. В 2016 году, по собственным данным, «Степь» собрала более 1 млн тонн зерновых, включая

более 500 тыс. тонн пшеницы. Порядка 80% урожая отправлено на экспорт, говорил в июне в интервью «Б» гендиректор агрохолдинга Константин Аверин.

СКЗ может быть не единственным активом, купленным «Степью» у «Ростзернотранса», говорит источник «Б», близкий к сделке. По его словам, компании также интересуют другие входящие в холдинг элеваторы (общая мощность хранения, по данным «Ростзернотранса», около 400 тыс. тонн зерна), портовый терминал на реке Дон и более 10 тыс. га земельной банка. Стоимость земли господин Сизов оценивает примерно в 1 млрд руб. За остальные элеваторные мощности, исходя из его оценки, «Степь» может заплатить еще до 2 млрд руб. В АФК интерес к другим активам «Ростзернотранса» не комментируют.

«Трейдинг — высококонкурентный бизнес, требующий иных компетенций, чем простая продажа собственного зерна на экспорт. Выйдя в этот сегмент, «Степи» придется соревноваться с давно работающими там транснациональными компаниями», — предупреждает Андрей Сизов. Сегодня, когда идет борьба с незаконным возмещением НДС на зерновом рынке и сокращается число посредников, этим бизнесом имеет смысл заниматься, только если трейдер одновременно сам выступает экспортером, а не реализует продукцию в портах, добавляет гендиректор «Прозерно» Владимир Петриченко.

Анатолий Костырев

XIX Всемирный фестиваль молодёжи и студентов

Москва / Сочи

14–22 октября

russia2017.com

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

СБЕРБАНК

Summa GROUP

первые лица

«Мы никогда не хотели быть национализированными»

Глава Uniper Клаус Шефер о недружественном поглощении и судьбе Nord Stream 2

Две недели назад было объявлено об одной из крупнейших сделок в европейской энергетике: финский государственный энергоконцерн Fortum подписал соглашение о покупке у немецкой E.ON почти 47% акций Uniper. Сделка может иметь серьезные последствия для России — у обоих концернов в стране крупные активы, кроме того, в результате сменится один из ключевых партнеров «Газпрома» по проекту газопровода Nord Stream 2. Ситуацию осложняет то, что менеджмент немецкой компании выступает категорически против ее продажи. Почему сделка вызвала столь резкую отрицательную реакцию и чем она грозит российским проектам, «Ъ» рассказал CEO Uniper Клаус Шефер.

— Сразу после сообщения финской Fortum о возможности покупки 46,65% акций Uniper вы заявили, что действительных переговоров не ведется. Менеджмент не участвовал в них?

— Ответить просто: Fortum много месяцев вел переговоры с E.ON, не вовлекая в них нас. Отмечу, что они покупают не только долю E.ON, они делают стопроцентный выкуп. С очень похожим предложением они приходили к нам в июле. В то время они искали поддержки у правления и наблюдательного совета Uniper.

Мы проанализировали предложение и отклонили его все вместе, единогласно. Было две причины. Первая — финансовая, предложение было сделано по слишком низкой цене. Вторая — стратегическая. Дело в том, что для нас это не имело смысла. Они получили от нас решение, но продолжили разговаривать с владельцем наших акций (E.ON — „Ъ“) и вернулись с публичным предложением. Для нас это означало, что их подход перешел из категории нежелательного в категорию недружественного (поглощения — „Ъ“). Например, если кто-то с вами заигрывает, флиртует, вы говорите — мне неинтересно, пожалуйста, не трогайте меня, а он опять возвращается. И вы обсуждаете с ним взаимное будущее. Как раз тот случай, когда в навязанном ей браке невеста вынуждена улыбаться у алтаря.

— Почему предложение Fortum не имело смысла для Uniper?

— Смысла не было прежде всего потому, что наша стратегия заключается в глобальном развитии, расширении в мировом масштабе. Fortum — региональная компания, работает в Северной Европе и России. У нас в



Александр Шендерович

ем, что сделка будет иметь негативные финансовые последствия и для нас в том числе, но пока мы еще не видели само предложение. Fortum обещал выпустить его в ближайшие недели и тогда, конечно, мы его проанализируем и примем решение.

Точно также мы поступили бы и с другими предложениями, которые могут возникнуть. И давайте будем честными, рынок капитала пока не верит этому предложению. Предложение E22 за акцию, а цена акций сейчас E23,6, то есть выше. И доверие рынка к этой сделке может быть неоднозначным. — Тем не менее соглашение между E.ON и Fortum подписано. И многие называют сделку одним из крупнейших недружественных поглощений в ЕС за последние годы. Считаете ли вы, что менеджмент Uniper все еще может заблокировать сделку?

— Давайте сперва просто посмотрим на всю картину. В принципе европейский рынок энергетики является одним из самых недружественных, и более того, самые недружественные подходы демонстрируют госкомпании. И как раз за этой сделкой стоит финское государство. Мы гордимся тем, что являемся частной

Наша российская «Юнипро» также гордится тем, что она была приватизирована, а через эту сделку она снова будет национализирована, но в этот раз уже не Россией, а Финляндией

портфеле эти регионы уже присутствуют, поэтому стратегические партнеры здесь не нужны. Если мы и будем искать партнера, то в Азии или в других регионах.

Вторая причина в том, что Fortum хочет выкупить 100% акций Uniper, потратив более €8 млрд, которых у них нет. Именно поэтому мы полага-

компанией, мы никогда не хотели быть национализированными. Наша российская «Юнипро» также гордится тем, что она была приватизирована, а через эту сделку она снова будет национализирована, но в этот раз уже не Россией, а Финляндией.

Когда возникает вопрос, как нам действовать в этой ситуации, конеч-

ЛИЧНОЕ ДЕЛО КЛАУС ШЕФЕР

Родился 10 июня 1967 года в Регенсбурге (Германия). Учился на экономических факультетах в Университете Пассау и Высшей европейской школе экономики. В 1993–1996 годах работал финансовым аналитиком Morgan Stanley в Лондоне. Затем до 2000 года — в государственном промышленно-энергетическом холдинге VIAG AG в Мюнхене, на базе которого в процессе приватизации вместе с госконцерном VEBA был создан концерн E.ON AG. В 2000–2003 годах руководил департаментом стратегии E.ON в Дюссельдорфе. Затем до 2006 года входил в правление компании Thuga AG.

В 2006–2007 годах возглавлял E.ON Sales & Trading GmbH. С октября 2007 по август 2010 года — глава правления E.ON Italia SpA в Милане. С 2010 по 2013 год был председателем правления E.ON Ruhrgas AG в Эссене. В 2013–2015 годах — член правления E.ON SE в Дюссельдорфе. С 1 января 2016 года — гендиректор энергетической компании Uniper.

Женат, двое детей.

COMPANY PROFILE UNIPER SE

Немецкая компания Uniper SE была образована 1 января 2016 года в результате выделения нефтяных и газовых активов из немецкой энергетической компании E.ON. В сентябре 2016 года E.ON выставила 53,35% акций Uniper на Франкфуртскую биржу. 1 февраля 2016 года на третьем 800-мегаваттном энергоблоке принадлежащей Uniper Березовской ГРЭС вспыхнул пожар, на восстановление энергоблока будет потрачено около 28 млрд руб.

4 марта 2016 года Uniper получила разрешение на строительство в Германии электростанции Datteln 4. 12 сентября 2017 года E.ON продала 46,65% оставшихся акций Uniper финскому государственному энергоконцерну Fortum. Штат Uniper SE — 13 тыс. сотрудников. Выручка в 2016 году — €67,3 млрд, убыток компании составил €3,2 млрд.

но же, я ограничен законодательством Германии, которое абсолютно уважаю. Это значит, что я могу использовать лишь какие-то доводы, а рынок капитала в итоге решит, поверит ли он аргументам Fortum. Или появится кто-то, кто сделает другое предложение.

— Как вы оцениваете возможность получения Fortum контрольного пакета?

— Вся информация, которую мы знаем, поступает через СМИ. По заявлениям Fortum и E.ON, они достигли договоренности о 47%. Я не знаю всех подробностей, думаю, что через пару недель после опубликования официального документа о поглощении все станет известно. Когда я его увижу, то смогу дать оценку. А сейчас это были бы только домыслы.

— Чем нынешнее предложение отличается от того, которое Fortum делал в июле?

— Я не думаю, что есть большая разница между тем и этим предложением. Тогда они предлагали €19 за акцию, сейчас €22. В то время они хотели нашего одобрения, а сейчас говорят, что им все равно. Сейчас это не является условием сделки. В этом, наверное, и вся разница.

— Как может повлиять потенциальная сделка между Fortum и E.ON на участие Uniper в проекте строительства газопровода Nord Stream 2?

— Если сделка по покупке Fortum 100% акций удастся, тогда, я думаю, правительство Финляндии будет финансировать этот проект через нас.

— Uniper заявляла весной, что компания может потребоваться партнер для финансирования Nord Stream 2. Кто рассматривается в этом качестве, идут ли переговоры?

— Весной мы не говорили о том, что обязательно будем нуждаться в партнере. Мы говорили, что нам — возможно — понадобится партнер. Сейчас нам нужно будет оценить, какое влияние на наше решение могут оказать американские санкции и предложение Fortum.

— Ожидаете ли вы поддержки правительства Германии и государственных финансовых институтов в связи с возможными санкциями США против Nord Stream 2? Если да, то как может выглядеть такая поддержка?

— Я думаю, правительство Германии твердо высказалось против вторичных санкций. В связи с этим оно демонстрирует политическую поддержку и в отношении санкций, и в отношении самого проекта. Но в будущем нужно смотреть, как поменяется ситуация в случае вовлечения в Nord Stream 2 Финляндии. Возможно, тогда надо будет оглядываться на мнение Хельсинки, а не Берлина по этому вопросу.

— Но все же есть некие риски из-за того, что проектом будет руководить другая страна? Или Хельсинки политически нейтральны к Nord Stream 2?

— Опять же это нужно спрашивать у Fortum, а не у меня, но я предполагаю, что перед опубликованием своего предложения они точно по-

говорят с большинством заинтересованных лиц у себя в стране.

— Как возможная сделка Fortum и E.ON скажется на российских активах Uniper?

— Опять же зависит от того, что планирует делать Fortum. В сделке, которую они предложили в июле, идея была в том, чтобы объединить российские активы Fortum и Uniper.

— Изменился ли подход к российским активам после разделения E.ON и перехода «Юнипро» к Uniper?

— Во-первых, «Юнипро» стала гораздо значительней, потому что ее доля в бизнесе Uniper больше, чем была в E.ON. Во-вторых, бизнес «Юни-

про» — наш основной, я имею в виду традиционную генерацию, которой у E.ON уже нет.

— Считаете ли вы, что Uniper получила прогнозируемый результат от участия в реформе РАО «ЕЭС России» и покупки ОГК-4 (сейчас «Юнипро»)?

— Идеальных рынков в принципе не существует. У каждого есть падения и взлеты, на них оказывает давление международная политика, цены на нефть и прочее. Россия, как я сказал ранее на конференции, внедрила модель рынка с ДПМ (договоры на поставку мощности, гарантирующие возврат инвестиций в новую генерацию, в конечном виде подписаны генкомпаниями только в 2010 году — „Ъ“), КОМ, систему диспетчеризации, самую сбалансированную и умную модель рынка, которую я знаю на глобальном уровне. И эта модель стабильно удерживается российским правительством. Стабильность и предсказуемость являются ключевыми факторами при принятии инвестиционных решений. В то время мы сделали хорошие инвестиции. И готовы инвестировать сегодня.

— Как вы сейчас оцениваете ситуацию на российском энергорынке? — Это честный рынок, это важно. Любая энергетическая компания должна балансировать между интересами потребителей и поставщиков. В противном случае он долго не прослужит. И эта честность создает долгосрочную стабильность, что для меня очень важно.

— Какой вы видите дальнейшую стратегию развития Uniper в России? — Прежде всего, необходимо закончить ремонт третьего энергоблока на Березовской ГРЭС (800 МВт, был сильно поврежден при пожаре в феврале 2016 года, всего через четыре месяца после ввода — „Ъ“). И затем, конечно, мы рассмотрим варианты модернизации наших старых блоков в России.

— Почему все же было принято решение ремонтировать блок на ставщикам. Мы страдаем от этой аварии, потребители — выигрывают, российская экономика и российская промышленность — выигрывают. Помимо нас страдают только крупные страховые компании. Поэтому мы приняли решение завершить ремонт блока в третьем квартале 2019 года.

— Но потребители все-таки заплатили «Юнипро» около 1 млрд руб. за девять месяцев простоя энергоблока...

— Деньги, которые заплатили нам потребители, были получены в строгом соответствии с правилами рынка, условиями ДПМ. И подчеркну, мы тоже несем убытки, потому

что уже не сможем получить полную плату за этот энергоблок за весь период ДПМ. Мы потеряем те годы, в течение которых он не работает. Эти годы к нам не вернуться.

— То есть вы не будете предлагать продлить срок ДПМ?

— Нет. Как я уже сказал, все по закону, и мы соблюдаем те ДПМ, которые существуют. Именно поэтому мы оставляем все как есть.

— «Юнипро» часто критикуют за то, что все дивиденды уходят из России немецкому акционеру, а не вкладываются в развитие компании. С чем это связано?

— Uniper и ранее E.ON очень много вкладывали в российский рынок. И естественно, что эти инвестиции возвращаются акционерам в виде дивидендов. Я думаю, это абсолютно нормально, как для Uniper и «Юнипро», так и для других компаний в России.

— Не планируется менять дивидендную политику, например, платить промежуточные дивиденды в этом году?

— Все, что касается дивидендной политики «Юнипро», исходит от ее менеджмента. И дивиденды выплачиваются всем, не только Uniper, но также и многим тысячам акционеров в России. Про промежуточные дивиденды лучше спросите менеджмент «Юнипро», потому что я как Uniper не плачу дивиденды, а, наоборот, получаю их. (После проведения интервью стало известно, что акционеры «Юнипро» рассмотрят вопрос о выплате дивидендов за девять месяцев 2017 года на внеочередном собрании 7 декабря. — „Ъ“)

— Сейчас энергокомпания в РФ активно лоббирует введение нового механизма — аналога ДПМ, но для модернизации старых мощностей. Вам эта идея интересна?

— Российская электроэнергетика нуждается в модернизации. Это также касается и наших генерирующих активов, поэтому если правительство сделает предложение по модернизации, мы, конечно же, его рассмотрим и потом решим, что можем сделать.

Нужно смотреть, как поменяется ситуация в случае вовлечения в проект Nord Stream 2 Финляндии. Возможно, тогда надо будет оглядываться на мнение Хельсинки, а не Берлина

Березовской ГРЭС? Сколько средств на это потребуются и как велики убытки от простоя?

— Прежде всего, если вы строите электростанцию, то должны соблюдать те обязательства, которые исходно взяли, и стать надежным поставщиком энергии на многие годы. Поэтому мы внимательно посмотрели на ситуацию с экономической точки зрения и решили, что для компании имеет смысл сделать то, что она и должна была сделать, а именно отремонтировать третий блок Березовской ГРЭС. На дальнейшее восстановление энергоблока будет потрачено около 28 млрд рублей. И до завершения ремонта блока компания не будет получать плату за мощность по ДПМ.

— Разве «Юнипро» грозили штрафами, если бы компания не стала достраивать блок?

— Давайте будем честными. Потребители сейчас выигрывают от того, что на протяжении ряда лет не должны платить за мощность по ДПМ (на поврежденный блок — „Ъ“). К тому же мы платим сотни миллионов за ремонт этого блока. И эти деньги идут российским по-

— Как вы оцениваете потребность в модернизации станций «Юнипро» и сколько это может стоить?

— Слишком рано говорить об этом. У нас есть несколько новых станций, построенных по ДПМ. У нас также есть и старые станции, и затраты будут зависеть от того, что нужно сделать, какова будет техническая концепция модернизации. То есть сперва, думаю, надо подождать предложения от правительства РФ.

— Собирается ли Uniper еще куда-то вкладывать в России? Другие иностранные инвесторы активно вкладываются в развитие зеленой генерации, интересно ли вам это?

— В этом направлении у нас пока нет планов. Подчеркиваю, пока нет.

— Что может поменять планы?

— Как я сказал ранее, все внимание сейчас сосредоточено на Березовской ГРЭС. Это большие инвестиции в ремонт, и, очевидно, когда цель будет достигнута, мы сможем посмотреть дальше в будущее.

Интервью взяла Татьяна Дятел

16+

конференция Коммерсантъ

Тренды 2017

Восток-Запад

11 октября

9:00–14:00, «Меркурий Тауэр», Москва-Сити, 1-й Красногвардейский проезд, 15

ВОПРОСЫ ДЛЯ ДИСКУССИИ:

- Лучшие восточные и западные HR-практики. Кейсы от лидеров рынка
- Восток Востоку рознь. Лучшие восточные практики
- Корпоративная культура американского стартапа в России
- HR-этикет для стартапа в Кремневой долине
- HR по франшизе. Эксклюзивная методика отбора персонала
- Формирование человеческого капитала для устойчивого развития бизнеса
- HR-технологии: аутсорсинг, аутстаффинг, лизинг
- Облака и другие новые возможности для HR в цифровую эпоху
- Успех клиентов, удовлетворенность сотрудников и доходность акционеров — как основные принципы HR-стратегии лидеров
- Эффективные цифровые HR-инструменты на примере федеральной розницы

СРЕДИ СПИКЕРОВ:

Хаман Митхиро, директор, Японский центр развития торговли и экономических отношений

Светлана Одегова-Ширбанова, директор по персоналу форматов «классика» и «сити», гипермаркеты «Ашан»

Вера Соломатина, HRD SAP CIS

Полина Серебрякова, руководитель департамента по работе с персоналом Сити в России, Украине и Казвостане

Александр Парфенов, руководитель отдела HR в России, Uber

Алексей Грини, сооснователь и генеральный партнер венчурного фонда Starta Capital и российско-американского акселератора Starta Accelerator (Нью-Йорк)

Ольга Флоренцева, HR-директор Dentsu Aegis Network Russia

Татьяна Петропавловская, Kidzania

Валерий Карезин, директор образовательных проектов, «Росатом»

Дарья Крячкова, директор департамента кадровой политики, «Норникель»

Никита Черкасено, директор, департамент оценки, обучения и развития персонала, «Ростелеком»

Алена Друзенко, руководитель департамента подбора и адаптации персонала, «М.Видео»

Алексей Чупин, директор по управлению персоналом, АО «РЖД ЛОГИСТИКА»

Аналитический партнер Avito РАБОТА

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU +7 926 109 8822 ПОДРОБНОСТИ: KOMMERSANT.RU/HR_TRENDS_EAST_WEST_2017

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

Беглым по черному

Африканский цикл Александра Яковлева в галерее «Наши художники»

В галерее «Наши художники» открылась выставка Александра Яковлева «Черный рейд»: живопись и графика художника, созданная во время транс-африканской экспедиции 1920-х годов, дополнена африканскими масками, скульптурой, украшениями и тканями. Рассказывает Игорь Гребельников.

Выставка приурочена к публикации путевого дневника Александра Яковлева, который он вел во время экспедиции, организованной в 1924–1925 годах Андре Ситроеном, основателем автомобильной марки Citroen. Рукописи Яковлева и его матери, взявшей на себя труд переписать неразборчивые записи сына, с 1970 года хранились в РГАЛИ и потребовали солидной текстологической работы, чтобы теперь наконец предстать в виде выпущенного издательством «Искусство — XXI век» внушительного фолианта — с научным комментарием, обилием фотографий и подборкой работ художника из частных собраний, которые представлены на выставке.

Африканскую экзотику в исполнении Александра Яковлева, производившую фурор в Париже 1920-х годов, впервые в таком объеме увидят российские зрители
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА



Это была уже вторая экспедиция в Африку, предпринятая Citroen. Цели автомобильного магната были вполне прагматические. Во-первых, продемонстрировать возможности нового автомобиля — первого внедорожника, оснащенного спереди колесами (которые могли дополняться лыжами), а сзади — гусеничной конструкцией с лентой из прорезиненной парусины, легко заменяемой при износе. Во-вторых, проехать вдоль и поперек всю Африку, включая неприступную Сахару. В-третьих, проложить по итогам этих вояжей возможные маршруты для самых взыскательных путешественников. Андре Ситроен подошел к делу с невиданным размахом, пригласив в путешествие фотографов и кинооператоров, зоолога для сбора экзотических видов животных и, наконец, художника Александра Яковлева, уже знаменитого в Париже работами из поездок по Китаю, Монголии и Япо-

нии (куда он был командирован из Петербурга Академией художеств, но из-за революции вернулся не в Россию, а во Францию).

На отчетной выставке в парижской галерее Шарпантье в мае 1926 года было вы-

ва. На следующий год вышел в прокат документальный фильм «Черный континент». Результаты экспедиции и личное участие в ней Яковлева высоко оценила Республика: художник получил французское граж-

данство и орден Почетного легиона. Но не менее важным оказался и успех его работ у публики — все экспонаты галерейной выставки были распроданы, и так он стал едва ли не самым успешным художником русской эмиграции.

Живопись и графические листы в точности воспроизводят персонажей и сцены, описанные в яковлевском дневнике, так что лучшей иллюстрации к нему не придумать

ставлено 228 картин и рисунков Яковлева. Осенью того же года, в октябре, картины и рисунки вместе с чучелами животных, африканскими масками и скульптурой, а также автомобилями Citroen выставили в Парижском музее декоративного искус-

ства. Умеренно праяная экзотика, элегантная точность рисунка, яркий, безупречно разыгранный колорит, да и сами образы — дикие и в то же время понятные — не то чтобы для зрителя того времени казались всегда в новинку. Так, в двойном портрете под длинным названием «Тити и Нарангхе, дочери вождя Эки Бондо (одна — от матери из племени мангбету, другая — от матери из племени мачага)» Яковлев повторяет иконографию «тайтских девушек» Гогена. Но хоть название и подчеркивает чисто этнографический интерес к обнимающимся девушкам, они нескрывая эротичны, пусть в этом эротизме нет и тени того гипнотического растворения тел в палитре фона, в изображенной природе, прославившего Гогена. На картине Яковлева фигуры девушек, рисунок их небрежных повязок четко рифмуются с уз-

ром тента, под которым они сидят; именно из-за этой орнаментальности трудно удержаться от ощущения, что его картины будто созданы для украшения гостиных и спален эпохи ар-деко.

Поборников нравственности и всякого рода правозащитников могут возмутить иные страницы яковлевского путевого дневника. Например, с подробными описаниями оголений несовершеннолетних, или сценами свеживания и таксидермирования львов, гиппопотамов и прочих животных (зоолог привез из экспедиции сотни чучел млекопитающих и птиц, тысячи засушенных насекомых), или обрядовыми ритуалами и танцами поработанных племен, разыгрываемыми на камеры. Чувствуется, что и Яковлев, описывая все эти сцены, старается держать подобающую интеллигенту дистанцию. Зато о чем он пишет в захлеб, так это о природе, свете, цветах Африки, пытаюсь ухватить то, что невозможно даже ему, виртуозу, передать на холсте: «Дюны, которые так меняются даже днем в зависимости от угла, под которым на них смотрят: прямо — красно-розовые, в профиль — желтые, против света — серо-фиолетовые или даже голубые, при вечернем или утреннем свете становятся совершенно невероятными по сочетаниям. Совершенно необъяснимые краски».

Выставка в галерее «Наши художники» впервые в таком объеме представляет африканский цикл Александра Яковлева, хотя это лишь десятая часть того, что в 1926-м увидели французы на отчетной выставке в Париже. Живопись (картины художник писал по наброскам, уже после возвращения из Африки) и графические листы в точности воспроизводят персонажей и сцены, описанные в дневнике, так что лучшей иллюстрации к нему не придумать. Да и помимо дневника все всякой иллюстративности они хороши на оптимистичный и даже сказочный лад.

Как и когда-то в Париже, экспозицию здесь дополняют маски, скульптура, украшения, вывезенные из Африки. Это первоклассные, музейного качества работы из частных коллекций. Но, кажется, они оказывают работам Яковлева не лучшую услугу. Ведь красота этих фигурок и масок теперь уже яснее, чем в 1926 году, отсылает к тому, во что эта эстетика претворилась в искусстве Старого Света. К кубизму Пикассо и Брака, скульптуре Ханса Арпа и Генри Мура, экспрессионизму Эрнста Кирхнера и примитивизму Пауля Клее — словом, к европейскому авангарду, которого так отчаянно чурался наш герой.

Коммерсантъ

SMART CITY 2017

10 ОКТЯБРЯ

Москва, ул. Неглинная, 4, отель «Арабат Парк Хаят», зал «Саргсан»

 <p>ЕРМОЛАЕВ АРТЕМ, министр правительства Москвы, руководитель ДИТ города Москвы</p>	 <p>ЕВРАЕВ МИХАИЛ, заместитель министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации</p>	 <p>ГРАБЧАК ЕВГЕНИЙ, Минэнерго России</p>
 <p>ОСЬМАКОВ ВАСИЛИЙ, заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации, Минпромторг России</p>	 <p>ЛИУ ТАЙ КЕР, RSP Architects Planners & Engineers (Pte) Ltd, Сингапур</p>	 <p>ХУАН ГОНЗАЛЕС ЙЕБЕС, Barcelona Innovation Arena, Испания</p>
 <p>ПОЛИДИ ТАТЬЯНА, фонд «Институт экономики города»</p>	 <p>КИСЛЯКОВ ЕВГЕНИЙ, аналитический центр при правительстве РФ</p>	 <p>БЛИНКИН МИХАИЛ, Институт экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ</p>
 <p>ЮРЬЕВ ВАДИМ, Центр организации дорожного движения правительства Москвы</p>	 <p>УФАЕВ ДМИТРИЙ, департамент транспорта Москвы</p>	 <p>ДЖЕФФРИ ТАМЛИН, Nelson Nygaard, Нью-Йорк</p>

Партнер **ТТК** Решения ИТ

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU +7 926 109 8822 ПОДРОБНОСТИ: HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/DGC/2342174

«Предпочитаю ощущать себя частью природы» Умер Жан Рошфор

НЕКРОЛОГ

В одной из парижских больниц скончался Жан Рошфор. Легендарному актеру французского кино было 87 лет.

Он учился в Нанте, а потом в Парижской консерватории драматических искусств, где подружился с Жан-Полем Бельмондо. Впервые вышел на сцену в 1949-м, работал в труппе Национального народного театра и на других сценах, играл в спектаклях по пьесам Чехова, Пирранделло и Пинтера. С 1958-го начал сниматься на телевидении и в кино, предпочитая комедии. Вскоре был утвержден на роль в советско-франко-итальянском фильме «Леон Гаррос ищет друга», где играла также Татьяна Самойлова. «Я приехал в Россию на восемь недель, а застрял на целых одиннадцать месяцев», — вспоминал актер.

В 1960-е годы Жан Рошфор получил известность в костюмных и приключенческих фильмах, эротических фарсах и черных комедиях. Это были чаще всего так называемые ведущие роли второго плана: правая рука легендарного парижского разбойника Картуша-Бельмондо («Картуш» Филиппа де Брока), шеф королевской полиции в серии фильмов об Анжелике, маркизе ангелов: именно тогда, а не после суховатого «Леона Гарроса...» советские зрители отметили своей любовью этого актера с удлинённым лицом и крупным носом; вскоре к этим приметам добавились весьма характерные усы, что только усилило его обаяние. Следующие десятилетия ознаменовано двумя сериями «Высокого блондина в черном ботинке», где Рошфор в роли интригана Тулуза стал полнозвонным партнером Пьера Ришара, еще одного своего друга. В это время он снялся и с Марчелло Мастоияни в картине «Привет, артист», и с Катрин Денёв в фильме «Смелей бежим» — они, как и «Высокий блондин», поставлены режиссером Ивом Робером.

Только в 1972-м Рошфор получил первую главную роль — в картине «Огни Сретения». В итоге своей колоссальной кинографии он стал обладателем пяти премий «Сезар» (по две за лучшую главную роль и лучшую роль второго плана и одной — за карьеру в целом и вклад в кино). Характерные черты его актерского стиля — тонкая ирония, трогательность, не переходящая в сентиментальность, и сдерживающий холодок, типичный для французской исполнительской школы.

Артист от Бога, он легко переключался из одного жанрового диапазона в другой, обогащая комедийными красками даже самые драматические роли — как, скажем, в фильмах «Часовщик из Сен-Поля» и «Пусть начнется праздник» Бертрана Тавернье и «Краб-барбарантик» Пьера Шендорфера. В последнем он сыграл умирающего капитана рыбацкого судна, кочующего по бурному морю и преследуемого тяжкими воспоминаниями.

Жан Рошфор продолжал активно сниматься и в свои поздние годы. В 1996-м он играет маркиза, незаметного мастера интриг версальского двора в фильме



«Насмешка» Патриса Леконта. В блистательном дуэте с Джонни Холлидеем выступает в картине «Человек поезда» того же режиссера, где играет бывшего учителя, которого судьба неожиданно столкнула с грабителем банков примерно того же пенсионного возраста. Этим героям, встретившимся в аптеке, объединяют старость и болезни — и выясняется, что оба предпочли бы прожить иную жизнь, поменявшись ролями. Снимался актер и в США, в том числе в «Готоном платье» Роберта Олтмана: как же в таком фильме обойтись без галльского шика, а воплощением его давно стал Рошфор. Впрочем, когда его называли символом Франции, он говорил: «Предпочитаю ощущать себя частью природы».

Он имел репутацию трудолюбивого и переигравал, кажется, все, что хотел и что предлагали: по количеству ролей его превосходит только Жерар Депардьё, с которым его тоже связывали дружеские отношения. Ему удалось все, кроме одного: воплотиться в образ Дон Кихота, о котором актер мечтал, в фильме Терри Гиллиама. Британский режиссер специально для него написал сценарий, съемки «Затерянного в Ла-Манче» уже начались, но у Рошфора обострилась болезнь позвоночника, и ему запретили ездить верхом. А ведь лошади были его второй страстью: он сам, будучи помоложе, принимал участие в скачках, а впоследствии комментировал их на французском телевидении.

С уходом Жана Рошфора завершается целая эпоха французского кино. Только за последний год ушли из жизни Мишель Морган, Жанна Моро, Мирей Дарк, партнерша Рошфора по «Высокому блондину»; скончалась и Анн Голон, автор вызвавших серию киноадаптаций книг об Анжелике. Чисто французские жанры — комедийный и авантюрный — уже не те, что прежде. «Все перемены», — говорил Рошфор, — базируются на технике, актеру же в старом смысле слова в таком кино остается меньше места. Сейчас мы с кинематографом на «ты», а раньше это был церемониал, волшебное действо». Но, уходя, Жан Рошфор, хотел он этого или нет, остался в глазах и памяти зрителя воплощением не только традиции, но всего лучшего, что есть во французской нации: демократизма и благородства, элегантности и остроумия.

Андрей Плахов



ЧЕМПИОНАТ МИРА-2018

Голы на дорожку

Роберт Левандовский и сборная Германии установили новые рекорды отборочных состязаний

Очередной сборной, которая обеспечила себе путевку на чемпионат мира 2018 года, стала польская. В заключительном туре отборочного турнира в группе Е она обыграла черногорцев — 4:2, а мяч лидера поляков Роберта Левандовского позволил ему довести количество голов, забитых в рамках цикла, до рекордных 16. Рекорд установили и действующие чемпионы мира — немцы. Они чисто, без потерь прошли весь турнир в группе С.



Лидер сборной Польши Роберт Левандовский в десяти матчах отборочного турнира забил 16 мячей
ФОТО REUTERS

Очередной игровой день в рамках заключительного тура был примечателен двумя достижениями. Сборной Польши, чтобы забронировать первое место в группе и прямую путевку на российский чемпионат мира, требовалось одолеть черногорцев. Потом, правда, выяснилось, что победа была ей не очень-то и нужна, поскольку преследователи — датчане — сыграли вничью (1:1) с румынами, но поляки в любом случае справились с задачей-максимум. Разбавив отрыв — 2:0, они затем забили еще два гола. Третий, то есть победный, оказался в активе главной польской звезды — форварда «Баварии» Роберта Левандовского.

Сборная Польши в этом цикле играла в футбол «открытых ворот». Немало — 14 голов — пропустив, она забила ровно вдвое больше. А 16 из этих 28 точных ударов по чужим воротам принадлежали именно разбушевавшемуся Левандовскому, показавшему, таким образом, феноменальную среднюю результативность — 1,6 гола за матч. При этом надо учесть, что набор польских соперников — Дания, Румыния, Черногория, Армения и Казахстан — выглядел все-таки достаточно крепким и не предпола-

гал вроде бы такой щедрости от защитников и вратарей.

Показатель Левандовского — рекордный для отборочных турниров мировых первенств. Но тут надо учесть, что до встречи с черногорцами он владел рекордом совместно с португальцем Кристиану Роналду. А сборная Порту-

галии, в отличие от поляков, турнир не закончила. Закончит его она сегодня — встречей со швейцарцами, и, следовательно, Роналду еще может сравняться с Левандовским и даже обойти его.

Рекорд сборной Германии был командным. Победители предыдущего чемпи-

оната мира, разгромив под занавес отборочного турнира азербайджанцев — 5:1, завершили его, имея десять побед в десяти играх. Чистейший, без единого случая потери очков, послужный список в отборе при его нынешнем формате удалось до немцев сохранить лишь од-

ной сборной — испанской в 2009 году (в следующем году, кстати, взяла золото мирового первенства в ЮАР). Но испанцы все равно проиграли виртуальный спор за наиболее убедительное прохождение дистанции сборной Германии. Разница мячей семь лет назад у них была прекрасной — плюс 23. Но у немцев она еще лучше — плюс 39, а фантастическое впечатление производит число как пропущенных — четыре, так и забитых — 43 — голов. Хотя еще более впечатляющим смотрится число немецких игроков, голы забивавших. Их 21 — на две команды.

Алексей Доспехов

Отборочный турнир чемпионата мира 2018 года

Зона UEFA. 10-й, заключительный тур

Группа С. Чехия—Сан-Марино 5:0 (Крменчик, 8, 23; Колиц, 27; Новак, 71; Кадлец, 83). Германия—Азербайджан 5:1 (Горецка, 8, 66; Вагнер, 54; Рюдигер, 64; Эмре Джан, 81 — Шейдаев, 34). Норвегия—Северная Ирландия 1:0 (Брант, 71 (автогол)).	В	Н	П	М	О
1. Германия	10	0	0	43:4	30
2. Северная Ирландия	6	1	3	17:6	19
3. Чехия	4	3	3	17:10	15
4. Норвегия	4	1	5	17:16	13
5. Азербайджан	3	1	6	10:19	10
6. Сан-Марино	0	0	10	2:51	0

Группа Е. Дания—Румыния 1:1 (Эриксен, 60 (пен.) — Дяк, 88). Казахстан—Армения 1:1 (Турсыбек, 64 — Мхитарян, 26). Польша—Черногория 4:2 (Мачиньский, 6; Гросицкий, 16; Левандовский, 85; Стойкович, 87 (автогол) — Мугоша, 78; Томашевич, 83).

В	Н	П	М	О	
1. Польша	8	1	1	28:14	25

2. Дания	6	2	2	20:8	20
3. Черногория	5	1	4	20:12	16
4. Румыния	3	4	3	12:10	13
5. Армения	2	1	7	10:26	7
6. Казахстан	0	3	7	6:26	3

Группа F. Литва—Англия 0:1 (Кейн, 27 (пен.)). Словакия—Мальта 3:0 (Немец, 33, 62; Дула, 69). Словения—Шотландия 2:2 (Безьяк, 52, 72 — Гриффитс, 32; Снодграсс, 88).

В	Н	П	М	О	
1. Англия	8	2	0	18:3	26
2. Словакия	6	0	4	17:7	18
3. Шотландия	5	3	2	17:12	18
4. Словения	4	3	3	12:7	15
5. Литва	1	3	6	7:20	6
6. Мальта	0	1	9	3:25	1

Сборные Германии, Польши и Англии напрямую вышли в финальную часть ЧМ-2018. Сборные Северной Ирландии, Дании и Словакии сыграют в стыковых матчах за выход в финальную часть ЧМ-2018.

СКАНДАЛ

Принуждение к брюкам обсудят на конгрессе FIDE

Международная федерация шахмат задумалась об уточнении дресс-кода

Международная федерация шахмат (FIDE) в ближайшее время, видимо, займется корректировкой пунктов своего регламента, касающихся внешнего вида и поведения игроков и функционеров. Этот вывод можно сделать из заявления комитета по этике FIDE, рассмотревшего обращение к нему от Канадской федерации шахмат (CFC). Оно было связано с самым громким скандалом в этом виде спорта в нынешнем году — речь о демарше во время Кубка мира гроссмейстера Антона Ковалева, который покинул турнир, не желая выполнять требование организаторов сменить перед очередной партией шорты на брюки. Сам шахматист указывал на то, что глава оргкомитета соревнований Зураб Азмайпарашвили высказал его в оскорбительной форме.

Вчера комитет по этике Международной федерации шахмат выпустил заявление, посвященное обращению в него Канадской федерации шахмат. Оно было связано с конфликтом между организаторами прошедшего в сентябре в Тбилиси Кубка мира (а точнее, главой оргкомитета Зурабом Азмайпарашвили, занимающим также должность руководителя Европейского шахматного союза) и представляющим Канаду гроссмейстером Антоном Ковалевым.

Речь идет о довольно громком скандале. Антон Ковалев, не имея высокого рейтинга, во втором круге Кубка мира сумел обыграть одно-

го из его фаворитов — 15-го чемпиона мира Вишванатана Ананда. Победив индийца, он должен был в следующем круге турнира, входящего в число важнейших в сезоне, встретиться с израильтянином Максимом Родштейном. Однако матч так и не состоялся. Перед первой его партией главный арбитр Кубка мира Томаш Делеге обратил внимание на то, что Антон Ковалев пришел на игру в шортах, посчитав такое недопустимым. А позже к гроссмейстеру подошел Зураб Азмайпарашвили и потребовал от него переодеться в брюки. По словам Антона Ковалева, подтвержденным очевидцами инцидента, функционер высказал свое требование в «оскорбительной форме». Гроссмейстер, который указывал, что и до этого выступал в шортах, а претензий к нему не возникало, в ответ устроил демарш. Он покинул Кубок мира, не смотря на то что до стоявших на кону в нем ценных призов — двух путевок в кандидатский турнир 2018 года — было не так уж далеко и на то, что в результате он не получил никаких призовых.

Зураб Азмайпарашвили увидел в этом поступке «проявление неуважения» к остальным участникам и зрителям. Однако в шахматном мире симпатии были скорее на стороне Антона Ковалева. В его поддержку, например, выступила Ассоциация шахматистов-профессионалов, а Канадская федерация решила обратиться в комитет по этике FIDE, требуя от него дать оценку поступку Зураба Азмайпарашвили и вынести ему наказание. В CFC считали, что фактическое изгнание Антона Ковалева нанесло ему моральный и ма-

териальный ущерб, затруднив, скажем, поиск спонсоров, а президент структуры Владимир Дркулец говорил и об имиджевом ущербе для FIDE в целом.

Между тем в заявлении комитета по этике сказано, что он не может принять никаких мер в связи с обращением канадцев по формальной причине. Комитет не увидел веских оснований считать именно CFC пострадавшей из-за конфликта стороны, а личного заявления от шахматиста в орган так и не поступило. Более того, Антон Ковалев заранее предупредил, что не будет давать показания по делу перед комитетом по этике. Однако в заявлении все-таки дается понять: у конфликта на Кубке мира будут последствия. Там говорится, что инцидент «обнажил ряд серых зон» в регламенте соревнова-

ний и необходимо уточнить некоторые его пункты. Эти вопросы будут обсуждаться на конгрессе FIDE, который состоится в ближайшие дни в турецкой Анталии.

В таком развитии событий нет на самом деле ничего странного. Дело в том, что уже сразу после демарша Антона Ковалева шахматные эксперты подчеркивали, что он стал возможен во многом из-за несовершенства формулировок действующего регламента FIDE. Так, описывая требования к внешнему виду игрока, он настаивает на соответствии его «дресс-коду высокого стандарта», а описывая требования к поведению функционеров, призывает их действовать «в беспристрастной и ответственной манере», соблюдая «нормальные социальные стандарты».

Алексей Доспехов

РЕЗУЛЬТАТ

Теннис

Рейтинг WTA

1 (2). Симона Халеп (Румыния) — 6175 очков. 2 (1). Гарбинье Муругу (Испания) — 6135. 3 (4). Каролина Плишкова (Чехия) — 5605. 4 (3). Элина Свитолина (Украина) — 5465. 5 (5). Винус Уильямс (США) — 4642. 6 (6). Каролина Возняцки (Дания) — 4640. 7 (8). Елена Остапенко (Латвия) — 4510. 8 (9). Светлана Кузнецова (Россия) — 4005. 9 (15). Каролин Гарсия (Франция) — 3860. 10 (7). Джоанна Конта (Великобритания) — 3795. 11 (10). Доминика Цибулкова (Словакия) — 3330. 12 (12). Анжели Кербер (Германия) — 3181. 13 (14). Кристина Младенович — 3035. 14 (13). Мадисон Кис — 2823. 15 (16). Кокко Вандевей — 2819. 16 (17). Слоун Стивенс (все — США) — 2722. 17 (18). Петра Квитова (Чехия) — 2532. 18 (11). Агнешка Радваньска (Польша) — 2370. 19 (20). Елена Веснина (Россия) — 2300. 20 (19). Анастасия Севастова (Латвия) — 2295. 21 (21). Анастасия Павлюченкова — 2245. 22 (29). Дарья Касаткина — 1745. 33 (33). Екатерина Макарова — 1605. 69 (66). Наталья Виклянцева — 893. 72 (72). Екатерина Алексан-

дрова — 830. 79 (78). Евгения Родина — 752. 86 (104). Мария Шарاپова (все — Россия) — 725.

Рейтинг ATP

1 (1). Рафаэль Надаль (Испания) — 9875 очков. 2 (2). Роджер Федерер (Швейцария) — 7505. 3 (3). Энди Маррей (Великобритания) — 6290. 4 (4). Александр Зверев (Германия) — 4400. 5 (5). Марин Чилич (Хорватия) — 4155. 6 (6). Новак Джокович (Сербия) — 4125. 7 (7). Доминик Тим (Австрия) — 3925. 8 (9). Станислав Вавринка (Швейцария) — 3540. 9 (8). Григор Димитров (Болгария) — 3455. 10 (11). Давид Гоффен (Бельгия) — 3055. 11 (10). Пабло Карреньо (Испания) — 2855. 12 (12). Милош Раонич (Канада) — 2690. 13 (13). Роберто Баутиста (Испания) — 2525. 14 (14). Кей Нисикори (Япония) — 2475. 15 (16). Кевин Андерсон (ЮАР) — 2470. 16 (17). Джон Иснер (США) — 2470. 17 (15). Сам Куэрри (США) — 2445. 18 (18). Жо-Вильфрид Тсонга (Франция) — 2420. 19 (20). Томаш Бердых (Чехия) — 2195. 20 (21). Джек Сок (США) — 2195. 35 (39). Андрей Рублев — 1247. 40 (42). Карен Хачанов — 1125. 64 (64). Даниил Медведев — 814. 74 (89). Евгений Донской — 707. 97 (87). Андрей Кузнецов — 611. (все — Россия) — 566. В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО СПОРТИВНОЙ ГИМНАСТИКЕ

Количественный скачок

Сборная России стала третьей в командном зачете

Сборная России с шестью наградами — одной золотой, тремя серебряными и двумя бронзовыми — заняла на завершившемся в воскресенье в Монреале чемпионате мира третье место. Первые — китайцы, вторые — японцы. Победу одержала Мария Пасека в опорном прыжке, серебро из Канады увезли Елена Еремина (брусья), Давид Белявский (кольца) и Денис Аблязин (кольца), а Белявский с Ереминой получили вдобавок по бронзе за упражнения на коне и многоборье соответственно.

На мировом первенстве в Канаде наполовину обновленная после Олимпиады в Рио-де-Жанейро российская сборная сумела повторить результат предолимпийского чемпионата 2015 года в Глазго. Правда, в Шотландии третье место в общекомандном зачете обеспечили исключительно девушки, завоевавшие три золота и одно серебро. На этот раз медалей больше — шесть. Вот только золотая в этом наборе одна и принадлежит теперь уже двукратной чемпионке мира в опорном прыжке Марии Пасеке. Зато половиной медалей канадской пробы обеспечили мужчины — Давид Белявский, ставший серебряным призером на коне и бронзовым — на брусках, а также взявший серебро на кольцах Денис Аблязин.

При всем уважении к ветерану российской команды Марии Пасеке, отстоявшей чемпионский титул в опорном прыжке, героиней и открытием первого постолимпийского чемпионата мира, на котором гимнасты разыграли 12 комплектов наград в личном многоборье и отдельных видах, стала 16-летняя дебютантка Елена Еремина. Бывшая в многоборье на чемпионате Европы в Румынии четвертой, здесь она едва не победила. Однако ошибка в заключительном упражнении на брусках отбросила россиянку на третью позицию. Ереминой удалось повторить результат 2013 года знаменитой Алии Мустафиной, бывшей последней российской медалисткой в этом престижном виде гимнастической программы. Два лучших результата показали Морган Хард, лидер полностью обновленной после Игр 2016 года сборной США (американцы, выигравшие командный зачет в 2015 году, в Монреале заняли четвертое место), и канадка Элизабет Блэк. Еще через девять Еремина взяла на брусках серебро и тем самым доказала, что случившееся на этом снаряде в многоборье всего лишь следствие неопытности.

Старший тренер сборной Валентина Родионенко похвалила дебютантку за железный характер, выразив при этом уверенность, что на брусках именно она, а вовсе не китайка Фань Илин была лучшей. «Это безобразие. Девочка, которая не допустила ни одной ошибки, опустила на второе место! — возмущалась госпожа Родионенко. — Да, у китайки была на 0,2 сложнее программа. Но качество исполнения у Лены куда выше». При этом тренер все-таки обещала сделать выводы, имея в виду, что Елене Ереминой, чью элегантность и красоту линий оценили на чемпионате все специалисты, в том числе глава Международной федерации гимнастики Моринари Ва-

Таблица медалей

	З	С	Б	В
1. Китай	3	1	2	6
2. Япония	3	0	1	4
3. Россия	1	3	2	6
4. США	1	3	1	5
5–6. Великобритания	1	0	1	2
5–6. Германия	1	0	1	2
7–8. Греция	1	0	0	1
7–8. Хорватия	1	0	0	1

танабэ, необходимо свои программы усложнить. Только при выполнении этого условия россиянка с громадным потенциалом получит шанс бороться за медали на всех снарядках и к Олимпиаде 2020 года сможет стать лидером мировой гимнастики. «Лена Еремина стала настоящим открытием для всех зарубежных специалистов, приехавших в Монреаль на чемпионат мира, — считает Валентина Родионенко. — Мы же знали, на что способна эта спортсменка. Совсем недавно она выступала на чемпионате Европы в Румынии, и это был ее первый серьезный старт на взрослом уровне. Тогда ей из-за волнения не удалось показать себя. Здесь, в Монреале, Еремина продемонстрировала свой характер, и мы очень довольны тем, как она прошла финал многоборья».

Лидеру мужской сборной России, двукратному олимпийскому призеру и многократному чемпиону Европы Давиду Белявскому, в отличие от юной Елены Ереминой, опыта не занимать. Однако и он не справился с нервами в многоборье, в котором также лидировал до заключительного, шестого снаряда. Сорвавшись с перекладины, можно сказать, на равном месте гимнаст упустил не только победу, но и возможность завоевать наконец хотя бы какую-то медаль. Парадокс, но в его коллекции прежде не было награды чемпионатов мира. Вот и в тот злосчастный день он остался четвертым. Золото и серебро в отсутствие травмированного здесь двукратного олимпийского и шестикратного чемпиона мира японца Коэя Утимуры выиграла китайцы Сюэ Жотэн и Линь Чаопань, а бронзу — японец Кэндзо Сиран. «Я склонен думать, что причину неудачи Давида следует искать в психологии, — сказал в беседе с журналистами старший тренер мужской команды Валерий Алфосов. — Белявский всегда очень уверенно выступает на перекладине, а ошибся на давно освоенном элементе. Для него случившееся стало шоком».

Сам гимнаст самокритично заявил, что на медаль не рассчитал. «А на шею себе награду никогда заранее не вешаю. Но знал: сделал все, что умею, в тройку войду, — сказал он. — Главное было — не падать». Последний раз медаль в многоборье — бронзовую — выиграл для России на чемпионате мира 2009 года Юрий Язынов, вскоре разбившийся на машине по дороге во Владимир.

Без медалей Белявский все же не остался. Первую — серебряную — получил за упражнение на коне, где первенствовал олимпийский чемпион британец Макс Уитлок. При этом что состав участников был необыкновенно сильным, специалисты говорят, что так здорово россиянин прежде еще не выступал. А вдохновленный успехом на следующий день Давид Белявский получил вдобавок и бронзу — на сей раз на любимых им параллельных брусках.

Валерия Миронова



По мнению специалистов, 16-летняя Елена Еремина в случае усложнения своих программ может стать лидером мировой спортивной гимнастики. ФОТО THE CANADIAN PRESS VIA AP